



CHINA AUTOMOBILE NEW RETAIL (HOLDINGS) LIMITED  
中國汽車新零售（控股）有限公司

(incorporated in Bermuda with limited liability) (於百慕達註冊成立之有限公司)  
Stock Code 股份代號 : 526

Annual  
Report  
2022  
年報

# 目錄

公司資料	2
董事及高級管理人員簡介	3
主席報告書	6
管理層討論及分析	7
企業管治報告	11
環境、社會及管治報告	20
董事會報告	47
獨立核數師報告	58
綜合損益表	63
綜合損益及其他全面收益表	64
綜合財務狀況表	65
綜合權益變動表	67
綜合現金流量表	68
財務報表附註	70
投資物業列表	154
金融產品列表	156
五年財政年度之撮要	158

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

李立新先生  
程建和先生  
金亞雪女士

### 非執行董事

程衛紅女士

### 獨立非執行董事

冼易先生  
何誠穎先生  
鄭焜堂先生  
張翹楚先生  
(於二零二一年四月二十一日辭任)

## 公司秘書

彭婉珊女士

## 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton  
HM11, Bermuda

## 總辦事處及主要營業地點

香港新界  
荃灣沙咀道52A號  
皇廷廣場36樓06-07室

## 證券代號

香港股票代號：526

## 網址

<http://www.lisigroup.com.hk>

## 核數師

畢馬威會計師事務所  
於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體  
核數師

## 主要往來銀行

盛京銀行，中華人民共和國(「中國」)天津分行  
廊坊銀行，中國天津分行  
天津農村商業銀行股份有限公司  
交通銀行，中國香港及寧波分行  
寧波銀行，中國  
中國建設銀行，中國寧波分行  
香港上海滙豐銀行有限公司

## 股份過戶登記處總處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited  
4th Floor North  
Cedar House  
41 Cedar Avenue  
Hamilton HM 12  
Bermuda

## 股份過戶登記處香港分處

卓佳秘書商務有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

由二零二二年八月十五日起  
香港夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

## 董事及高級管理人員簡介

### 執行董事

**李立新先生**，54歲，為本公司之執行董事。李先生持有復旦大學高級管理人員工商管理碩士學位，為一家中國註冊成立之民營企業集團之創辦人兼現任主席。其民營集團主要業務包括進出口業務、超市連鎖、商業地產開發運營管理、房地產開發及投資控股。另李先生之民營集團亦有投資於國內房地產開發、印刷業務及當地銀行。李先生在塑膠五金及日用工藝品製造及銷售方面擁有31年之經驗。

李先生曾任中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會委員、中華全國工商業聯合會執委。現為中國人民政治協商會議第十二屆浙江省委員會委員、中國塑料加工工業協會副會長及寧波市工商業聯合會副會長。

李先生於二零零一年至二零零三年獲頒發寧波市「勞動模範」名銜，分別於二零零三年及二零零六年被寧波市及浙江省人民政府授予「優秀中國社會特色社會主義事業建設者」，及獲授浙江省人民政府「浙江省光彩事業特殊貢獻獎」、「浙江省光彩之星」。

李先生於二零零八年九月獲委任為非執行董事，於二零一一年四月調任為執行董事，李先生於二零零八年九月獲委任為本集團主席，以及於二零一九年十一月辭任主席。

**程建和先生**，56歲，為本公司之執行董事。程先生在各個行業包括製造業、商業及造紙廠擁有財務管理、稅務規劃，成本控制及投融資管理方面逾33年經驗。程先生於江西財經大學畢業，主修財務會計學及於清華大學完成高級經理工商管理精選課程，持有中國人民大學高級管理人員工商管理碩士學位。程先生亦為中國註冊會計師及中國註冊會計師協會會員。

程先生於二零零八年九月獲委任為本集團執行董事兼行政總裁，以及於二零一九年八月辭任行政總裁。

**金亞雪女士**，52歲，為本公司之執行董事、本公司薪酬委員會成員及本集團之家用品業務之總經理。金女士自一九九八年以來負責於寧波廠房製造的產品的銷售及營運管理。彼持有上海復旦大學高級管理人員工商管理碩士學位。彼在開發和銷售家用品及雜類產品方面擁有超過26年的經驗。彼於本集團在二零一零年收購寧波廠房時加入本集團，並於二零一四年七月獲委任為執行董事。

### 非執行董事

**程衛紅女士**，60歲，為本公司之非執行董事及提名委員會成員。程女士為天津開利星空實業有限公司之創辦人，該公司在中國註冊成立，主要從事中國平行進口汽車之資源整合及策略籌劃的業務。程女士在中國汽車進口及銷售方面擁有超過23年經驗。彼於二零一八年九月加入本集團。

## 董事及高級管理人員簡介

### 獨立非執行董事

**冼易先生**，53歲，為本公司之獨立非執行董事、審核委員會主席、薪酬委員會成員及提名委員會成員。冼先生現時為百德國際有限公司(2668.HK)之非執行董事，廣東世運電路科技股份有限公司(SH.603920)之獨立董事，以及新礦資源有限公司(1231.HK)及正業國際控股有限公司(3363.HK)之獨立非執行董事。

冼先生曾為BIO-Key International, Inc (NASDAQ: SKYI)之獨立董事，以及中國天瑞汽車內飾件有限公司(6162.HK)及華邦金融控股有限公司(3638.HK)之獨立非執行董事。

冼先生畢業於英國伯明翰大學，持有商學學士學位。於畢業後，彼曾供職於德勤會計師事務所之審核部門。彼亦曾任職於一間香港上市公司，擔任集團財務總監及公司秘書。彼為英國特許公認會計師公會、英國特許秘書及行政人員公會及香港公司秘書公會資深會員。冼先生於二零一三年加入本集團。

於二零二零年九月十六日，香港證券及期貨事務監察委員會（「證監會」）對冼先生作出處分，因冼先生（其為一個持牌法團（「該持牌法團」）之前負責人員兼行政總裁）違反《證券及期貨事務監察委員會持牌人或註冊人操守準則》及《適用於申請或繼續以保薦人和合規顧問身分行事的法團及認

可財務機構的額外適當人選指引》而禁止他重投業界，為期20個月，由二零二零年九月十五日至二零二二年五月十四日止。香港會計師公會（「香港會計師公會」）已於二零二一年八月二十五日發出新聞稿，認為由於冼先生沒有履行其作為該持牌法團的保薦人主要人員、負責人員兼行政總裁的職責以及違反了證監會相關規則及規例，因此，冼先生沒有或忽略遵守、維持或以其他方式應用適用的Code of Ethics for Professional Accountants（《專業會計師道德守則》）第100.5(e)及150條有關「Professional Behaviour」（專業行為）的基本原則。香港會計師公會亦決定冼先生被譴責；及冼先生繳交香港會計師公會費用15,000港元。

**何誠穎先生**，59歲，為本公司之獨立非執行董事、提名委員會主席以及審核委員會成員。何先生為浙江財經大學教授、博士生導師，何先生於中國西南財經大學會計系畢業，擁有浙江大學經濟學碩士、廈門大學經濟學博士學位，是賓西法尼亞大學沃頓商學院、牛津大學數學學院訪問學者，曾任職深圳市投資管理公司，大鵬證券公司及聯合證券公司。彼為教授、高級經濟師，清華大學產業創新與金融研究院首席研究員，曾從事國有企業、國有資產管理，直接參與國有企業、國有資產管理體制改革方案起草和制訂。及後從事證券市場創新、資產重組和資本市場運作與研究。於企業改革，資產重組和資本管理規劃方面擁有豐富經驗。彼於二零零六年九月加入本集團。

## 董事及高級管理人員簡介

**鄺焜堂先生**，56歲，為本公司之獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會成員。鄺先生目前為蕭溫梁公司服務有限公司總經理。鄺先生於一九八七年取得香港摩理臣山工業學院會計學文憑。彼為英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會會員及英國特許管理會計師公會會員。彼於會計、內部審核及財務管理方面擁有逾30年經驗。彼於二零一八年九月加入本集團。

### 公司秘書

**彭婉珊女士**，49歲，為本公司之公司秘書。彭女士為香港之合資格律師。彭女士於一九九五年取得香港城市大學的法學學士學位，後於一九九六年取得University of Sheffield的國際法及商法法學碩士學位。彭女士於一九九九年獲律師資格，現任私人律師事務所的律師。彭女士在公司秘書實務方面擁有超過16年之經驗。彭女士目前為迅捷環球控股有限公司(股份代號：540)之獨立非執行董事。彼於二零二一年三月加入本集團。

### 高級管理人員

**陳寶娣女士**，55歲，為本集團之副財務總監。陳女士在會計及財務管理方面擁有超過28年經驗。陳女士持有澳洲科廷科技大學會計碩士學位。陳女士為澳洲會計師公會之會員及香港會計師公會的資深會員。其於二零一二年十二月至二零一八年十二月期間曾加入本集團，並於二零二一年十一月再次加入本集團。

**鄭蓉女士**，51歲，新江廈之首席財務官，鄭女士自二零零七年負責新江廈集團之會計及財務事宜。鄭女士於零售業擁有接近28年經驗，並於多個行業的財務管理方面擁有約25年經驗。鄭蓉女士持有上海復旦大學高級管理人員工商管理碩士學位。彼於本集團在二零一三年收購寧波新江廈時加入本集團。

**林偉華先生**，59歲，現為本集團家用品業務高級市場及銷售經理。林先生自二零零五年九月以來負責於寧波廠房製造的產品的國際市場銷售。彼在市場及銷售家庭用品及雜類產品方面擁有超過31年的經驗。彼於本公司在二零一零年收購寧波廠房時加入本集團。

**吳俊祺先生**，44歲，為本集團之家用品業務技術副總經理。吳先生自二零零三年六月開始負責寧波工廠的產品開發和生產管理，在產品開發、塑膠模具製造有逾27年經驗。彼於本集團在二零一零年收購寧波廠房時加入本集團。

**楊科涵先生**，34歲，為寧波新江廈副食品批發總經理，負責寧波新江廈副食品批發之日常管理及經營方針。楊先生持有南京理工大學學士學位。彼於二零一八年加入本集團。

**余翔先生**，35歲，新江廈連鎖超市執行總經理，余先生自二零一一年加入新江廈連鎖超市，負責寧波新江廈連鎖超市日常管理及經營方針。彼在零售業擁有接近十一年經驗。

# 主席報告書

致各位股東：

本人謹代表中國汽車新零售(控股)有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱為「本集團」)之董事(「董事」)會(「董事會」)，向本公司之全體股東(「股東」)提呈截至二零二二年三月三十一日止年度(「本年度」)之年報。

在本集團為適應不斷演變的市場以及COVID-19在世界各地的持續影響而作出的巨大努力下，本集團於二零二一／二零二二年度實現良好銷售增長。於本年度內，本集團的收入約為人民幣2,149,600,000元，較二零二零／二零二一年度增加16.2%。於本年度內，本集團錄得淨虧損約人民幣385,200,000元，而於二零二零／二零二一年度則為淨虧損約人民幣2,551,000,000元。於本年度內，錄得有關淨虧損乃主要歸因於投資物業估值虧損淨額人民幣166,100,000元以及金融資產、合約資產及擔保合約的減值虧損人民幣144,300,000元。

董事會已議決不建議就本年度派付任何末期股息。

## 進一步增加本集團在製造業方面的能力和競爭力

於整個年度內，製造業務的管理團隊繼續採取有效的銷售及成本管理措施，而製造業務是本集團持續經營能力的支柱。為應對競爭激烈的環境以及不明朗的市場前景，本集團繼續大力推動產品開發，並使本集團之客戶基礎趨於高邊際利潤的產品及客戶。作為亞洲其中一個擁有多個產品類別的領先家用品供應商，本集團將會借助此競爭優勢去開發並提供精緻家用品系列，具有邊際利潤改善空間。

## 擴展具高增長潛力的批發業務

本集團批發業務中，空調暖通增長非常迅速，得益於業務團隊的良好銷售策略與努力。本集團將採取與大型地產公司長期合作的方式，將業務向全中國各個區域拓展。

## 進一步加強財務狀況，並減少負債

於二零二二年五月六日，本公司與肯付國際有限公司(「買方」)訂立出售協議，據此，本公司已有條件同意出售，而買方已有條件同意收購Robust Cooperation Limited、Mega Convention Group Limited及其各自之附屬公司(「出售集團」)的全部股本權益(「出售事項」)。出售事項已於二零二二年六月十五日獲股東批准，並已於二零二二年六月二十一日完成。出售集團在中國經營汽車交易平台及汽車銷售業務。於出售事項完成後，本集團將不再從事買賣進口汽車業務以及提供進口汽車平台服務業務。董事會認為，出售事項為本集團提供機會減低其債務負擔，並改善本集團之財務表現及財務狀況。有關出售事項之詳情，敬請參閱本公司日期分別為二零二二年五月六日、二零二二年六月十五日及二零二二年六月二十一日之公告以及本公司日期為二零二二年五月二十六日之通函。

## 致意

隨著中國及香港政府隨後實施廣泛預防措施，而接種COVID-19疫苗的人數一直增加，疫情似乎受到控制。金融市場正在恢復，而社交距離限制亦有望進一步放寬。我對本集團業務發展的前景充滿信心，並感到樂觀。本人代表董事會感謝本集團一眾客戶、供應商、業務夥伴以及股東的持續支持。此外，本人希望藉此機會衷心感謝本集團全體員工在具挑戰性的二零二一／二二年度努力不懈、專心致志。我們將繼續把目標定為本集團之長遠業務發展，致力為股東帶來更佳財務業績及回報。

李立新

執行董事

香港，二零二二年七月二十九日

# 管理層討論及分析

## 財務摘要

### 業績概覽

於本年度內，本集團錄得的收入約為人民幣2,149,600,000元，較去年錄得之收入約人民幣1,850,000,000元增加16.2%。本年度淨虧損約為人民幣385,200,000元，而去年則為淨虧損人民幣2,551,000,000元。於本年度內，本集團之每股基本及攤薄虧損為人民幣4.79分；去年同期，本集團之每股基本及攤薄虧損為人民幣31.71分。

### 淨資產、流動資金和財政資源

於二零二二年三月三十一日，本集團之淨資產減少至約人民幣(254,800,000)元，每股資產淨值為人民幣(3.17)分。淨資產減少主要乃由於在本年度內錄得投資物業估值虧損淨額以及金融資產、合約資產及擔保合約的減值虧損分別為人民幣166,100,000元及人民幣144,300,000元。

於二零二二年三月三十一日，本集團總資產值為人民幣5,010,600,000元，其中現金及銀行存款約人民幣320,500,000元。綜合銀行貸款及其他借貸為人民幣2,487,200,000元。負債對權益比率(銀行貸款及其他借貸除以總權益)由二零二一年三月三十一日的2,159.9%下降至二零二二年三月三十一日的(976.1)%。負債對權益比率的變動主要乃由於汽車銷售及汽車交易平台業務發生減值虧損及估值虧損，導致於截至二零二二年三月三十一日止年度錄得淨虧損約人民幣385,200,000元，使權益大幅減少。

本集團大部分業務交易均以人民幣及美元進行。於二零二二年三月三十一日，本集團的主要借貸包括銀行貸款及其他金融機構提供的貸款(有關貸款的結欠為人民幣2,296,000,000元)，以及股東所提供之其他貸款合共人民幣191,200,000元。本集團所有借貸均以人民幣、港元及美元為單位。

### 資產抵押

於二零二二年三月三十一日，本集團賬面金額為人民幣1,943,600,000元的租賃土地及樓宇及投資物業以及股本權益已經質押，作為本集團向銀行借款及融資的抵押。銀行存款人民幣172,000,000元已就本集團之銀行貸款及匯票及抵押履約質押。

於二零二二年三月三十一日，本集團賬面金額為人民幣14,600,000元的租賃土地及樓宇以及投資物業已經質押，作為第三者公司所借入的銀行貸款的抵押。

### 預付供應商款項

於二零二二年三月三十一日，預付供應商款項結餘為人民幣288,300,000元。於二零二二年三月三十一日後，已利用的預付供應商款項約為人民幣35,100,000元或結餘的12.2%，並獲退還人民幣195,000,000元或結餘的67.6%。

### 資本開支及承擔

本集團將繼續分配合理份額之資源，更好地利用本公司的資產及改善資本性資產，以改善經營效率，以及配合客戶需要及市場需求。當中所需的資金，預期主要來自本集團的經營收入，其次來自其他貸款及股本融資。



## 管理層討論及分析

### 外匯波動風險

本公司之功能貨幣為人民幣，而本集團之貨幣資產及負債主要以人民幣、港元及美元為單位。本集團認為，本集團所承受的外幣波動風險基本上將視乎人民幣之匯率表現而定。由於人民幣尚未成為國際硬貨幣，所以並無有效的方法來對沖本集團現金流的規模及情況之相關風險。由於中國政府正在推動人民幣在未來更為國際化及邁向自由浮動，因此本集團預期，貨幣市場將會有更多對沖工具。本集團將會密切留意中國政府貨幣政策之發展，以及就此而言是否有適合本集團之製造業務及汽車業務經營的對沖工具。

### 業務分部資料

於本年度內，汽車銷售業務以及汽車交易平台業務為本集團帶來總收入的0.7%。零售及批發業務、製造及貿易業務以及投資控股業務分別佔其餘43.0%、54.0%及2.3%。

地區方面，中國為本集團的首要市場，佔本集團於本年度之總收入的49.6%。收入來自其他市場包括北美洲36.6%、歐洲8.1%及其他5.7%。

### 或有負債

於二零二二年三月三十一日，本集團已就若干主要客戶所借入的銀行貸款提供擔保。有關安排是由天津濱海國際汽車城有限公司（「汽車城」）作出。於報告期末營業時間結束時，本集團有關已發出擔保的最高法律責任為人民幣2,623,000,000元，即銀行授予本集團第三者客戶的銀行融資總額。

### 僱員資料

於二零二二年三月三十一日，本集團之僱員有1,500名，分佈在香港及中國內地的多個連鎖店、辦公室及廠房。具競爭力之薪酬待遇會按員工的個人職責、資歷、經驗及表現而提供及發放。本集團為員工提供各項課程，包括管理技巧工作坊、資訊交流研討會、在職培訓及職安課程。本集團設有購股權計劃，惟於本年度內本集團並無授予任何購股權。

### 業務回顧

於本年度內，本集團錄得淨虧損人民幣385,200,000元，而去年則為淨虧損人民幣2,551,000,000元。錄得有關虧損乃歸因於投資物業估值虧損淨額約人民幣166,100,000元以及金融資產、合約資產及擔保合約的減值虧損約人民幣144,300,000元。

## 管理層討論及分析

### 收入

於本年度內，本集團錄得收入約人民幣2,149,600,000元，較去年錄得之收入人民幣1,850,000,000元增加16.2%。

### 汽車銷售業務

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，與去年同期之人民幣136,700,000元相比，買賣及銷售進口汽車業務之收入大幅減少100%至人民幣零元。美利堅合眾國與中國之間出現貿易摩擦、發佈《輕型汽車污染物排放限值及測量方法(中國第六階段)》以及爆發COVID-19疫症，確實對中國的營業及投資環境產生了不利影響，因而影響到中國的消費者氣氛，特別是耐用品市場方面。

### 汽車交易平台業務

於本年度內，進口汽車平台服務及物業租賃業務帶來收入人民幣15,900,000元，較去年之收入人民幣35,300,000元減少54.9%。該項業務亦受到COVID-19疫症大流行之影響。

### 零售及批發業務

由於電子商貿以及大型連鎖超市帶來激烈市場競爭、消費放緩以及疫症反覆出現，以致零售業務之收入較去年減少18%至本年度之人民幣422,900,000元。批發業務之收入上升73.5%至人民幣500,700,000元。酒類及飲品之批發業務已經穩定下來，而電器(空調暖通)批發業務方面，由於與大型地產公司合作，收入錄得大幅增加。

### 製造及貿易業務

於本年度內，製造及貿易業務為收入貢獻約人民幣1,159,900,000元。該分部之業務較去年約人民幣833,100,000元增加人民幣326,800,000元。海外市場競爭激烈，本集團負責該項業務的管理團隊一直努力在市場上尋找其他機會。彼等的努力成功鞏固我們已建立的客戶基礎，並可應付COVID-19疫症大流行期間市場的短期波動。於本年度內，該分部之業務表現不錯。

### 投資控股業務

於本年度內，股息收入及投資收入較去年增加22.8%至人民幣50,000,000元。

# 管理層討論及分析

## 前景

### 進一步增加本集團在製造業方面的能力和競爭力

製造業是本集團持續經營能力的支柱。近幾年，本集團製造業務穩步高速增長，這得益於團隊的努力工作和適當的策略。集團將繼續採取成本控制措施及專注於較高利潤率產品及客戶的業務策略，該等措施及策略已改善本集團的業務及財務表現。除繼續努力採取成本控制措施（例如整合及重新調整管理及銷售資源、採購及製造規劃的結構性變動）外，本集團也將不斷努力推出新產品的開發，以滿足不同客戶的需求。此外，本集團亦會擴大其於現有及新興市場中之客戶基礎，以達到持續業績增長及表現改善之目標。

### 擴展具高增長潛力的批發業務

本集團批發業務中，空調暖通批發業務增長迅速，得益於業務團隊的銷售策略與努力。本集團將採取與大型地產集團長期合作的方式，快速將業務向全中國各個區域拓展。有關空調暖通批發業務，本集團已與不同物業發展公司就進行大規模的空調業務合作簽署合約。

## 汽車銷售及平台業務

於二零二二年五月六日，本集團訂立協議，以出售汽車業務（包括汽車銷售及平台業務），有關代價為3,000,000港元。出售事項已於二零二二年六月二十一日完成。

於出售汽車業務後，本集團會將其資源及精力專注於餘下業務分部，包括(i)製造及買賣家用品；(ii)超級市場營運；(iii)酒類及電器批發；及(iv)投資控股（統稱為「餘下業務分部」）。此外，出售事項將為本集團提供機會減低其債務負擔，並改善本集團之財務表現及財務狀況。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治，以提升股東價值。於本年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）之守則條文，惟以下偏離事項除外：

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，本公司主席與行政總裁（「行政總裁」）的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。由二零二零年十月一日起至本年報日期為止，本公司並無任何高級人員有主席或行政總裁之頭銜。儘管本公司於二零二零年九月三十日後並無指定任何人士為主席或行政總裁，然而，董事會有定期開會考慮有關本集團經營業務之重大事項。執行董事及高級管理層之角色已經補足主席及行政總裁之角色。在董事會（由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，佔董事會人數超過一半）的監督下，股東之利益已經得到充分及公平的代表。

本公司明白遵守《企業管治守則》守則條文第C.2.1條之重要，並將會在不久將來考慮委任本公司主席及行政總裁之可行性。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載有關《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）作為其董事進行證券交易的守則。在向所有董事作出特定查詢後，本公司確認全體董事於本年度內均已遵守標準守則所訂的標準。

## 董事會

董事會目前由七名董事組成，包括三名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。目前，董事會包括三名獨立非執行董事，佔董事會人數超過三分之一，符合《上市規則》第3.10(1)條及第3.10A條之規定。

各董事之履歷詳情載於本年報第3頁至第5頁。冼易先生及鄺焜堂先生如《上市規則》第3.10(2)條所規定具備適當的專業資格。除本年報「董事及高級管理人員簡介」一節內所披露者外，董事之間並無其他財務、業務、家屬或其他重大關係。

## 董事會會議

董事會定期舉行會議，以討論及審視本公司之策略目標以及經營及財務表現。在有需要時，會舉行其他董事會會議，以討論及審視本集團業務的風險，並批准本公司所進行之任何重大投資、收購或出售。轉授予管理層的主要公司事宜包括執行業務策略以及編製中期報告及年報以供董事會批准。有關董事會會議由大部分董事透過其他電子通訊方式舉行。於本年度內，曾舉行十次董事會會議。董事出席董事會會議之情況如下：

# 企業管治報告

成員	董事出席次數／ 董事會會議次數
<b>執行董事</b>	
李立新先生	5/10
程建和先生	10/10
金亞雪女士	7/10
<b>非執行董事</b>	
程衛紅女士	7/10
<b>獨立非執行董事</b>	
冼易先生	8/10
何誠穎先生	5/10
鄭焜堂先生	8/10

定期及其他董事會會議的適當通知及議程會預先給予全體董事。

董事可取得公司秘書的服務，以確保董事會程序以及所有其他規則及規例得到依循。

董事會會議結束後，相關的會議記錄會發送全體董事，供董事簽署及紀錄。公司秘書會備存會議記錄，在任何董事發出事先通知的情況下，會公開供其查閱。

## 股東大會

於本年度內，本公司已於二零二一年九月三十日舉行股東週年大會。董事出席股東週年大會之情況如下：

成員	董事出席次數／ 股東大會次數
李立新先生	0/1
程建和先生	1/1
金亞雪女士	1/1
程衛紅女士	0/1
冼易先生	1/1
何誠穎先生	1/1
鄭焜堂先生	1/1

根據《企業管治守則》第F.2.2條，董事會主席、審核委員會主席、薪酬委員會主席及提名委員會主席應出席股東週年大會。於本年度內，審核委員會主席、薪酬委員會主席及提名委員會主席均已出席股東週年大會。

## 董事會及高級管理層的責任

董事會負有領導及監控本公司的責任，主要負責監督及管理本公司之事務。董事會負責採取長期策略以及委任及監督高級管理層的責任，以確保本集團經營業務時符合本集團的目標。所有董事均應本著本公司的利益行事及作出決定。董事會就有關政策制定、策略、預算、內部監控及風險管理、財務資料、委任董事、重大交易（包括關連交易）的重大事宜以及本公司的其他重大營運事宜作出決定並進行審視。

在執行董事的指導及領導下，董事會已經將實施策略及日常營運的責任轉授予本公司管理層。

# 企業管治報告

董事會承認其有責任編制真實而中肯地反映本集團事務狀況的財務報表。第63頁至第153頁所載的財務報表乃根據財務報表附註2內所載的基礎編製。本公司外聘核數師有關其就本集團財務報表的匯報責任作出的聲明，載於本年報第58頁至第62頁的獨立核數師報告內。

## 獨立性確認

各獨立非執行董事已經根據《上市規則》第3.13條作出年度獨立性確認。本公司認為，根據《上市規則》第3.13條內所載的指引，所有獨立非執行董事確屬獨立人士。

## 董事的培訓及專業發展

根據《企業管治守則》，所有董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

於本年度內，李立新先生、程建和先生、金亞雪女士、何誠穎先生、冼易先生及鄺焜堂先生已經出席由專業人士進行的培訓課程。根據《企業管治守則》，出席董事已經向本公司提供其各自的培訓記錄。所有董事均已在培訓課程中獲提供有關相關規則及監管更新的閱讀材料。本公司將會在有需要時為董事安排持續簡介及專業發展。

## 委任、重選和罷免

非執行董事的委任有固定任期，為期兩年或三年，並須根據本公司的公司細則在股東週年大會上退任及重選。

根據本公司之公司細則，於每屆股東周年大會上，當時在任董事（包括董事會主席及／或本公司董事總經理）之三分之一須輪值退任，而倘董事人數並非三之倍數，則以最接近但不少於三分之一人數之董事須輪值退任，惟各董事（包括按特定年期委任者）須至少每三年退任一次輪值退任。退任董事符合資格膺選連任並於其退任之大會上繼續以董事身份行事。任何須就此退任之董事，應為自其上次連任或獲委任起計，任期最長而須輪值退任之董事，而於同日成為或於同日獲膺選連任之董事，則以抽籤方式決定（惟彼等就此另行達成協議則除外）。有關退任董事符合資格，並可在股東週年大會上接受重選。所有獲董事會委任以填補某臨時空缺的董事，只任職至其獲委任後的第一次股東大會，並須於該會議上經過重選；所有獲董事會委任以增加現有董事的名額的董事，只任職至下屆股東周年大會，並於其時有資格再度當選。

# 企業管治報告

## 薪酬委員會

本公司已經成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），並書面訂明具體的職權範圍。目前，薪酬委員會大多數由獨立非執行董事組成。

薪酬委員會的角色及功能主要為就董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提出建議，釐訂全體執行董事及高級管理人員的特定薪酬待遇，以及確保任何董事或其任何聯繫人不得自行釐訂薪酬。

於本年度內（於張翹楚先生辭任後），薪酬委員會包括兩名獨立非執行董事（鄭焜堂先生（主席）及冼易先生）及一名執行董事（金亞雪女士）。

於本年度內，薪酬委員會已經檢討及向董事會建議個別董事及高級管理人員的薪酬待遇以及本集團的整體薪酬政策，以及評估董事的表現。

本公司的薪酬政策為根據員工及董事的貢獻作出決定。於本年度內，支付予各董事的金額載於綜合財務報表附註8內。

根據企業管治守則之守則條文第E.1.5條，高級管理層成員於本年度之薪酬範圍載列如下：

所屬範圍	人數
	二零二二年
零至1,000,000港元	6

於本年度內，薪酬委員會曾舉行一次會議，其成員的出席情況如下：

成員	董事出席次數／ 會議次數
鄭焜堂先生	1/1
冼易先生	1/1
金亞雪女士	1/1

## 提名委員會

本公司已經成立提名委員會（「提名委員會」），並書面訂明具體的職權範圍。

提名委員會的角色及功能主要為定期評估董事會的架構，並就任何擬作出的變動向董事會提出建議。提名委員會應最少每年檢討董事會的架構、人數、組成、多元化情況（包括技能、知識及經驗方面）、性別、年齡、文化及教育背景，以及專業經驗，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；及就董事委任或重新委任向董事會提出建議。

# 企業管治報告

在提名流程中，提名委員會根據董事會的結構、人數、組成、多元化情況(包括(但不限於)建議人選的技能、知識、經驗、性別、年齡、文化及教育背景及專業經驗)、個人誠信以及可付出的時間，以及本公司的需要及就職位所規定的其他相關法定規定及規例，經考慮人選的聲譽及有關人選可為本公司貢獻的具體技能或專業知識，審視董事的建議人選。

所有人選必須能夠達到《上市規則》第3.08條及第3.09條內所載的標準。將委任為獨立非執行董事的人選亦應符合《上市規則》第3.13條內所載的獨立性準則。其後，合資格人選會被推薦給董事會批准。

於本年度內(於張翹楚先生辭任後)，提名委員會包括兩名獨立非執行董事(何誠穎先生(主席)及冼易先生)及一名非執行董事(程衛紅女士)。目前的提名委員會大多數由獨立非執行董事組成。

於本年度內，提名委員會曾舉行一次會議，其成員的出席情況如下：

成員	董事出席次數／ 會議次數
何誠穎先生	0/1
程衛紅女士	1/1
冼易先生	1/1

於本年度內，提名委員會已經監察及檢討董事提名程序及提名過程、檢討董事會的結構、多元化情況及組成，以及就有關董事選舉及退任之事宜向董事會提出建議。

## 董事會成員多元化政策

本公司已經採納董事會成員多元化政策，其載列實現董事會成員多元化的方針。根據多元化政策，提名委員會在進行遴選流程時會參考一系列多元化觀點，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務年資以及董事會可能不時認為相關及適用的任何其他因素。人選會根據本公司的提名政策遴選，並會考慮到董事會成員多元化政策。最終將按人選的長處及可為董事會帶來的貢獻而作決定。董事會組成(包括性別、年齡及服務任期)將每年在本公司企業管治報告內披露。

倘若涉及委任獨立非執行董事，提名委員會亦須考慮有關人士能夠為董事會帶來的觀點、技能及經驗，以及其會如何為董事會成員多元化作出貢獻。

提名委員會將會監察及檢討多元化政策的實施，以確保董事會成員多元化政策的有效性。提名委員會會討論可能需要對多元化政策作出的任何修訂，並向董事會提出建議以供批准。



# 企業管治報告

目前，董事會由七名成員組成，董事會的組成及多元化情況如下：

身份：	執行董事、非執行董事及獨立非執行董事
性別：	男性及女性
年齡：	52至60歲
國籍：	中國籍
服務年資：	3至15年
董事會專長：	金融、法律、會計、投資、工程、經濟、保險、投資顧問分析

## 審核委員會

本公司已經成立審核委員會（「審核委員會」），並書面訂明具體的職權範圍。

審核委員會的角色及功能為（其中包括）就外聘核數師的委任向董事會提出意見，審閱本集團財務報表、監管及最少每年檢討本集團的財務匯報制度、財務監控及內部監控程序、風險管理系統以及環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）報告，以及檢討本集團的財務及會計政策、程序及實務。

於本年度內（於張翹楚先生辭任後），審核委員會包括三名獨立非執行董事（冼易先生（主席）、鄭焜堂先生及何誠穎先生）。

於本年度內，審核委員會曾舉行兩次會議，其成員的出席情況如下：

成員	董事出席次數／會議次數
冼易先生	2/2
鄭焜堂先生	2/2
何誠穎先生	2/2

於本年度內，除上述會議外，審核委員會亦已多次與本公司的外聘核數師召開專案會議，以跟進本集團本年度的全年業績的審核流程。

於本年度內，審核委員會已審閱本集團截至二零二一年三月三十一日止年度的全年業績，以及截至二零二一年九月三十日止六個月之中期業績。審核委員會亦已檢討本集團的財務監控、內部監控及風險管理制度以及環境、社會及管治，以及本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足。

審核委員會已經根據《上市規則》附錄十四《企業管治守則》所載之有關條文審閱本集團本年度的綜合財務報表，並且認為，該等報表符合適用會計準則，並已經就此作出足夠披露。審核委員會已經就其在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與其環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠進行年度檢討。

## 企業管治報告

本年度的賬目由畢馬威會計師事務所審核，其任期將會在本公司的來屆股東週年大會結束時屆滿。審核委員會已經向董事會建議，在本公司的來屆股東週年大會上重新委任畢馬威會計師事務所為本公司的外聘核數師。

### 問責及核數

董事會知悉其須作出平衡、清晰及易於理解的評核責任適用於年度及中期報告、向監管者提交之報告、其他內幕消息及根據上市規則規定須予披露之財務資料，以及根據法例規定須予披露的資料。董事會已就本集團內部監控及風險管理系統是否有效進行週年檢討。

本公司外聘核數師就他們對本集團財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第58頁至第62頁之獨立核數師報告內。

### 核數師酬金

於本年度內，就本公司核數師提供予本集團之法定審核服務及其他服務已付及應付之核數師酬金分別為人民幣6,500,000元及人民幣1,030,000元。

### 風險管理及內部監控

董事會對設立、維持及檢討本集團的風險管理及內部監控系統負有全面責任，以保障本集團資產及股東投資的安全。本集團的內部監控系統旨在促進有效及高效地進行經營，從而降低本集團面臨的風險。系統只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

於本年度內，董事會已經委聘獨立顧問履行內部審核功能，並檢討本集團的風險管理及內部監控系統，有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及法律合規監控以及風險管理職能以及環境、社會及管治風險因素。

在獨立內部監控顧問的協助下，已經向本公司出具風險報告，包括風險排序及負責人，以供評估風險。負責人須採取緩解行動以處理所識別的風險，而有關行動會密切監察。於本年度內，包含主要風險、評估及相關緩解行動的風險報告已經傳閱，供關鍵人員及管理層討論及評估，以考慮各風險的可能性及影響。其後，風險報告已經向審核委員會匯報，並由董事會審閱。該書面報告包括董事會識別本公司的風險（包括環境、社會及管治風險）以及協助管理層監察風險（包括環境、社會及管治風險）及本公司的內部監控程序。

董事認為，本集團已實施適當的程序保障本集團資產不會於未經授權的情況下被使用或挪用、保存妥善的會計記錄、職責劃分及在適當的授權下實施計劃及日常經營且遵守有關法律及規例。

## 企業管治報告

本集團已採納風險管理框架，當中包括以下流程：

- 識別本集團經營環境的重大風險及評估上述風險對本集團業務的影響；
- 制定必要的措施，以管理該等風險；及
- 監察及檢討上述措施是否有效。

下文載列本集團制定的風險管理及內部監控政策及程序：

- 本集團已設立具備清晰經營及申報程序以及責任及轉授權力的組織架構；
- 各經營附屬公司實施切合其架構的內部監控及程序，同時遵守本集團的政策、標準及指引；
- 相關的執行董事及高級管理層已獲授權，對監察指定業務經營單位的表現負有明確的責任；
- 對財務及業務流程進行系統性的檢討，以在內部監控充分有效的基礎上進行管理。若發現內部監控系統存在弱項，管理層將進行評估，並實施必要的措施，確保作出改善；及
- 制定要求全體僱員遵守的道德規範，確保在所有業務操作中採納高標準的行為及道德價值觀。

透過考慮由獨立內部監控顧問編製的書面報告，董事會已經對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行年度檢討，涵蓋重要的財務監控、運作監控及合規監控，並認為其有效及足夠。

董事會已檢討本集團於本年度內所採納之風險管理及內部監控系統，並認為其有效及足夠。

內幕消息方面，本公司確認其於《證券及期貨條例》及《上市規則》下的責任，據此，本公司須於緊隨其注意到內幕消息後公佈該消息。本公司參考證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》進行其事務，並定期提醒董事及僱員遵守《上市規則》及其他監管規定以處理及傳佈內幕消息。

### 公司秘書

公司秘書彭婉珊女士主要負責本集團的公司秘書工作。於本年度內，彭婉珊女士已確認，其已參加不少於15小時的相關專業培訓。

### 股東權利

股東如欲向董事會提出直接查詢，可郵寄往本公司當時之香港主要營業地點，經本公司之公司秘書轉交。

## 企業管治報告

根據本公司之公司細則，任何於遞呈要求日期持有不少於本公司股本表決權十分一之股東，於任何時候有權透過將書面要求送交本公司之香港總辦事處致董事會或公司秘書，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行根據百慕達《1981年公司法》以同樣方式作出此舉。

如欲在股東大會提出建議，股東應遵從百慕達《1981年公司法》之所有規定。此外，股東須提交書面要求，當中述明擬在該股東大會上動議的任何決議；或一份陳述書，內容有關在任何建議決議內所提述的事宜，或有關將在某股東大會上處理的事務。書面要求／陳述書須由有關股東簽署，並存放在本公司的註冊辦事處及香港主要營業地點，註明本公司之公司秘書收。

### 投資者關係

董事會肯定投資者關係以及與全體股東保持良好溝通的重要性。本公司致力於確立公開及適時向股東及投資者披露公司資料的政策。

通過刊登年報、中期報告及公佈，本公司使股東經常得悉最新的業務發展及財務表現。有關本公司於本年度內的活動資料已經在本年報內提供。股東週年大會亦為董事會與股東之間直接溝通提供平台。本公司亦設有網站 <http://www.lisigroup.com.hk>，為公眾人士及股東提供另一個溝通渠道。

# 環境、社會及管治報告

## 關於本報告

中國汽車新零售(控股)有限公司(下稱「本公司」,連同其附屬公司稱為「本集團」、「我們」或「我們的」)經營包括汽車交易平台、汽車銷售、製造及買賣塑膠及五金家用品、零售及批發在內的業務。本集團致力於日常運營中樹立可持續發展原則,並建立環保社區。

本著環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)對本集團與持份者建立長期互信關係至為重要的信念,我們欣然刊發第六份環境、社會及管治報告(「本報告」),說明我們在可持續發展方面的政策、

方針及慣例。本報告乃作為一個溝通渠道,使我們的持份者能夠更好地瞭解本集團環境、社會及管治發展的進展及表現。董事會(「董事會」)已經審閱並批准本報告。

## 匯報範圍

本報告涵蓋本集團位於天津市、寧波市及香港的核心業務範圍(如下表所示)於二零二一年四月一日至二零二二年三月三十一日(「報告期」、「二零二二財年」)的環境、社會及管治管理方針並集中於其環境及社會表現:

業務分部	位置	公司
總公司	香港	中國汽車新零售(控股)有限公司
汽車銷售	中國天津	天津開利星空汽車城運營管理有限公司
汽車交易平台		天津濱海國際汽車城有限公司
投資控股	中國寧波	寧波利時日用品有限公司
製造及買賣塑膠及五金家用品		寧波新江廈股份有限公司
批發		寧波新江廈連鎖超市有限公司
零售		

匯報範圍乃按業務的重要性界定。我們選擇分部當中各自產生最大總收入的業務。

# 環境、社會及管治報告

## 報告準則

本報告乃根據香港交易及結算所有限公司(「香港交易所」)證券上市規則附錄二十七的《環境、社會及管治報告指引》之「不遵守就解釋」條文編製。

在整個報告內，我們採用下文所述有關重要性、量化、平衡及一致性的匯報原則：

匯報原則	描述
重要性	我們透過內部討論及主要持份者的參與，就重要議題達成共識。有關結果在「重要性評估」一節內概述。
量化	為確保我們的環境、社會及管治政策及系統的效益可被評估及驗證，我們參照《環境、社會及管治報告指引》，採用嚴謹的方法，借助環境及社會關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)去列報我們的環境、社會及管治表現。
平衡	誠如本報告內各有關章節所示，所有環境及社會關鍵績效指標均參照《環境、社會及管治報告指引》計算及列報，亦採用了嚴謹的方法。已對多年來的數據進行比較，為我們不時的環境、社會及管治表現提供客觀的比較。
一致性	本報告根據與去年相同的方法、標準及匯報範圍編製。

## 聯絡方式及反饋意見

本集團歡迎閣下就本環境、社會及管治報告提出反饋意見和建議，閣下請將意見電郵至info@lisigroup.com.hk。

## 環境、社會及管治報告

### 持份者參與

我們非常重視來自持份者的意見和看法。為了持續改善我們的環境、社會及管治表現及可持續運營，瞭解持份者的觀點和期望至關重要。本集團通過各種溝通渠道收集持份者對公司的環境、社會及管治管理方針的意見，以及彼等對業務運營的期望。

我們已識別出主要的持份者類別。於報告期內，我們通過各種渠道與持份者接觸。下表概述我們的持份者參與方式：

持份者群組	溝通渠道
投資者及股東	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司網站</li> <li>• 公司公佈</li> <li>• 股東週年大會</li> <li>• 年報及中期報告</li> </ul>
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司網站</li> <li>• 客戶直接溝通</li> <li>• 客戶反饋及投訴</li> </ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 培訓及迎新活動</li> <li>• 電郵及意見箱</li> <li>• 定期會議</li> <li>• 僱員表現評估</li> <li>• 僱員活動</li> </ul>
供應商及業務夥伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 甄選評估</li> <li>• 採購程序</li> <li>• 表現評估</li> <li>• 與業務夥伴進行定期溝通(例如電郵、會議、現場視察等)</li> </ul>
政府機關及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 提交文件資料</li> <li>• 合規情況視察及檢查</li> <li>• 論壇、會議及工作坊</li> </ul>
非政府組織	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 電郵</li> <li>• 電話</li> <li>• 慈善捐贈</li> </ul>
社區	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司網站</li> <li>• 社區活動</li> </ul>
媒體	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司網站</li> <li>• 公司公佈</li> </ul>

# 環境、社會及管治報告

## 重要性評估

我們通過網上問卷調查進行重要性評估，以確定本集團重大事宜的優先次序。在調查問卷中，我們列出了二十七項與環境、社會及管治相關的事宜，包括環境保護、運營常規、社區參與及人力資源。不

同的持份者群組被邀請對環境、社會及管治事宜就本集團發展以及對持份者的相對重要性進行評價。問卷調查的結果經過分析，並以重要性矩陣的形式呈列，如下圖所示。

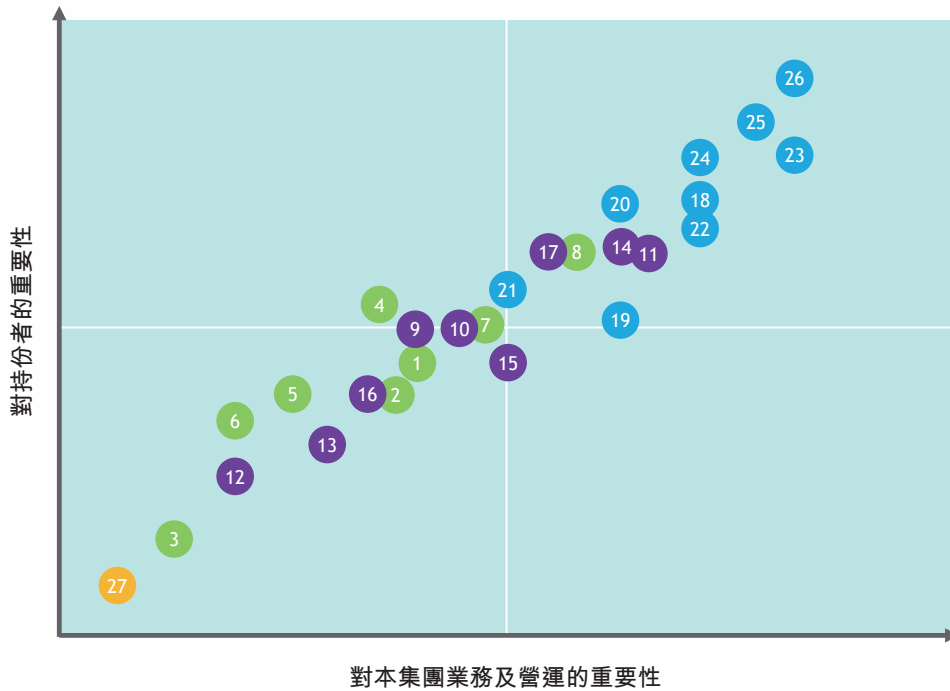
### 重要性評估的流程





# 環境、社會及管治報告

重要性矩陣



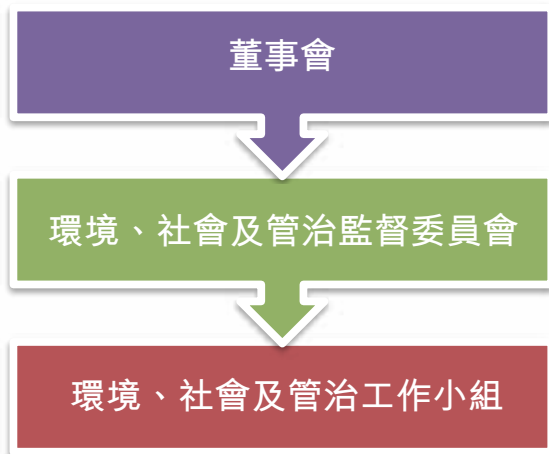
環境	社會	
	僱傭	營運
1. 氣體排放	9. 勞工權益	18. 客戶滿意度
2. 溫室氣體排放	10. 勞工管理層關係	19. 客戶服務質量和投訴處理
3. 氣候變化	11. 僱員挽留	20. 客戶健康與安全
4. 能源效益	12. 多元化及公平機會	21. 營銷及產品和服務標籤合規
5. 水和污水	13. 反歧視	22. 知識產權
6. 使用材料	14. 職業健康及安全	23. 保護客戶私隱及資料
7. 廢棄物管理	15. 僱員培訓	24. 負責任的供應鏈管理
8. 環境合規	16. 僱員發展	25. 商業道德
	17. 防止童工及強迫勞動	26. 社會經濟合規
		<b>社區</b>
		27. 社區投資

評估結果顯示，持份者對有關可持續營運的方面給予較高的優先次序。尤其是，彼等認為有關社會經濟合規、商業道德、保護客戶私隱及資料、負責任的供應鏈管理及客戶滿意度的議題較為重要。這讓我們能夠將改善我們的環境、社會及管治政策及前瞻性策略的多個方面定為優先工作。

# 環境、社會及管治報告

## 環境、社會及管治管治 管治架構

有鑑於環境、社會及管治在商業環境中日益重要，本集團意識到需要建立全面的管治架構。於二零二一年五月，我們建立了新的管治層次架構，專門管理重要的環境、社會及管治議題。



在此新架構內，董事會最終負責監督本集團的所有環境、社會及管治事宜。在董事會之下，環境、社會及管治監督委員會獲賦予以下職能：

1. 審視本集團的環境、社會及管治策略、風險、機會及重大議題
2. 評估本集團在實施環境、社會及管治政策及倡議方面的進展及表現，並制訂改進計劃
3. 討論及審視環境、社會及管治工作小組的建議
4. 就環境、社會及管治策略及政策向董事會提出建議

目前，審核委員會的成員暫時承擔環境、社會及管治監督委員會的角色及職能。

我們成立了環境、社會及管治工作小組，由行政部門、安全委員會、環境保護、人力資源、內部監控及採購部門的核心成員組成。工作小組負責：

1. 執行本集團的環境、社會及管治政策
2. 制訂環境、社會及管治目標及計劃
3. 收集及分析本集團的環境、社會及管治數據，以追蹤本集團在各環境、社會及管治層面的表現
4. 監察環境、社會及管治政策及改進計劃在各部門的實施情況

# 環境、社會及管治報告

## 環境、社會及管治風險管理

我們已經制訂《風險及機遇應對控制程序》，以適時識別風險評估及分析，使我們能夠妥善對風險及機會進行優先排序及管理。

本年度，本集團委聘外聘顧問，對其營運進行環境、社會及管治風險評估。經審視我們的營運並考慮各種風險的可能性及嚴重性後，評估識別出本集團有以下重要的環境、社會及管治風險項目，具體如下：

風險	重要性	我們的應對措施
氣候物理風險	本集團在香港及中國大陸的營運地點全部均容易受到氣候物理風險的影響，例如極端天氣事件及氣溫上升。未有為氣候變化的急性及慢性物理影響做好準備，將會導致我們的營運蒙受財務損失及受阻，並威脅到旗下僱員的安全及健康。	本集團會將氣候物理風險納入我們的風險管理系統，制訂相關措施以限制及減輕本集團的設施及資產可能受到的實體損害。我們亦將會透過將氣候事件納入我們的緊急應變計劃去加強我們的應急準備。
氣候轉型風險	作為全球性問題，氣候變化已經成為政府、投資者、客戶及其他持份者的議程上的重要項目。未能適應日益嚴格的政策及法律規定，以及市場對環境、社會及管治事宜的更高期望將嚴重影響集團業務的可持續性。此外，新的低碳技術正在發展。未有過渡至低碳經濟，將會影響本集團的聲譽、整體競爭力以及未來的發展前景。	本年度，本集團運用其管治架構處理環境、社會及管治議題。現已制定並實施一系列新的環境、社會及管治政策，以管理本集團的環境可持續性、氣候變化以及企業社會責任。在新的管治架構下，我們將會更有效地管理我們的環境、社會及管治表現及向低碳營運轉型。
消費者需求改變風險	消費者在作出決定時越來越關注企業的可持續性表現。未有因應有關趨勢採取良好的環境、社會及管治策略的企業，最終會失去市場競爭力以及對客戶的吸引力。	本集團將會密切關注市場趨勢的最新發展以及本集團客戶的期望。此外，我們將會鼓勵我們的供應商遵守我們的環境、社會及管治標準，以確保我們的經營在整條價值鏈中的可持續性。

# 環境、社會及管治報告

## 可持續業務

本集團的成功乃建基於「創造優質生活」的精神，提供卓越的產品及服務，同時滿足客戶需求。在我們的客戶、員工、供應商和商業夥伴之間建立信任對於維持可持續的業務至關重要。通過堅持誠信，本集團致力於為我們的客戶提供高質量的服務及環保產品，並反對任何商業貪腐行為。

## 產品責任

我們致力為客戶提供優質產品，因為確保客戶的健康及安全是我們的首要任務。為保持本集團在市場上的競爭力，我們提供品質卓越的環保家居用品，特別是食品儲存及廚房用品產品線，以滿足我們客戶的需求。在嚴格遵守相關國家法律及

法規（例如《中華人民共和國產品質量法》）下，我們已就家居產品的生產設施建立獲ISO 9001國際標準認證的產品質量管理系統。

## 質量檢定

我們為客戶提供環保的家用品，例如食品儲存及廚房用品。由於客戶每天均使用該等產品，因此，產品安全及質量至關重要。

我們的產品在交付前須經過一系列的質量測試，以確保其安全性和耐用性。在生產開始前，我們會測試供應商所供應的材料，以核實其是否適合使用。例如，塑料須經過熱測試、動態穩定性控制及熱機械分析。下一個階段為隨機抽樣，其會定期進行，以發現生產線上的產品缺陷。有缺陷的產品將被篩選出來進行額外檢查。

## 環境、社會及管治報告



我們感謝客戶作出的任何反饋。我們邀請其完成電子客戶滿意度調查，讓我們能夠識別改進的空間。當我們收到投訴時，我們的客戶服務團隊會徹底調查有關事宜。一旦投訴得到確立，我們會安排退款或更換，並交付予客戶。我們的所有產品均受到《中華人民共和國消費者權益保護法》的約束。

### 數據私隱及知識產權

我們在任何時候均高度重視保密工作，將客戶資料保密，不會直接或間接披露任何資料。每名僱員均須簽署保密協議，作為聘用條款的一部分。



本集團致力全面遵守相關法例，包括中國《個人信息保護法》及《數據安全法》。我們已經建立全面的文件及數據控制制度。所有客戶數據、記錄及專有文件均安全地以電子方式儲存或儲存於檔案庫，只有獲授權人員方可查閱。數據管理系統分門別類，由不同人員管理，以加強安全性，並降低數據泄漏的風險及影響。

於報告期內，我們並無接獲關於產品及服務的投訴。並無任何已售或已運送的產品因安全與健康理由而須回收。本集團並不知悉有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜的相關法律及規例的重大不合規情況。

### 供應商管理

與我們的供應鏈保持長期信任的關係對本集團的業務經營至關重要。我們致力提供高質量的產品以滿足客戶。我們已建立採購管理系統，以選擇最合適的供應商，為我們的產品提供高質量的原材料。

本年度，我們改進了我們的供應商管理政策，以包括環境、社會及管治考慮。其監管供應商參與實務的所有方面，從遴選及評估準則到商業行為均包括在內。根據新政策，我們期望潛在供應商能夠顯示其表現已經達到甚至超過法律規定以及環境及社會標準。

至於現有的供應商，我們會優先考慮在良好環境表現方面有持續往績記錄的供應商。我們會定期根據多項準則審視及評估合作伙伴的表現。除產品質量、安全及服務的專業程度外，我們亦會檢視供應商在其業務活動中展示其生態意識的能力。此外，我們亦會優先考慮從當地或附近省份採購，以減少來自運輸的碳足跡。

為減少來自供應鏈的社會風險，我們要求所有供應商嚴格依循我們在商業道德、職業安全健康（「職安健」）、平等機會及勞工準則方面的標準。我們不會考慮未能達到任何該等標準的供應商。

於報告期內，本集團與總計595名供應商合作，全部均來自中國大陸。

# 環境、社會及管治報告

## 商業道德

在商業誠信及問責方面，本集團在整個運營過程中堅守最高標準。為了保持長期的業務增長和我們的員工、業務夥伴及客戶之間的信任，我們嚴格禁止任何形式的商業不當行為。本集團遵守相關法律和法規，包括《中華人民共和國刑法》及《中華人民共和國反洗錢法》。



本集團絕不容忍任何貪污行為（例如賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢）。我們在所有員工加入本集團最初已與其溝通。所有新加入的員工必須簽署誠信承諾書。員工手冊內有專門章節解釋我們的商業誠信政策、期望及處理多種情況的指引，以避免違反我們的守則及國家反腐法律。本年度，本集團並無為僱員安排反貪污培訓，以儘量減少面臨冠狀病毒病的風險。

此外，我們已經設立匿名舉報機制，讓僱員向管理層報告其任何隱憂。有關報告將會保密，而本集團會將僱員的身份保密，以免其受到任何騷擾或不公平對待。我們每星期會從意見箱收集書面投訴一次。一般而言，我們的目標為在三個工作天內完成調查，並向相關部門主任報告。如適用，會在十個工作天內向僱員提供書面反饋。有關敏感個案，我們會根據投訴的性質個別作出特別安排。

誠如招聘流程後所簽署的保密協議所規定，本集團亦嚴禁員工向任何第三方披露商業及貿易資料。同樣，我們亦禁止員工利用其作為我們僱員的身份獲取任何未經授權的利益。我們也對我們的供應鏈及商業夥伴使用相同的關於商業誠信及常規的道德標準。

於報告期內，本集團並不知悉任何違反香港和中國有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的相關法律及規例的情況。概無對本集團或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件。

## 社區參與

回饋社區一直為本集團企業社會責任的重點。我們努力創建可持續發展的企業，以及一個和諧及可持續發展的社區。本年度，本集團捐贈約489,000港元予貴州省慈善總會。有關捐款會用作支持黔東南苗族侗族自治州少數民族的多個慈善及社區發展項目。



# 環境、社會及管治報告

## 關愛員工

我們最為珍視我們的員工，因為彼等是本集團持續發展的基石。我們將僱員的成長與本集團緊密聯繫在一起，我們為僱員提供成長的空間及機會，讓其展示才華及特質。

僱員總數	
	二零二二財年
<b>按性別</b>	
男性	690
女性	810
<b>按僱傭類型</b>	
全職	1,457
兼職	43
<b>按年齡組別</b>	
18至29歲	302
30至50歲	909
超過50歲	289
<b>按職級</b>	
高級管理層	27
管理層／主管	119
一般員工	1,354
<b>按地區</b>	
中國	1,491
香港	9
<b>總計</b>	<b>1,500</b>

## 環境、社會及管治報告

### 僱傭常規

本集團努力做負責任的僱主。我們的勞動管理政策載列如下，其根據以人為本的原則制訂，旨在吸引及留住人才。

政策方面	描述
招聘及解僱	<p>申請人會經過篩選而進入面試的入圍名單。人力資源部門會核實候選人文件的真偽。除背景調查外，會在有需要時安排額外的筆試及性格測試。</p> <p>成功的申請人亦將需要提供醫療報告，證明其身體狀況適合工作。僱用條款及條件(包括解僱)會載於根據相關法律及法規編製的僱傭合同內。</p>
工作時數及假期	<p>我們確保在不同營運地點的工作時間安排分別嚴格遵守香港及中國大陸的相關勞動法律及法規。</p> <p>僱員亦有權享有以下假期：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 年假及病假</li><li>• 法定假日</li><li>• 婚假</li><li>• 產假</li><li>• 喪假</li><li>• 工傷假</li><li>• 回籍假(非本地工人)</li></ul>
工資	<p>我們的薪酬待遇符合適用法律規定所規定的最低工資水平。在周日、周末及法定假日超時工作可獲得補償。</p>
福利及利益	<p>所有僱員均屬社會保障法定要求的涵蓋範圍。僱員有權享有免費膳食或膳食津貼。我們亦津貼其電訊費用。為支援非本地僱員，我們以低於市場價格的價格提供宿舍。</p> <p>我們根據僱員的表現給予僱員年終花紅。在特別日子，例如春節及其他大節日，我們會給予全體僱員禮物。僱員在生日的月份，亦會收到現金券。</p>
反歧視	<p>我們在建設一個無歧視的工作場所方面作出很大努力，並禁止任何形式的基於性別、性取向、年齡、膚色、國籍、殘疾、宗教、懷孕、政治傾向、工會成員或社會經濟地位的歧視。</p>
平等機會	<p>本集團保障所有僱員的勞動權利及安全。女性員工不會因為月經、懷孕、分娩及處於哺乳期而被解僱。</p> <p>為支援有嬰兒的就業母親，其每天會有兩節三十分鐘的哺乳時間，直到嬰兒年齡滿十二個月為止。</p>



## 環境、社會及管治報告

於報告期內，本集團並不知悉有任何違反有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利且對本集團有重大影響的相關法律及規例的情況。

### 勞工準則

本集團重視人權，以及我們的社會責任和聲譽。我們已經正式制定社會責任方針，載列管限本集團管理及營運各方面的指導原則。我們亦確保我們的業務嚴格遵守相關法律和法規，包括《中華人民共和國勞動法》及《禁止使用童工規定》。

於報告期內，本集團並不知悉在香港及中國大陸有任何重大違反有關童工及強制勞工的法律及規例的情況。

### 防止強制勞工

所有僱員均自願與本集團訂立合同協議，而其權利受到相關勞動法例保護。我們禁止要求申請人

及僱員繳付押金，或扣起其身份證明證件。我們亦擔保，不會以扣減工資作為懲罰。我們定期與僱員就其薪酬待遇的組成進行溝通，以確保其明白其薪酬及其他福利如何計算。工資及其他金錢利益以現金或支票直接支付予僱員。

### 保護兒童權利

我們的新僱員均須經過嚴格的檢查，以確保其符合法定工作年齡，並且適合工作。作為招聘篩選流程的一部分，會收集支持證據，包括其身份證明文件、資格證書及工作證明。

當發現我們的工作場所聘用任何童工時，本集團將採取補救措施，包括將其記錄在案，並檢討招聘流程，以防止未來再次發生。我們亦提供教育津貼，以支持其教育。

年齡介乎16至18歲的少年員工會獲委派適當的工作，原則為有關委派工作不會使其暴露於危險環境，以及不會妨礙其學業。

### 和諧的工作環境



為了真正瞭解及滿足員工的需求，必須與員工建立友好關係，促進雙向溝通。因此，我們透過促進工作與生活的平衡及建立對集團的歸屬感，珍視與員工的關係。我們組織了各種娛樂及團隊建設活動，例如與員工的年度晚宴，以舒緩彼等的壓力，及與彼等建立密切聯繫。

本集團亦尊重僱員的集體談判及加入工會的權利，將其作為談判爭取良好勞動條件的合理方法。我們保證，參加該等活動的僱員不會受到歧視、騷擾或懲罰。

## 環境、社會及管治報告

我們不會將僱員視為可取替的工人，而是視為我們發展道路上的伙伴。在與員工建立密切關係的同時，我們亦希望分享其生命中的喜悅，或者在其需要時給予其援手。因此，我們實施了「五必訪」政策：



1. 員工病重住院必訪
2. 員工遇災必訪
3. 員工家庭有突發困難必訪
4. 員工生子必訪
5. 員工結婚必訪

### 培訓及發展

為向客戶提供卓越服務，同時幫助我們的員工發展職業發展道路，我們為員工提供各種類型的培訓機會，包括入職培訓、在職培訓和專業培訓。憑藉我們的人才的強大知識和專業技能，本集團可以保持競爭力，跟上行業的最新發展。

各職能部門會透過問卷、與僱員會談及觀察進行培訓需要評估，並向人力資源部門報告。各附屬公司的人力資源部門會在前一年完結時編製年度培訓計劃及預算。

對於我們的新員工，本集團會提供入職培訓，向其介紹我們的企業發展和文化、企業的規章制度以及員工的福利及待遇，讓新員工可以輕鬆地適應新環境。培訓結束後，僱員將會參加強制筆試。只有在候選人通過測試後，才能正式參加其工作崗位。

於報告期內，已進行總計2,577小時的培訓。我們的培訓數據概述如下：

	受訓僱員(%)	平均培訓時數
<b>總計</b>	694 (46.27)	1.72
<b>按性別</b>		
男性	363 (52.61)	1.99
女性	331 (40.68)	1.49
<b>按僱員類別</b>		
高級管理層	24 (88.89)	5.26
管理層／主管	71 (59.66)	5.81
一般員工	599 (44.24)	1.29

## 環境、社會及管治報告



為提升員工的技能，我們為不同職位提供全面的在職培訓以及特別培訓。除了由經驗豐富的職員或主管提供內部培訓外，我們亦會邀請行內獲認證的人員。此外，我們會贊助或津貼由外間機構提供培訓的費用。本年度，我們為寧波分部安排有關改善管理技巧的培訓課程。

### 職業安全健康

本集團致力為旗下僱員提供安全及健康的工作場所。我們嚴格遵守相關法律和法規，包括《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國職業病防治法》及《中華人民共和國消防法》。此外，我們根據ISO 18001職安健標準，為識別潛在的職安健風險就緊急情況和職業事故提供詳細的指導及指示。

根據所識別的主要風險，我們已制訂一系列工作指引及程序以及緊急應變計劃，以降低職安健事件的可能性並控制其影響。其中包括多種機械的安全操作手冊、電力安全管理規例，以及火警及化學品泄漏等事件的緊急應變程序。我們的生產

本年度，我們走出教室及講堂，為本集團的新成員組織一次刺激的團隊建設活動。我們希望通過這次令人興奮而有趣的活動，為新僱員的心中注入凝聚力及對本集團的歸屬感。



廠房備有充足的所需個人防護裝備，例如耳塞及護目鏡，在危險或高風險環境中保護前線員工。安全設施及消防安全設備會得到妥善保養。

如果發生事故，我們會儘快展開調查，以確定事故原因，以及是否有任何不當之處或不符合國家安全要求的情況。緩解措施及安全方針將得到及時實施和完善，以防止事故再次發生。在適當的時候，亦將會制訂持續改善計劃。

我們亦為僱員組織職安健培訓，以建立其工作場所安全意識，並推廣職安健的最佳做法。本年度，我們繼續進行消防安全培訓。

## 環境、社會及管治報告



於報告期內，我們錄得11宗工傷事故及244個因工傷損失工作日數。於過去三年內(包括二零二二財年)各年，並無發生任何因工亡故的事故。本集團並不知悉有任何不遵守有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的法律及規例的情況。

### 環境可持續性

本集團深知綠色生產和環境保護的重要性。我們的環境願景「創造優質生活」不僅指現在，亦指後代的生活。本著這一點，我們已制定環境承諾及目標，以促進企業的環境可持續發展。

#### 我們的四項承諾

1. 持續減少能源使用
2. 避免污染及遵守相關法律及規例
3. 推廣廢棄物分類及減少
4. 提升工作場所的安全及環境管理

我們的目標是推廣綠色企業的理念，實現環境合規乃我們的責任。於報告期內，本集團並不知悉任何不遵守相關法律和法規的情況，包括《中國環境保護法》。

# 環境、社會及管治報告

## 減少我們對環境及天然資源的影響

我們相信每個企業均有責任控制及減少其經營業務、產品及服務對環境的影響。我們要做的第一步為識別我們所造成的影響。因此，我們已就制訂及實施評估程序界定環境因素及危害來源識別。這程序適用於我們所有業務地點及活動。其考慮到影響的範圍、嚴重程度、頻率及公眾意識程度。目前，我們已經識別以下環境因素：

- 固體廢物
- 有害廢棄物
- 噪音
- 能源消耗

我們在不同部門設計和建立一個設有適當措施的環境管理體系。我們的環境管理體系中的政策乃

根據公認的國際標準ISO 14001制定。以下章節詳述我們目前的環境表現，以及改善我們的可持續性及管理我們的環境影響的舉措。

## 排放控制

### 氣體排放

氣體排放的主要來源主要是汽車燃燒柴油及汽油燃料。此外，我們的車輛在運輸和交付我們的家居產品時會排放灰塵顆粒。

於報告期內，氮氧化物（「NO<sub>x</sub>」）、硫氧化物（「SO<sub>x</sub>」）及顆粒物（「PM」）的氣體排放分別為525.69千克、1.84千克及44.33千克。

氣體排放 <sup>1</sup>	單位	二零二二財年	二零二一財年
氮氧化物	千克	525.69	635.11
硫氧化物	千克	1.84	1.55
顆粒物	千克	44.33	47.63

本集團努力通過多項緩解措施，減少氣體排放。我們實施減少污染的計劃，以儘量減少潛在的空氣污染物的產生。為減少揮發性有機化合物的排放，我們在生產線上使用低苯乙烯含量的樹脂。此外，空氣質量由第三方測量，以保證我們符合《廢氣綜合排放標準(GB16297-2012)》和履行大氣污染防治責任。

## 溫室氣體排放



本集團明白氣候變化的影響正在加劇以及控制溫室氣體（「溫室氣體」）排放的迫切性。我們積極確認我們的溫室氣體排放清單，以促進減少排放。直接溫室氣體排放（範圍1）產生自發電機耗用固定燃料，以及產品運送和其他運輸的燃料燃燒。對於間接溫室氣體排放（範圍2），其乃主要產生自生產中的外購電力消耗，其構成我們碳排放的重要部分。因廢紙棄置而在堆填區產生的甲烷氣體以及員工的商務航空差旅解釋了其他間接溫室氣體排放（範圍3）。

<sup>1</sup> 氣體排放數字參考香港交易所的《如何編備環境、社會及管治報告》指南附錄二「環境關鍵績效指標匯報指引」（二零二二年三月）內所公佈的排放係數計算。

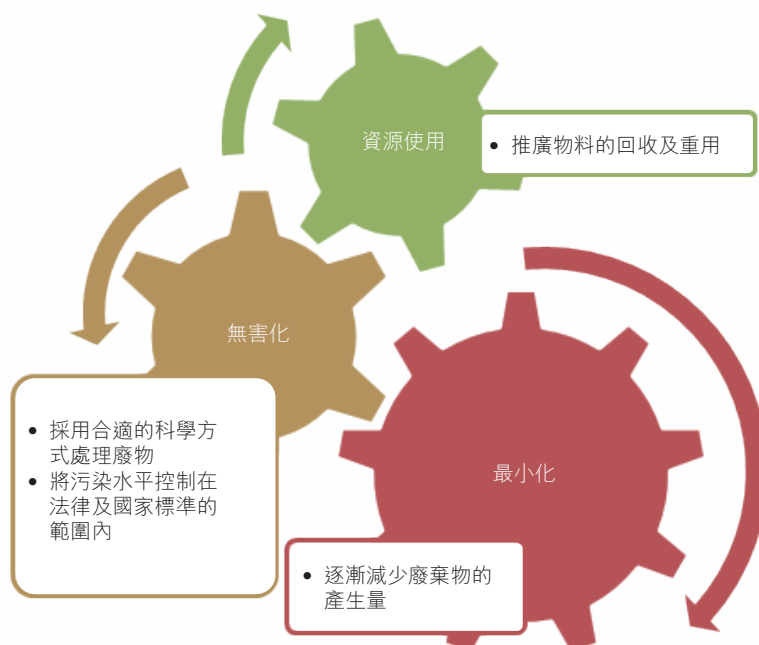
## 環境、社會及管治報告

於報告期內，溫室氣體的總排放量為44,679.30噸二氧化碳當量（「噸二氧化碳當量」）。與去年相比，出現增加主要是由於業務營運逐步恢復所致。展望未來，我們將繼續努力減少溫室氣體排放。

溫室氣體排放	單位	二零二二財年	二零二一財年
範圍1 <sup>2</sup>	噸二氧化碳當量	809.18	726.57
範圍2 <sup>3</sup>	噸二氧化碳當量	43,819.66	36,042.69
範圍3 <sup>4</sup>	噸二氧化碳當量	50.47	24.31
總計	噸二氧化碳當量	44,679.30	36,793.57
密度	噸二氧化碳當量每平方米 建築面積	0.30	0.20

### 廢棄物管理

隨著本集團的持續發展和產量增加，不可避免地會產生固體廢物。為了應對廢棄物產生量的增加，並遵守《中國固體廢物污染環境防治法》，本集團實施全面綜合的廢棄物管理等級制度，其中有三個主要原則：



<sup>2</sup> 範圍1的排放數據使用《能源消耗引起的溫室氣體排放計算工具指南》(2.1版)內所公佈的排放係數計算。

<sup>3</sup> 有關香港及中國的經營業務，範圍2的排放數據分別參考中電2021《可持續發展報告》及2019年度減排項目中國區域電網基準線排放因子內的排放係數計算。

<sup>4</sup> 有關紙張棄置於堆填區的範圍3排放數據參考香港交易所的《如何編備環境、社會及管治報告》指南附錄二「環境關鍵績效指標匯報指引」(二零二二年三月)內所公佈的排放係數計算；商務航空差旅的排放根據二零二一年英國政府供公司報告採用的溫室氣體轉換係數計算。

## 環境、社會及管治報告

在我們的廢棄物處理常規中，產生的廢棄物被分為可回收廢棄物、不可回收廢棄物及有害廢棄物。廢棄物管理程序中列出了明確的分類和廢物處理說明，供我們的員工遵循。對於有害廢棄物，其收集、運輸及棄置過程由持有執照的收集商妥善處理。廢油容器存放在指定地點，周圍有圍堰。

產生的廢棄物	單位	二零二二財年
無害廢棄物 <sup>5</sup>	噸	183.67
密度	噸每平方米建築面積	0.0039
有害廢棄物 <sup>6</sup>	噸	0.0028
密度	噸每平方米建築面積	0.00002

### 污水排放

本集團遵守所有相關法律法規，包括《城鎮排水與污水處理條例》、《中國污水綜合排放標準(GB8978-1996)》及《地表水環境質量標準(GB3838-2002)》。為確保遵守法律法規，環境檢查及家居廢水排放質量的測試由第三方每年進行。此外，廢水會被排入市政污水系統，並由政府處理。



### 減少噪音



噪音管理不足可能會對附近的社區以及野生動物棲息地造成滋擾。因此，噪音排放是我們製造部門的另一項關注事項。噪音的主要來源為我們的粉碎作業。我們定期檢查及保養旗下製造廠房的工業設備，特別是粉碎機，以改善隔音。無法修理的舊設備會迅速移除及更換。

我們委聘外部測試機構為旗下工廠範圍進行年度監測測試，以確保我們遵守相關的法規和標準，例如《工業企業廠界環境噪聲排放標準(GB12348-2008)》、《工作場所所有害因素職業接觸限值第2部分：物理因素(GBZ2.2-2007)》及《噪聲環境質量標準(GB3096-2008)》。

<sup>5</sup> 有關數字包括辦公室使用的廢紙，以及旗下超市分部回收的廢棄紙箱。本集團在未來將會繼續完善我們的數據收集系統及做法。

<sup>6</sup> 有害廢棄物包括辦公室使用的打印機碳粉盒。本集團在未來將會繼續完善我們的數據收集系統及做法。

## 環境、社會及管治報告

### 負責任地使用資源

隨著市場對保護自然資源的要求越來越高，資源利用變得至關重要。此外，為環保做出貢獻和減少其碳足跡亦是本集團的責任之一。為了實現可持續發展及降低運營成本，本集團鼓勵員工避免浪費，而本集團亦就資源的利用制定了各種措施，並進行定期監督。



#### 電力

- 使用LED燈及自然光
- 在建築設計中加強通風，減少空調的使用
- 安裝節能設備
- 在僱員間推廣節能做法



#### 水

- 不使用時關掉水龍頭
- 發現水龍頭滴水、噴水和漏水時及時維修
- 定期檢查和維護水龍頭



#### 紙張

- 避免不必要的打印
- 提倡使用電子平台，作內部信息發佈之用
- 鼓勵使用回收再用紙張及雙面打印



#### 設備及原材料

- 在製造過程中使用可降解塑料
- 監督原材料和包裝材料的消耗，避免浪費
- 購買準確數量的原材料，以避免超額訂購和浪費



## 環境、社會及管治報告

本集團消耗的主要資源類型的數據如下：

能源消耗	單位	二零二二財年	二零二一財年 <sup>7</sup>
電力	兆瓦時	54,864.58	45,075.72
密度	兆瓦時每平方米建築面積	0.37	0.24
固定燃料—天然氣	立方米	334,812.70	306,452.00
移動燃料—柴油	升	96,986.20	92,889.59
移動燃料—汽油	升	20,000.00	2,150.00
按燃料類型劃分的能源 <sup>8</sup>			
電力	吉焦	197,512.48	162,272.59
固定燃料—天然氣	吉焦	11,249.71	10,296.79
移動燃料—柴油	吉焦	3,503.14	3,355.17
移動燃料—汽油	吉焦	655.64	70.48
直接能源消耗總量	吉焦	212,920.97	175,995.03
密度	吉焦每平方米建築面積	1.44	0.93

本年度，本集團的能源消耗有明顯增加。主要因為我們的經營業務正擴展至非本地地區，導致更多長途商務差旅，以及從經濟衰退中復蘇及生產增長。誠如我們的新環境政策內所載，我們將會繼續尋找機會，在我們的業務活動中減少耗用能源，並增加使用綠色能源。

資源消耗	單位	二零二二財年	二零二一財年 <sup>9</sup>
水	噸	242,439.01	257,680.93
密度	噸每平方米建築面積	1.65	1.37
紙張	噸	10.95	5.06
密度	噸每名僱員	0.0073	0.0025
包裝材料 <sup>10</sup>	噸	141.45	23.68
密度 <sup>11</sup>	噸每平方米建築面積	0.0022	0.00027

<sup>7</sup> 二零二二財年的數據列報已經改進，以提供本集團整體的關鍵績效指標數據，而並非如往年分為寧波市及天津市業務分部。因此，二零二一財年的數據已經合併及重述，以保持一致性。

<sup>8</sup> 非電力燃料消耗的能量值參考溫室氣體盤查議定書的跨行業工具的排放係數(二零一七年三月)內所公佈的轉換係數進行轉換。

<sup>9</sup> 二零二二財年的數據列報已經改進，以提供本集團整體的關鍵績效指標數據，而並非如往年分為寧波市及天津市業務分部。因此，二零二一財年的數據已經合併及重述，以保持一致性。

<sup>10</sup> 包裝材料用量大幅上升是由於旗下零售分部的業務活動恢復所致。

<sup>11</sup> 包裝材料密度大幅上升是由於本年度整體消耗增加以及零售店舖減少導致建築面積減少所致。

## 環境、社會及管治報告

### 為氣候變化做準備

有鑑於即將到來的氣候變化的迫切性，本集團已經於本年度內制定氣候變化政策。

能源消耗在我們的碳足跡中佔很大比例。因此，這項政策優先透過各種手段減少能源使用。根據該政策，本集團將會積極尋找新方法去減少我們的碳排放，特別是能源使用。我們將會透過投資於節能技術並將其納入我們的產品設計及製造周期、環境教育及知識交流、分析及改善我們的能源消耗模式去實現。

我們亦將會繼續監察氣候相關風險及機會，並維持有效的風險管理程序，以預測、準備及應對極端氣候相關事件。

### 我們的可持續發展目標

多年來，氣候變化均為全球現象。對抗其影響需要共同、堅持不懈及適時的努力。本年度，本集團已設定以下目標，以指導我們邁向更可持續的業務經營：

環境關鍵績效指標	目標
溫室氣體排放	<p>到二零三零年</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>將碳排放密度(每平方米建築面積)降低15%(二零二一年基線)</li> </ul> <p>到二零五零年/二零六零年</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>香港及中國的經營業務實現淨零排放</li> </ul>
氣體排放	<p>到二零二三年</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>研究現有柴油引擎車輛轉為生物柴油的可行性</li> </ul> <p>到二零三零年</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>停止採購燃料型或混合動力型車輛</li> <li>研究採用電動型號運送車輛的可行性</li> </ul>
能源	<p>到二零二三年</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>研究在製造設施安裝太陽能板及天窗系統的可行性</li> <li>研究購買可再生能源的可行性</li> </ul> <p>到二零三五年</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>所有由本集團控制的設施均耗用可再生能源</li> </ul>
水	<p>到二零二三年</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>制訂節水計劃，探討優化寧波市製造廠房的用水</li> <li>研究在寧波市製造廠房及住宿大樓安裝雨水收集裝置的可行性</li> </ul>
廢棄物	<p>到二零二二年底</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>完善各業務分部(辦公室、超市、製造廠房)所有廢物流(有害及無害)的廢物數據收集程序，以記錄               <ol style="list-style-type: none"> <li>超市分部產生的食物廢棄物</li> <li>寧波市製造廠房產生的有害及無害廢棄物</li> <li>回收廢棄物的數量</li> </ol> </li> </ul>

# 環境、社會及管治報告

## 香港交易所《環境、社會及管治報告指引》內容索引

香港交易所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
<b>層面A：環境</b>		
A1 排放物	<p>有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p> <p>註：</p> <p>廢氣排放包括氮氧化物、硫氧化物及其他受國家法律及規例規管的污染物。</p> <p>溫室氣體包括二氧化碳、甲烷、氧化亞氮、氫氟碳化合物、全氟化碳及六氟化硫。</p> <p>有害廢棄物指國家規例所界定者。</p>	環境可持續性
關鍵績效指標 A1.1	排放物種類及相關排放數據。	環境可持續性
關鍵績效指標 A1.2	直接（範圍1）及能源間接（範圍2）溫室氣體排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	環境可持續性 －溫室氣體排放
關鍵績效指標 A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	環境可持續性 －廢棄物管理
關鍵績效指標 A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）。	環境可持續性 －廢棄物管理
關鍵績效指標 A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境可持續性 －我們的可持續發展目標
關鍵績效指標 A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境可持續性 －廢棄物管理

## 環境、社會及管治報告

香港交易所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
<b>層面A：環境</b>		
A2 資源使用	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。  註： 資源可用於生產、儲存、運輸、樓宇、電子設備等。	環境可持續性 －負責任地使用資源
關鍵績效指標 A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境可持續性 －負責任地使用資源
關鍵績效指標 A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境可持續性 －負責任地使用資源
關鍵績效指標 A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境可持續性 －我們的可持續發展目標
關鍵績效指標 A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	環境可持續性 －負責任地使用資源 －我們的可持續發展目標
關鍵績效指標 A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	環境可持續性 －負責任地使用資源
A3 環境及天然資源	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境可持續性
關鍵績效指標 A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境可持續性
A4 氣候變化	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	環境可持續性 －為氣候變化做準備
關鍵績效指標 A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	環境可持續性 －為氣候變化做準備

## 環境、社會及管治報告

香港交易所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
<b>層面B：社會</b>		
B1 僱傭	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	關愛員工－僱傭常規
關鍵績效指標 B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	關愛員工
關鍵績效指標 B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	關愛員工
B2 健康與安全	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	關愛員工－職業安全健康
關鍵績效指標 B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	關愛員工－職業安全健康
關鍵績效指標 B2.2	因工傷損失工作日數。	關愛員工－職業安全健康
關鍵績效指標 B2.3	描述所採納的職安健措施，以及相關執行及監察方法。	關愛員工－職業安全健康
B3 發展及培訓	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。  註： 培訓指職業培訓，可包括由僱主付費的內外部課程。	關愛員工－培訓及發展
關鍵績效指標 B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。	關愛員工－培訓及發展
關鍵績效指標 B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	關愛員工－培訓及發展

## 環境、社會及管治報告

香港交易所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
<b>層面B：社會</b>		
B4 勞工準則	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	關愛員工－勞工準則
關鍵績效指標 B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	關愛員工－勞工準則
關鍵績效指標 B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	關愛員工－勞工準則
B5 供應鏈管理	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	可持續業務－供應商管理
關鍵績效指標 B5.1	按地區劃分的供應商數目。	可持續業務－供應商管理
關鍵績效指標 B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	可持續業務－供應商管理
關鍵績效指標 B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	可持續業務－供應商管理
關鍵績效指標 B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	可持續業務－供應商管理
B6 產品責任	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	可持續業務－產品責任
關鍵績效指標 B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	可持續業務－產品責任
關鍵績效指標 B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	可持續業務－產品責任
關鍵績效指標 B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	可持續業務－產品責任
關鍵績效指標 B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	可持續業務－產品責任
關鍵績效指標 B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	可持續業務－產品責任

## 環境、社會及管治報告

香港交易所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
<b>層面B：社會</b>		
B7 反貪污	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	可持續業務－商業道德
關鍵績效指標 B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	可持續業務－商業道德
關鍵績效指標 B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	可持續業務－商業道德
關鍵績效指標 B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	可持續業務－商業道德
B8 社區投資	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	可持續業務－商業道德
關鍵績效指標 B8.1	專注貢獻範疇（如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育）。	可持續業務－社區參與
關鍵績效指標 B8.2	在專注範疇所動用資源（如金錢或時間）。	可持續業務－社區參與

# 董事會報告

董事會謹公佈本年度之董事會報告連同本公司及本集團綜合財務報表。有關獨立核數師報告，敬請參閱本年報第58頁至第62頁。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股，而其主要附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註14。

## 業務回顧

有關本集團本年度之業務回顧以及有關本集團前景之討論、本集團於本年度內之表現運用財務關鍵表現指標進行的討論及分析，以及影響其財務表現之相關重大因素，分別載於本年報第6頁之「主席報告書」、第7頁至第10頁之「管理層討論及分析」以及第20頁至第46頁之「環境、社會及管治報告」。

## 遵守有關法律及規例的情況

本集團致力於確保持續遵守有關規則及規例，並透過有效溝通，與監管機構保持良好工作關係。於本年度內，據董事所深知，本集團並無任何有關嚴重違反或不遵守對其業務及營運有重大影響的適用法律及規例之事項，惟以下偏離事項除外：

1. 就超逾本公司持續關連交易之全年上限而不符合《上市規則》第14A.54(1)條的規定。有關詳情，敬請參閱本公司日期為二零二一年六月九日及二零二一年十一月二十三日之公佈以及本公司日期為二零二一年十一月三十日之通函。

2. 就未有及時披露本公司有關認購金融產品的須予披露及主要交易而不符合《上市規則》第14.34條的規定。有關詳情，敬請參閱本公司日期為二零二一年六月九日及二零二二年一月十八日之公佈以及本公司日期為二零二二年四月二十九日之通函。

3. 未能(i)根據《上市規則》第13.49(1)條及第13.49(2)條於二零二一年六月三十日或之前刊登二零二一年經審核全年業績；及(ii)根據《上市規則》第13.46條之規定，於二零二一年七月三十一日或之前向每名股東送交其有關截至二零二一年三月三十一日止財政年度的年報，包括其年度賬目。

## 主要風險及不明朗因素

本集團經營業務時面對各種風險，例如外匯風險及市場不明朗因素。為應對有關風險及不明朗因素，本集團設有風險管理及內部監控系統，以確保在已確立的基礎上持續識別、監察及管理主要風險。本集團現時採納的風險管理及內部監控政策及程序，載於本年報之「企業管治報告」內第11頁至第19頁。此外，本公司之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註30內。



# 董事會報告

## 業績及分派

本集團本年度之業績載於本年報第63頁。

有關本集團本年度業績之管理層討論及分析，載於本年報第7頁至第10頁。

本公司董事並不建議就截至二零二二年三月三十一日止年度派付末期股息(二零二一年：無)。

## 儲備

本集團及本公司在本年度之儲備變動分別載於本年報第67頁及綜合財務報表附註26。

## 固定資產

本集團固定資產之變動詳情載於綜合財務報表附註12及13。

## 重大投資

於二零二二年三月三十一日，所持有重大投資的詳情載於本年報第156頁至第157頁的「金融產品列表」內。

## 附屬公司

於二零二二年三月三十一日，本公司之主要附屬公司之詳情載於綜合財務報表附註14。

## 股本及購股權

本公司之股本及購股權詳情分別載於綜合財務報表附註26(c)及本年報第54頁至第55頁。

## 可供分派儲備

於二零二二年三月三十一日，可向本公司權益股東作出分派的儲備總額(包括本公司留存利潤(如有)及股份溢價(在權益股東批准的規限下)及繳納盈餘(在符合有關法律及規例的規限下))為人民幣792,315,000元(二零二一年：人民幣224,929,000元)。

## 優先購買權

本公司之公司細則並無有關優先購買權之規定，而百慕達之法例亦無此等權利之限制。

## 五年財務撮要

本集團上五個財政年度之業績及資產負債撮要載於本年報第158頁。

## 董事

本年度內及截至本報告日期在任之董事如下：

### 執行董事

李立新先生  
程建和先生  
金亞雪女士

### 非執行董事

程衛紅女士

### 獨立非執行董事

冼易先生  
何誠穎先生  
鄭焜堂先生  
張翹楚先生(於二零二一年四月二十一日辭任)

根據本公司之公司細則第86條及第87條，程建和先生、金亞雪女士及程衛紅女士於即將舉行之股東週年大會上卸任，惟彼等符合資格及願意膺選連任。

根據上市規則第3.13條之規定，本公司已收到各獨立非執行董事確認其獨立性，並視各獨立非執行董事為獨立人士。

## 董事及五位最高薪酬人士之酬金

本集團之董事及五位最高薪酬個別人士之酬金詳情分別載於綜合財務報表附註8及9。

# 董事會報告

## 董事之服務合約

即將舉行之股東週年大會將膺選連任之董事，並無與本公司訂立任何於一年內本集團須以補償形式(法定補償除外)終止之服務合約。

## 董事及一名控股股東之合約權益

除於綜合財務報表附註27內所載者外，本年度內任何時間或年結時，本公司或其同系附屬公司概無簽訂任何其他涉及本集團之業務而董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要合約。

## 退休福利計劃

本集團根據中國的有關規則及法規參與多個退休福利計劃。有關本集團退休福利計劃之詳情載於綜合財務報表附註6(b)內。

根據本集團之退休福利計劃，並無有關已被沒收供款之適用情況。

## 獲准許的彌償條文

根據本公司之組織章程細則，本公司的每名董事或其他高級人員均可從本公司的資產及利潤中撥付彌償，補償其可能在或就執行其職務的職責或就此另行招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，可獲確保免就此受任何損害。

## 關連交易

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，持續關連交易之詳情如下：

### (a) 租賃物業

與達美(寧波)新材料有限公司簽署之租賃協議

根據本公司之附屬公司寧波利時日用品有限公司(「利時日用品」)與達美(寧波)新材料有限公司(「達美新材料」)(該公司由本公司董事及主要股東李立新先生擁有)分別於二零一八年十一月二十二日及二零二一年十二月二十日簽署之租賃協議，達美新材料同意將其位於中華人民共和國寧波市鄞州區投資創業中心誠信路518號之東部物業(「東區」)租予利時日用品，由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日為期3年以及由二零二二年一月一日起至二零二二年九月三十日為期九個月，作為其工廠及辦公室樓宇，有關月租為人民幣532,242元及人民幣701,528元。

就租賃東區所發生之租金開支最高全年價值總額(「全年上限」)及租金開支如下：

	全年上限	租金開支
	人民幣元	人民幣元
由二零二一年四月一日至 二零二一年十二月三十一日	4,790,178	4,790,178
由二零二二年一月一日至 二零二二年九月三十日	6,313,752	2,104,583*

\* 由二零二二年一月一日至二零二二年三月三十一日之租金開支

# 董事會報告

## (b) 出口代理服務

根據利時日用品與寧波利時進出口有限公司(「利時進出口」)(該公司由本公司董事及主要股東李立新先生擁有)分別於二零一八年十一月二十二日及二零二一年十二月二十日簽署之出口代理協議，利時進出口同意向利時日用品提供出口代理服務，出口代理服務包括協助利時日用品處理政府申請、結算服務及當地政府部門與客戶間之其他聯絡服務。出口代理協議之年期為由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日以及由二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日。

誠如日期為二零一八年十一月二十二日之公佈所述，二零二一年四月一日至二零二一年十二月三十一日期間，就出口代理服務應付予利時進出口之服務費原全年上限為人民幣5,250,000元。截至二零二一年十一月二十三日為止，實際交易金額已超逾上限。

考慮到截至二零二一年三月三十一日止年度就出口代理服務已付予利時進出口之服務費金額、對出口代理服務需求增長之預期以及銷量增加，本公司建議根據出口代理協議就出口代理服務應付予利時進出口之服務費之經修訂出口全年上限於二零二一年四月一日至二零二一年十二月三十一日止期間訂定為人民幣7,125,000元。本公司已經於二零二一年十二月十七日取得股東批准追認超逾原上限之交易以及經修訂上限。

就提供出口代理服務所發生之出口代理服務費經修訂全年上限／全年上限及出口代理費金額如下：

	經修訂	
	全年上限	出口代理費
	人民幣元	人民幣元
由二零二一年四月一日至		
二零二一年十二月三十一日	7,125,000	6,919,600
	全年上限	出口代理費
	人民幣元	人民幣元
由二零二二年一月一日至		
二零二二年三月三十一日	3,250,000	2,755,133

## (c) 進口代理服務

根據利時日用品與利時進出口分別於二零一八年十一月二十二日及二零二一年十二月二十日簽署之進口代理協議，利時進出口同意向利時日用品提供進口代理服務。進口代理協議之年期為由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日以及由二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日。進口代理服務包括協助利時日用品處理政府申請、結算服務及就利時日用品與其他第三方所訂立之原材料或貨品購買合約項下之付款責任提供擔保。

誠如日期為二零一八年十一月二十二日之公佈所述，二零二一年四月一日至二零二一年十二月三十一日期間，就進口代理服務應付予利時進出口之服務費原全年上限為人民幣68,750,000元。截至二零二一年十一月二十三日為止，實際交易金額已超逾上限。

## 董事會報告

考慮到截至二零二一年三月三十一日止年度就進口代理服務已付予利時進出口之服務費金額、對進口代理服務需求增長之預期以及銷量增加，本公司建議根據進口代理協議就進口代理服務應付予利時進出口之服務費之經修訂進口全年上限於二零二一年四月一日至二零二一年十二月三十一日止期間訂定為人民幣102,750,000元。本公司已經於二零二一年十二月十七日取得股東批准追認超逾原上限之交易以及經修訂上限。

提供進口代理服務之交易總額經修訂全年上限／全年上限以及有關購買原材料之交易總額及就此發生之進口代理費金額如下：

	交易總額之		發生之
	經修訂 全年上限	交易總額	進口代理費
	人民幣元	人民幣元	人民幣元
由二零二一年四月一日至 二零二一年十二月三十一日	102,750,000	100,712,643	604,276
由二零二二年一月一日至 二零二二年三月三十一日	27,200,000	26,093,976	156,564

### (d) 相互供應產品

根據本公司之附屬公司寧波新江廈股份有限公司（為其本身及代表其附屬公司）與利時集團股份有限公司（為其本身及代表其附屬公司）（該公司由本公司董事及主要股東李立新先生擁有）分別於二零一八年十一月二十二日及二零二一年十二月二十日簽署之相互供應框架協議，已同意寧波新江廈股份有限公司之集團成員公司將向利時集團股份有限公司之集團成員公司供應電器產品、食品及飲料產品以及多種家用品，而同樣地，利時集團股份有限公司之集團成員公司將向寧波新江廈股份有限公司之集團成員公司供應家用品。相互供應框架協議之年期由二零一九年一月一日開始，其將於二零二一年十二月三十一日屆滿，以及由二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日。雙方之附屬公司將訂立獨立供應協議，有關交易產品價格及付款條款將根據一般商務條款釐定及磋商，並參考可比較產品之當前公平市價，而有關條款將不遜於獨立第三方給予寧波新江廈股份有限公司之集團成員公司或寧波新江廈股份有限公司之集團成員公司所提供之條款。

誠如日期為二零一八年十一月二十二日之公佈所述，(i)二零二一年四月一日至二零二一年十二月三十一日期間，根據相互供應產品就新江廈提供相互供應產品應付予新江廈之交易總額的原全年上限為人民幣2,772,000元；及(ii)該段期間就利時公司向新江廈供應產品而應付予利時公司之交易總額的原全年上限為人民幣1,193,000元。考慮到截至二零二一年三月三十一日止年度就新江廈提供相互供應產品應付予新江廈之交易總額以及因利時公司提高員工福利而導致交易量持續上升之趨勢，本公司建議對二零二一年四月一日至二零二一年十二月三十一日止期間根據相互供應協議（經補充相互供應協議所修訂）(i)新江廈提供相互供應產品之經修訂全年上限；(ii)利時公司提供相互供應產品之經修訂全年上限；及(iii)相互供應產品之經修訂全年上限分別修訂為人民幣9,000,000元、人民幣1,550,000元及人民幣10,560,000元。

## 董事會報告

根據相互供應框架協議所擬進行之交易的經修訂全年上限及發生之交易如下：

	二零二一年 四月一日至 二零二一年 十二月三十一日 之經修訂 全年上限 人民幣元	二零二一年 四月一日至 二零二一年 十二月三十一日 止之交易金額 人民幣元
寧波新江廈股份有限公司之 集團向利時集團股份 有限公司之集團供應產品	9,000,000	6,739,271
利時集團股份有限公司之 集團向寧波新江廈股份 有限公司之集團供應產品	1,550,000	-
	二零二二年 一月一日至 二零二二年 三月三十一日 全年上限 人民幣元	二零二二年 一月一日至 二零二二年 三月三十一日 止之交易金額 人民幣元
寧波新江廈股份有限公司之 集團向利時集團股份 有限公司之集團供應產品	3,037,000	1,253,643
利時集團股份有限公司之 集團向寧波新江廈股份 有限公司之集團供應產品	300,000	-

誠如本公司日期為二零二二年二月十五日之公佈內所披露，本公司未有根據《上市規則》第14A.54條，在超逾相關全年上限之前遵守有關刊登公佈及股東批准的規定（如適用）。其後，本公司已經於二零二一年六月八日重新遵守有關刊登公佈的規定，公佈已超逾上述全年上限以及經修訂全年上限。本公司亦已經於二零二一年十二月十七日取得股東批准，追認根據進口代理協議及出口代理協議進行而超逾各有關原全年上限之交易，以及有關進口代理協議及出口代理協議之經修訂全年上限。

在審閱該等持續關連交易後，獨立非執行董事，根據上市規則第14A.55條就所有持續關連交易進行週年檢討之規定（除按上市規則完全豁免之持續關連交易者外（如有）），確認該等持續關連交易乃於本公司之日常及慣常業務中進行，按照一般商業條款，並根據持續關連交易相關之協議條款進行，而交易條款屬公平及合理，且符合股東之整體利益。

本公司之核數師受委聘就本集團之持續關連交易，按照香港會計師公會所頒佈的香港鑒證業務準則第3000號（經修訂）「歷史財務信息審計或審閱以外的鑒證業務」，以及參照《應用指引》第740號（經修訂）「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」作出報告。核數師已按上市規則第14A.56條發出非標準信函，包含其有關本集團在年報第49頁至第53頁所披露之持續關連交易作出之發現、結論及強調事項。

# 董事會報告

以下為核數師函件之摘錄：

## 結論

基於以上所述，有關所披露之持續關連交易：

- a. 我們沒有注意到任何事情，可使我們認為所披露的持續關連交易並未獲 貴公司董事會批准。
- b. 有關涉及由 貴集團提供貨品或服務的交易，我們沒有注意到任何事情，可使我們認為所披露的持續關連交易在各重大方面沒有按照 貴集團的定價政策進行。
- c. 我們沒有注意到任何事情，可使我們認為所披露的持續關連交易在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行。
- d. 有關所附持續關連交易清單內所載的持續關連交易各自的總額，我們沒有注意到任何事情，可使我們認為所披露的持續關連交易已超逾 貴公司所設定的全年上限或經修訂全年上限（如適用）。

## 強調事項

我們謹請 閣下垂注有關所披露持續關連交易的說明，其描述，出口代理服務及進口代理服務於二零二一年四月一日至二零二一年十一月二十三日期間之實際交易金額超逾其各自於二零二一年四月一日至二零二一年十二月三十一日期間之原上限分別人民幣5,250,000元及人民幣68,750,000元。 貴集團已經於二零二一年十二月十七日取得股東批准，追認根據進口代理協議及出口代理協議進行而超逾各有關原上限之交易，以及進口代理協議及出口代理協議之經修訂上限。

就上述事宜而言，我們的結論不是非標準結論。

本公司已向聯交所呈交上述之核數師信函副本。

除上文所述外，本年度內並無其他根據上市規則須作出披露之不獲豁免關連交易或不獲豁免持續關連交易。

於本年度內，由本集團進行之關連人士交易，包括持續關連交易，已於綜合財務報表附註27披露。

綜合財務報表附註27(a)內所載之關聯方交易構成上市規則第十四A章內所界定之關連交易或持續關連交易。根據上市規則第十四A章規定，該等交易於董事會報告內披露，惟若干服務收入、經營租賃收入、利息開支、收自關聯方的免息墊款增加淨額以及收自關聯方的貸款增加淨額獲豁免披露除外。綜合財務報表附註27(b)內所載之關聯方交易並不符合上市規則第十四A章內所界定有關關連交易或持續關連交易之定義。

# 董事會報告

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二二年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（按證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部之涵義）之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉，而須列入本公司按證券及期貨條例第352條規定而存置之登記冊內，或須根據《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）知會本公司者之詳情如下：

姓名	身份	佔本公司 股份／ 相關股份數目 之概約百分比 (附註1)	之已發行股本 之概約百分比
李立新先生	(附註2)	2,755,137,680 (L)	34.25%
		1,687,282,681 (S)	20.98%
程衛紅女士	(附註3)	1,849,407,702 (L)	22.99%
		398,000,000 (S)	4.95%

附註1：(L)表示好倉。  
(S)表示淡倉。

附註2：李立新先生所持有之2,755,137,680股股份當中，17,822,000股股份為個人持有、1,382,141,014股股份透過達美製造有限公司（「達美」）持有及1,355,174,666股股份透過世匯控股有限公司（「世匯」）持有。達美及世匯之已發行股本由李立新先生全資擁有。

附註3：程衛紅女士於1,849,407,702股股份中擁有權益，於其中956,407,702股股份之權益乃透過Mighty Mark Investments Limited（「Mighty Mark」）持有及於893,000,000股股份之權益乃透過希欣有限公司（「希欣」）持有。Mighty Mark及希欣之已發行股本由程衛紅女士全資擁有。

再者，本公司並無授出根據自二零一二年八月三十一日起所採納之購股權計劃下之購股權，及於截至二零二二年三月三十一日止年度開始及結束時亦無其他尚未行使的購股權。除此之外，於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益，而於本年度內，亦概無董事或彼等之配偶或十八歲以下之子女擁有任何權利可認購本公司證券，或已行使任何有關權利。

除本文所披露者外，於二零二二年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（按證券及期貨條例第XV部之涵義）之股份、相關股份或債權證中擁有任何須列入按證券及期貨條例第352條規定而存置之登記冊內，或根據標準守則知會本公司之任何權益或淡倉。

## 購股權計劃

本公司於二零一二年八月三十一日所採納的購股權計劃（「計劃」）及其有關詳細資料如下：

### 計劃目的：

獎勵曾為本集團作出貢獻之參與者，並激勵參與者為本公司之成功而努力。

### 參與者：

(a)本集團任何成員公司之任何全職或兼職僱員；(b)本集團任何成員公司之任何諮詢人或顧問；(c)本集團任何成員公司之任何董事（包括執行董事、非執行董事或獨立非執行董事）；(d)本集團任何成員公司之任何股東；或(e)本集團任何成員公司之任何分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務伙伴或服務供應商。

## 董事會報告

計劃中可予發行的普通股總數及其於截至年報日期所佔已發行股本的百分比：

247,696,379股普通股(佔在更新計劃授權上限批准當日，本公司已發行股本的10%)。

計劃中每名參與者可獲授權益上限：

不可多於已發行及根據計劃可供發行之普通股總數之1%。

可根據購股權認購證券的限期：

所有購股權行使期不可超過自授出日期起計十年。

行使購股權前之最短持有期：

由董事根據獲授予人士的年資及其他有關因素而決定。

支付款項或償還貸款的限期：

不適用

行使價的釐定基準：

行使價由董事會釐定，並須符合：

(1) 於授予日期在聯交所每日報價表所載之股份收市價；及

(2) 於緊接授予日期前五個營業日在聯交所每日報價表所載之股份平均收市價，

以較高者為準，惟行使價不得低於股份面值。

計劃尚餘的有效期：

計劃之有效期至二零二二年八月三十一日止。

截至二零二二年三月三十一日止，本公司未有按此計劃授出購股權，及在本年度開始及結束時亦無其他尚未行使的購股權。

除上文所披露者外，於本年度內本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益，而於本年度內，亦概無董事或彼等之配偶或十八歲以下之子女擁有任何權利可認購本公司證券，或已行使任何有關權利。

### 主要股東

於二零二二年三月三十一日，根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存之登記冊內所記錄，除本公司董事或主要行政人員外，每名人士於本公司股份及相關股份中之權益或淡倉如下：

姓名/名稱	身份	股份/ 相關股份數目 (附註)	佔本公司 之已發行 股本之 概約百分比
達美製造有限公司	實益擁有人	1,382,141,014 (L) 893,521,680 (S)	17.18% 11.11%
世匯控股有限公司	實益擁有人	1,355,174,666 (L) 793,761,001 (S)	16.85% 9.87%
同世平	配偶權益	1,849,407,702 (L) 398,000,000 (S)	22.99% 4.95%
Mighty Mark Investments Limited	實益擁有人	956,407,702 (L)	11.89%
希欣有限公司	實益擁有人	893,000,000 (L) 398,000,000 (S)	11.10% 4.95%
中央匯金投資有限 責任公司	於股份擁有抵押權益 的人/於受控制 法團的權益	2,413,065,680 (L)	29.99%
中國建設銀行股份 有限公司	於股份擁有抵押權益 的人/於受控制 法團的權益	2,413,065,680 (L)	29.99%
Poly Platinum Enterprises Limited	實益擁有人/於股份 擁有抵押權益的人	1,051,144,000 (L)	13.07%
Greater Bay Area Homeland Development Fund (GP) Limited	於股份擁有抵押權益 的人/於受控制 法團的權益	1,051,144,000 (L)	13.07%
大灣區共同家園投資 有限公司	於股份擁有抵押權益 的人/於受控制 法團的權益	1,048,124,000 (L)	13.03%

附註：(L)表示好倉。

(S)表示淡倉。



# 董事會報告

## 股息政策

本公司有一項股息政策，據此，本公司可向本公司股東宣佈派發及分派股息，前提是本集團錄得利潤以及已保留足夠儲備以供未來增長所需。於建議派付任何股息時，董事會須考慮下列因素：

- 本集團的當前及未來營運狀況；
- 本集團的資金需求；
- 本集團的流動資金狀況；
- 本集團的負債對權益比率及債務水平；
- 本公司及本集團各其他成員公司的留存收益及可供分派儲備；
- 法定及監管限制；
- 可能對本公司之業務或財務表現及狀況有影響的其他內部或外在因素；及
- 董事會認為相關的其他因素。

## 管理合約

本年度內，本公司並無就整體業務或任何重要部分業務之管理及行政工作簽訂或存有任何合約。

## 主要客戶及供應商

本集團持續經營業務之主要供應商及客戶佔本集團本年度之採購額及銷售額百分比如下：

### 採購額

—最大供應商	12%
—五位最大供應商合計	30.5%

### 銷售額

—最大客戶	13.5%
—五位最大客戶合計	38%

董事、彼等之聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司超過5%以上股本權益之股東）並無於上述之主要供應商或客戶中擁有任何權益。

## 與僱員、供應商及顧客的關係

本集團明白，僱員、供應商及顧客對本集團之可持續發展至關重要。我們致力與僱員保持緊密關係，向彼等提供具競爭力的薪酬待遇，並在本集團內提供晉升機會。我們承諾向顧客提供高質量產品及服務，藉以提升競爭力，以及加強與供應商之合作。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 足夠公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料及據董事所知，本公司於本年度內一直維持足夠的公眾持股量。

# 董事會報告

## 核數師

重新委任畢馬威會計師事務所為來年核數師之決議案將在即將舉行的股東週年大會上提呈。

代表董事會

李立新  
執行董事

香港，二零二二年七月二十九日

# 獨立核數師報告



致中國汽車新零售(控股)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

全體股東的獨立核數師報告

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第63至153頁的中國汽車新零售(控股)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零二二年三月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零二二年三月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對百慕達綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於 貴集團，並已履行該等規定以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 收入確認

敬請參閱綜合財務報表附註4以及附註2(u)的會計政策。

#### 關鍵審計事項

於本年度內，貴集團的收入主要得自製造及買賣家用品、酒類及電器批發以及零售經營業務。

一般而言，來自製造及買賣家用品的收入在貨品裝載到船上以供出口時或交付到客戶處以供本地銷售時確認；批發收入在交付貨品或提供服務時確認；零售收入在櫃檯銷售給客戶時確認。

由於收入是貴集團的關鍵績效指標之一，而來自製造及買賣家用品、酒類及電器批發以及零售經營業務的收入對貴集團而言屬重大，因此，其本身有管理層操縱確認收入的時間以達到具體目標或預期的固有風險，所以，我們將製造及買賣家用品、酒類及電器批發以及零售經營業務的收入確認識別為關鍵審計事項。

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們評估來自製造及買賣家用品、酒類及電器批發以及零售經營業務的收入確認的審計程序包括以下各項：

- 評估對收入確認的關鍵內部監控的設計、實施及運作有效性；
- 在我們的內部資訊科技專家的協作下，協助我們評估那些對零售經營業務收入確認至關重要的資訊科技控制的運作有效性；
- 抽樣檢視貿易及批發經營業務與客戶訂立的銷售合約，以了解銷售交易條款，從而參照通行會計準則的要求評估貴集團的收入確認準則；
- 有關貿易及批發收入，抽樣向客戶取得於年度內進行銷售交易的金額的審計詢證函；
- 抽樣選取在財政年度末附近的銷售交易，並評估確認收入的時間，方式為將銷售詳情與相關基礎文件(包括送貨單、客戶接受表格及／或貨運單據)進行比較；及
- 抽樣檢視於財政年度內出現的影響收入的分錄(符合某些基於風險的準則者)，向管理層詢問作出有關分錄的原因，並將分錄詳情與有關基礎文件進行比較。

# 獨立核數師報告

## 綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照百慕達《1981年公司法》第90條的規定，僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(如適用)。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余慧心。

## 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環遮打道10號  
太子大廈8樓

二零二二年七月二十九日

## 綜合損益表

截至二零二二年三月三十一日止年度  
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收入	4	2,149,573	1,850,030
銷售成本		(1,596,143)	(1,529,930)
<b>毛利</b>	4(b)	<b>553,430</b>	320,100
其他收入	5	38,226	22,081
銷售及分銷成本		(95,591)	(88,631)
行政支出		(279,467)	(131,754)
財務費用	6(a)	(256,425)	(171,014)
金融資產、合約資產及擔保合約 的減值虧損	6(c)	(144,263)	(1,866,895)
物業、廠房及設備的減值虧損	12	(14,478)	–
投資物業估值虧損淨額	13	(166,131)	(195,707)
商譽減值虧損	15	–	(396,464)
<b>除稅前虧損</b>	6	<b>(364,699)</b>	(2,508,284)
所得稅	7	(20,491)	(42,709)
<b>本年度虧損</b>		<b>(385,190)</b>	(2,550,993)
<b>每股虧損(人民幣分)</b>			
— 基本及攤薄	11	(4.79)	(31.71)

第70至153頁的附註為財務報表的一部分。



## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年三月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
本年度虧損		(385,190)	(2,550,993)
本年度其他全面收益 (扣除稅項及重分類調整)：	10		
以後可重分類進損益的項目：			
— 換算為列報貨幣的匯兌差額		11,121	23,095
本年度其他全面收益		11,121	23,095
本年度歸屬於本公司權益股東的全面收益總額		(374,069)	(2,527,898)

第70至153頁的附註為財務報表的一部分。

# 綜合財務狀況表

於二零二二年三月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	504,724	505,392
投資物業	13	1,774,302	2,005,840
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	16	808,419	802,314
遞延稅項資產	25(b)	16,216	15,284
		<b>3,103,661</b>	<b>3,328,830</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	17	281,603	180,197
應收貿易賬款及其他應收款及合約資產	18(a)	841,724	860,616
預付款	18(b)	290,195	148,447
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	16	–	80,296
有限制現金	19	172,878	194,437
現金及現金等值	20	320,504	332,738
		<b>1,906,904</b>	<b>1,796,731</b>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款	21	1,922,528	1,493,412
承付票	22	318,262	–
銀行及其他貸款	23	2,422,568	2,480,464
租賃負債	24	15,551	13,182
應付所得稅	25(a)	41,817	72,795
		<b>4,720,726</b>	<b>4,059,853</b>
<b>淨流動負債</b>		<b>(2,813,822)</b>	<b>(2,263,122)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>289,839</b>	<b>1,065,708</b>

## 綜合財務狀況表(續)

於二零二二年三月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
承付票	22	–	314,743
銀行及其他貸款	23	64,600	95,780
租賃負債	24	33,952	29,153
遞延稅項負債	25(b)	446,082	506,758
		544,634	946,434
<b>資產淨值</b>		(254,795)	119,274
<b>資本及儲備</b>	26		
股本		69,888	69,888
儲備		(324,683)	49,386
<b>總權益</b>		(254,795)	119,274

經由董事會於二零二二年七月二十九日批准及授權發佈。

程建和  
董事

程衛紅  
董事

第70至153頁的附註為財務報表的一部分。

## 綜合權益變動表

截至二零二二年三月三十一日止年度

(以人民幣列示)

	股本		資本贖回		繳納盈餘	匯兌儲備	其他儲備	累計虧損	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	儲備	法定儲備					
	(附註 26(c))	(附註 26(d)(i))	(附註 26(d)(ii))	(附註 26(d)(iii))					
於二零二零年四月一日的結餘	69,888	2,690,990	1,341	59,780	202,449	(28,963)	30,340	(378,653)	2,647,172
截至二零二一年三月三十一日									
止年度的權益變動：									
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(2,550,993)	(2,550,993)
其他全面收益	-	-	-	-	-	23,095	-	-	23,095
本年度全面收益總額	-	-	-	-	-	23,095	-	(2,550,993)	(2,527,898)
分配至儲備	-	-	-	9,737	-	-	-	(9,737)	-
於二零二一年三月三十一日的結餘	69,888	2,690,990	1,341	69,517	202,449	(5,868)	30,340	(2,939,383)	119,274
截至二零二二年三月三十一日									
止年度的權益變動：									
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(385,190)	(385,190)
其他全面收益	-	-	-	-	-	11,121	-	-	11,121
本年度全面收益總額	-	-	-	-	-	11,121	-	(385,190)	(374,069)
分配至儲備	-	-	-	5,553	-	-	-	(5,553)	-
於二零二二年三月三十一日的結餘	69,888	2,690,990	1,341	75,070	202,449	5,253	30,340	(3,330,126)	(254,795)

第70至153頁的附註為財務報表的一部分。

# 綜合現金流量表

截至二零二二年三月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>經營業務</b>			
除稅前虧損		(364,699)	(2,508,284)
調整：			
投資及股息收入	4(a)	(50,036)	(40,761)
折舊及攤銷	6(c)	85,096	74,456
出售物業、廠房及設備虧及投資物業的(收益)/虧損淨額	5	(17,307)	1,068
銀行現金的利息收入	5	(6,599)	(9,629)
財務費用	6(a)	256,425	171,014
金融資產、合約資產及擔保合約的減值虧損	6(c)	144,263	1,866,895
物業、廠房及設備的減值虧損		14,478	-
投資物業估值虧損淨額	13	166,131	195,707
商譽減值虧損	15	-	396,464
營運資金變動：			
有限制現金減少		6,559	-
存貨(增加)/減少		(101,406)	246,434
應收貿易賬款及其他應收款(增加)/減少		(282,795)	174,863
應付貿易賬款及其他應付款增加/(減少)		300,801	(709,176)
<b>經營所產生/(所用)之現金</b>		<b>150,911</b>	<b>(140,949)</b>
已付所得稅	25(a)	(113,077)	(34,447)
<b>經營業務所產生/(所用)之現金淨額</b>		<b>37,834</b>	<b>(175,396)</b>

## 綜合現金流量表(續)

截至二零二二年三月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>投資活動</b>			
購買以公平值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的付款	30(e)	-	(800,000)
出售以公平值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的所得款項	30(e)	80,320	998,980
購買物業、廠房及設備付款		(127,528)	(71,968)
出售物業、廠房及設備及投資物業的所得款項， 扣除交易費用		124,677	2,783
有限制現金減少淨額		-	133,050
已收利息		6,599	9,629
已收投資及股息收入		43,907	50,534
其他應收款增加淨額		-	(350,086)
<b>投資活動所產生／(所用)之現金淨額</b>		<b>127,975</b>	<b>(27,078)</b>
<b>融資活動</b>			
新增銀行及其他貸款所得款項	20(b)	742,731	1,602,695
新債券所得款項，扣除交易費用	20(b)	-	9,020
償還銀行及其他貸款	20(b)	(853,416)	(1,554,023)
為取得銀行貸款而質押的有限制現金減少		15,000	-
支付財務費用	20(b)	(56,885)	(79,975)
已付租金的資本部分	20(b)	(21,449)	(25,513)
已付租金的利息部分	20(b)	(2,740)	(2,791)
<b>融資活動所用之現金淨額</b>		<b>(176,759)</b>	<b>(50,587)</b>
<b>現金及現金等值減少淨額</b>		<b>(10,950)</b>	<b>(253,061)</b>
四月一日現金及現金等值		332,738	586,112
<b>匯率變動的影響</b>		<b>(1,284)</b>	<b>(313)</b>
三月三十一日現金及現金等值	20	320,504	332,738

第70至153頁的附註為財務報表的一部分。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 1 公司資料

中國汽車新零售(控股)有限公司(「本公司」)乃根據百慕達《1981年公司法》於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於一九九五年十月十一日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司截至二零二二年三月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)。於本年度內，本集團的主要業務為家用品之製造及貿易、經營超級市場、酒類及電器批發、物業租賃、投資控股、提供進口汽車平台服務以及買賣進口汽車(見附註4)。

## 2 重要會計政策

### (a) 合規聲明

財務報表是按照所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(此乃香港會計師公會(「香港會計師公會」)發出的所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)和詮釋的統稱)、香港公認會計原則及香港《公司條例》的披露規定編製。財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》(「上市規則」)適用披露條文的規定。本集團所採用的主要會計政策在下文披露。

香港會計師公會已經發出若干香港財務報告準則修訂，並於本集團的本會計期間首次生效或可供提前採用。附註2(c)提供有關首次應用該等發展所導致的任何會計政策變動的資料，該等變動為於本會計期間與本集團有關而已在財務報表內反映。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準

編製財務報表時所採用的計量基準是歷史成本基準，惟以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產(見附註2(g))及投資物業(見附註2(h))除外，其按其公平值列值。

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，本集團錄得虧損人民幣385,000,000元。由於實行《輕型汽車污染物排放限值及測量方法(中國第六階段)》、COVID-19爆發以及最近美國與中華人民共和國(「中國」)之間的持續貿易問題導致緊張局勢加劇，因此，買賣進口汽車業務和提供進口汽車平台服務業務(統稱為「汽車業務」)已經於截至二零二一年三月三十一日止年度內暫停，於截至二零二二年三月三十一日止年度內，其尚未恢復。於截至二零二二年三月三十一日止年度內，汽車業務錄得極低的租金收入。

於二零二二年三月三十一日，本集團的淨流動負債為人民幣2,814,000,000元，其中包括銀行及其他貸款人民幣2,423,000,000元、應付票據人民幣190,000,000元以及承付票人民幣318,000,000元，其須於一年內償還。於二零二二年三月三十一日，汽車業務人民幣1,041,000,000元的銀行及其他貸款已經逾期。在該等銀行及其他貸款中，有關貸款人已經就人民幣458,000,000元對本集團展開訴訟，要求償還尚未償還結餘。

誠如附註29(b)內所披露，汽車業務的附屬公司已經就汽車業務的部分客戶的銀行融資及銀行貸款向客戶的貸款人提供擔保，有關金額為人民幣2,623,000,000元。於二零二二年三月三十一日，在上述擔保中，銀行貸款人民幣324,000,000元已經違約。在該等銀行貸款中，銀行已經就人民幣100,000,000元對借款人及擔保人(包括本集團的附屬公司)展開訴訟，要求償還尚未償還貸款。

中國法院已經頒令凍結本集團的若干銀行賬戶及查封汽車業務附屬公司的物業(附註12、13及19)。

儘管存在該等情況，本公司董事認為，並不存在對本集團持續經營的能力構成重大疑問的重大不確定因素。誠如附註32內所披露，本公司透過出售(「出售事項」)Robust Cooperation Limited(「Robust」)及Mega Convention Group Limited(「Mega」)(統稱為「出售集團」)的全部已發行股本出售汽車業務，而出售事項已於二零二二年六月二十一日完成，自此之後，本集團不再從事汽車業務。誠如附註29(b)內所披露，於出售事項完成後，本集團再無須負責支付汽車業務的逾期銀行及其他貸款，亦再無須負責汽車業務所提供擔保的義務。



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準(續)

經考慮管理層所編製本集團截至二零二三年三月三十一日止十二個月的現金流量預測以及出售事項完成，本公司董事認為，按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬合適。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設會影響到政策應用以及資產、負債、收入和費用的列報金額。該等估計和相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各種其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產和負債賬面價值的根據。實際結果或有別於此等估計。

這些估計以及相關的假設會持續予以審閱。如果會計估計的變更僅對變更的當期構成影響，則會在變更的當期予以確認，或者，如果變更對當期和未來期間均構成影響，則同時會在變更的當期和未來期間內予以確認。

管理層在應用香港財務報告準則時作出對財務報表具有重大影響的判斷，以及估計不確定性的關鍵來源，在附註3內討論。

### (c) 會計政策變動

本集團已經將以下香港財務報告準則修訂應用於財務報表：

- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號(修訂)[利率基準改革－第二階段]
- 香港財務報告準則第16號(修訂)[二零二一年六月三十日之後的COVID-19相關租金減讓]

該等發展對本集團本期業績和財務狀況的編製和列報沒有重大影響。

本集團並未應用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋，惟香港財務報告準則第16號的二零二一年修訂除外。本集團先前應用香港財務報告準則第16號的可行權宜方法，作為承租人，如果符合資格條件，其無須評估COVID-19疫情直接產生的若干租金寬免，是否屬租賃修訂(見附註2(j))。其中一項條件要求租賃付款的減少只影響原於某指明時限或之前到期的付款。二零二一年修訂將有關時限由二零二一年六月三十日延遲至二零二二年六月三十日。本集團已經提前於本財政年度採用二零二一年修訂。由於延遲時限，先前因原時限而不符合可行權宜方法資格的若干租金寬免變成合資格。因此，該等先前作為租賃修訂入賬的租金寬免已入賬為負值的可變租賃付款，並於觸發該等付款的事件或條件發生的期間內於損益中確認。於二零二一年四月一日，期初權益結餘並無受到影響。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (d) 企業合併

當控制權轉移給本集團，本集團採用購買法就企業合併進行會計處理(見附註2(e))。收購中轉讓的代價一般按公平值計量，而所收購的可辨認淨資產也是。任何商譽或廉價購買收益根據附註2(f)核算。交易費用在發生時支銷，惟與發行債務或權益證券有關除外。

任何或有代價按收購日期的公平值計量。支付符合金融工具定義的或有代價的義務分類為權益，其後，其不重新計量，其結算在權益中入賬。其他或有代價在每個報告日期按公平值重新計量，或有代價公平值的其後變動在損益中確認。

### (e) 附屬公司

附屬公司指本集團控制的實體。當本集團通過參與某實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報，並且有能力運用對該實體的權力影響該等回報，本集團即控制該實體。本集團在評估是否擁有權力時，僅考慮(本集團以及其他方所享有的)實質性權利。

附屬公司投資由控制開始日期起綜合於綜合財務報表中，直至控制終止日期為止。集團內公司間的結餘、交易及現金流量，以及集團內公司間交易所產生的任何未變現利潤，會於編製綜合財務報表時全數互相抵銷。集團內公司間交易所產生的未變現虧損，會以與未變現收益相同的方式互相抵銷，惟僅限於並無減值證據的情況。

在本公司的財務狀況表內，除非於附屬公司的投資分類為持有待售(或包括在分類為持有待售的處置組)(見附註2(x))，否則以成本減去減值虧損(見附註2(k)(iii))列值。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (f) 商譽

商譽指：

- (i) 所轉讓代價的公平值、在被收購方的任何非控股權益金額以及本集團之前在被收購方中持有的股本權益的公平值的總額；超過
- (ii) 於收購日計量被收購方的可辨認資產和負債的淨公平值的金額。

如果(ii)大於(i)，則這超出的金額即時作為議價購買收益在綜合損益表內確認。

商譽按成本減累計減值虧損(見附註2(k)(iii))列賬。企業合併產生的商譽會分配予每一個預期能從企業合併協同效應獲益的現金產出單元或現金產出單元組，並每年進行減值測試(見附註2(k)(iii))。

出售現金產出單元時，任何應佔購入商譽均包括在計算出售損益內。

### (g) 其他債務及權益證券投資

本集團有關債務及權益證券投資(於附屬公司的投資除外)的政策載於下文。

債務及權益證券投資於本集團承諾購買／出售投資當日確認／終止確認。投資初始以公平值另加直接歸屬的交易成本列賬，惟以公平值計量且其變動計入當期損益的投資除外，該等交易成本直接在損益內確認。

有關本集團釐定金融工具的公平值的方式的闡釋，見附註30(e)。該等投資其後根據其分類，以下列方式入賬。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (g) 其他債務及權益證券投資(續)

#### (i) 權益性投資以外的投資

本集團持有的非權益性投資歸入以下其中一個計量類別：

- 以攤餘成本，如果持有投資的目的為收取僅為本金及利息的支付的合約現金流量。來自投資的利息收入採用實際利率法計算(見附註2(u)(vi))。
- 以公平值計量且其變動計入其他全面收益—可劃轉，如果投資的合約現金流量僅包括本金及利息的支付，且持有投資的業務模式其目的通過收取合約現金流量及出售兩者達到。公平值變動在其他全面收益內確認，惟預期信用損失、利息收入(使用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損在損益內確認除外。當投資終止確認時，在其他全面收益內累計的金額會從權益劃轉至損益。
- 以公平值計量且其變動計入當期損益，如果投資不符合以攤餘成本計量或以公平值計量且其變動計入其他全面收益(可劃轉)的標準。投資的公平值變動(包括利息)在損益內確認。

#### (ii) 權益性投資

權益證券投資分類為以公平值計量且其變動計入當期損益，除非權益性投資並非為交易用途而持有，以及於初始確認投資時，本集團不可撤回地選擇將有關投資指定為以公平值計量且其變動計入其他全面收益(不可劃轉)，以致公平值的後續變動在其他全面收益內確認。有關選擇為按逐項工具作出，但只有在有關投資從發行人的角度符合權益的定義時，方可作出。倘若作出有關選擇，在其他全面收益內累計的金額會留在公平值儲備(不可劃轉)，直至投資出售為止。於出售時，在公平值儲備(不可劃轉)內累計的金額會轉撥至保留收益，而不會透過損益劃轉。來自權益證券投資(不論分類為以公平值計量且其變動計入當期損益抑或以公平值計量且其變動計入其他全面收益)的股息，均根據附註2(u)(v)內所載的政策在損益內確認為其他收入。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (h) 投資物業

投資物業是指為賺取租金收入及／或資本增值而擁有或以租賃權益(見附註2(j))持有的土地及／或樓宇。其包括目前持有而未決定未來用途的土地以及正在建造或發展以供未來用作投資物業的物業。

投資物業按公平值列賬，除非於報告期末，其仍然在建造或發展中以及當時未能可靠地計量其公平值，則作別論。投資物業公平值變動或報廢或出售投資物業產生的任何損益在損益中確認。來自投資物業的租金收入按附註2(u)(iii)內所述核算。

### (i) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本扣減累計折舊及減值虧損(見附註2(k)(iii))列值。

自行建造物業、廠房及設備項目的成本，包括材料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的初步估計成本(如適用)，以及適當比例的生產成本及借款費用(見附註2(w))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目產生的損益，按出售所得款項淨額與該項目賬面金額之間的差額予以確定，並在報廢或出售當日在損益中確認。

各項物業、廠房及設備在扣除其預計殘值(如有)後，採用直線法在其估計使用年限內按足以撇銷其成本的折舊率折舊，年率如下：

#### 估計使用年限

租賃土地及樓宇	租賃期與其估計使用年限11至47年兩者中的較短者
租賃物業裝修	租賃期與其估計使用年限3至10年兩者中的較短者
廠房設備及機器	5至10年
傢俬、裝置及設備	3至10年
模具	3至4年
運輸工具	4至5年
使用權資產	租賃期與其估計使用年限1至14年兩者中的較短者

如果物業、廠房及設備項目的各組成部分具有不同使用年限，則在各部分間合理分配該項目的成本，且按各部分單獨計提折舊。本集團每年對資產的預計使用年限和殘值(如有)進行覆核。在建工程在完工並可隨時投入擬定用途前不計提折舊。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (i) 物業、廠房及設備(續)

當持有自用的物業轉為投資物業，物業會重新計量至公平值及重新分類為投資物業。重新計量所產生的任何收益可轉回之前有關該特定物業的減值虧損的金額在損益中確認，其餘任何收益則在其他全面收益中確認，並列於權益中的物業重估儲備。任何有關重估盈餘會在報廢或出售日期由物業重估儲備轉入留存利潤而不會重分類進損益。任何虧損在損益中確認。

### (j) 租賃資產

在合約開始日，本集團評估合約是否為租賃或者包含租賃。如果合約中一方讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利以換取代價，則該合約為租賃或者包含租賃。讓渡控制是指客戶不僅有權主導特定資產的使用，而且有權獲得因使用特定資產所產生的幾乎全部經濟利益。

#### (i) 作為承租人

倘若合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不將非租賃部分分開，而是就所有租賃將各租賃部分及任何相關的非租賃部分作為單一租賃部分入賬。

在租賃開始日，除短期租賃(即租賃期為12個月或以下)、剩餘租賃期為12個月以下的租賃，以及低價值資產(對本集團來說主要是零售店舖和辦公室設備)的租賃外，本集團確認使用權資產和租賃負債。本集團在訂立低價值資產的租賃時根據每項租賃的具體情況決定是否資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統合理的方法確認為費用。

當租賃已被資本化時，租賃負債初始按租賃期應付租賃付款額的現值進行初始確認，並按租賃內含利率折現，或倘若該利率不能輕易釐定，則以相關增量借款利率折現。於初始確認後，租賃負債按攤餘成本計量，而利息支出則採用實際利率法計量。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生的會計期間計入損益，該等款項是指不取決於指數或比率的可變租賃付款額。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (j) 租賃資產(續)

#### (i) 作為承租人(續)

資本化租賃確認的使用權資產按照成本進行初始計量，資本化金額包括租賃負債的初始金額，加上於開始日或之前作出的任何租賃付款以及任何初始產生的直接成本。倘若適用，使用權資產的成本亦包括拆卸及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在場地所產生的估計成本，將其折現後的現值，並扣減任何已享受的租賃激勵。使用權資產隨後按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬(見附註2(i)及2(k)(iii))。

倘若指數或利率發生變動導致未來租賃付款發生變動、或本集團根據擔保餘值預計的應付金額發生變動或對本集團是否合理確定會行使購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，則本集團應重新計量租賃負債。在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入損益。

當最初的租賃合同中規定的租賃範圍或租賃代價出現變化(「租賃修改」)，且該修訂不能作為單獨租賃入賬，租賃負債亦需要重新計量。在這種情況下，租賃負債將根據修訂後的租賃租金及條款以租賃修改生效日期的修訂後折現率進行重新計量。唯一例外的是因COVID-19疫情直接產生並滿足香港財務報告準則第16號「租賃」第46B段規定的條件的合資格租金寬免。在有關情況下，本集團利用實際權宜方法，不評估租金減讓是否租賃修改，並在觸發租金減讓的事件或情況發生的期間，在損益內將代價的改變確認為負可變租賃付款。

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分以報告期後十二個月內清算的合同付款現值確定。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (j) 租賃資產(續)

#### (ii) 作為出租人

本集團為出租人時，在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃或經營租賃。如果一項租賃實質上將與標的資產所有權相關的全部風險和報酬轉移予承租人，那麼該項租賃應分類為融資租賃。如非這樣，則該項租賃應分類為經營租賃。

當一項合約包含租賃和非租賃組成部分時，本集團將合約代價按相對單獨售價分攤至各個組成部分。來自經營租賃的租金收入根據附註2(u)(iii)確認。

本集團為中間出租人時，轉租賃根據主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。如果主租賃是本集團應用了附註2(j)(i)中的豁免的短期租賃，則本集團將轉租賃歸類為經營租賃。

### (k) 信用損失及資產減值

#### (i) 金融工具、合約資產及租賃應收款的信用損失

本集團就以攤餘成本計量的金融資產(包括現金及現金等值以及應收貿易賬款及其他應收款)及合約資產的預期信用損失確認虧損準備。

其他以公平值計量的金融資產無須進行預期信用損失評估。

#### 計量預期信用損失

預期信用損失是對信用損失所作的概率加權估計。信用損失按所有預期現金短缺(即根據合約應付本集團的現金流量與本集團預期可收取的現金流量兩者之間的差額)的現值計量。

如果折現影響重大，應收貿易賬款及其他應收款及合約資產的預期現金短缺會以初始確認時確定的實際利率或其近似值折現。

估計預期信用損失時所考慮的最長期限是本集團面臨信用風險的最長合約期限。

在計量預期信用損失時，本集團會考慮在無需付出過多成本或努力即可獲取的合理及可支持的信息，包括有關過去事項和當前狀況的信息，以及對未來經濟狀況的預測。



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (k) 信用損失及資產減值(續)

#### (i) 金融工具及租賃應收款的信用損失(續)

##### 計量預期信用損失(續)

預期信用損失按以下基準之一計量：

- 12個月的預期信用損失：這些是指因報告日後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期損失；及
- 整個存續期的預期信用損失：這些是指因預期信用損失模型適用的項目整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期損失。

應收貿易賬款及合約資產的虧損準備始終按等於整個存續期的預期信用損失的金額計量。該等金融資產的預期信用損失乃根據本集團的歷史信用損失經驗使用準備矩陣估計，並就債務人的特定因素及於報告日期對當前及預測整體經濟狀況的評估作出調整。

有關所有其他金融工具，本集團確認相等於12個月預期信用損失的虧損準備，除非金融工具的信用風險自初始確認後顯著增加，在該情況下，虧損準備按相等於整個存續期預期信用損失的金額計量。本集團基於金融工具信用風險自初始確認後是否已顯著增加，將其他金融工具劃分入三個風險階段，計提預期信用損失。

三個風險階段的定義列示如下：

- 第一階段：自初始確認後信用風險未顯著增加的金融工具。需確認未來12個月內的預期信用損失金額為虧損準備。
- 第二階段：自初始確認起信用風險顯著增加，但認為未信用減值的金融工具。需確認在整個存續期內的預期信用損失金額為虧損準備。
- 第三階段：在報告期末認為已信用減值的金融工具。需確認在整個存續期內的預期信用損失金額為虧損準備。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (k) 信用損失及資產減值(續)

#### (i) 金融工具及租賃應收款的信用損失(續)

##### 信用風險顯著增加

為評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，本集團將報告日所評估金融工具發生違約的風險與初始確認日期所作評估的風險進行比較。進行是項重新評估時，當(i)借款人在本集團不依靠採取變現抵押品(如持有任何抵押品)等行動的情況下不大可能向本集團悉數支付其信貸債務；或(ii)金融資產逾期90日，本集團會認為發生違約事件。本集團會考慮無需付出不當成本或努力即可取得的合理及可支持的定量及定性信息，包括歷史經驗及前瞻性信息。

尤其是，在評估信用風險自初始確認後有否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 未有在合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具的外部或內部信用評級(如有)實際上或預期顯著惡化；
- 債務人的經營業績實際上或預期顯著惡化；及
- 市場、經濟或法律環境的現有或預測變化而對債務人履行其對本集團的責任的能力構成重大不利影響。

視乎金融工具的性质而定，就信用風險有否顯著增加所作的評估會按個別基礎或整體基礎進行。當評估以整體基礎進行時，金融工具按共同信用風險特徵(例如逾期狀況及信用風險評級)分組。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (k) 信用損失及資產減值(續)

#### (i) 金融工具及租賃應收款的信用損失(續) 信用風險顯著增加(續)

預期信用損失於各報告日期重新計量，以反映金融工具信用風險自初始確認後的變動。預期信用損失金額的任何變動會在損益內作為減值收益或虧損確認。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損準備賬相應調整其賬面金額，惟以公平值計量且其變動計入其他全面收益(可劃轉)的債務證券投資除外，本集團在其他全面收益中確認其虧損準備，並在公平值儲備(可劃轉)中累計。

#### 利息收入的計算基準

根據附註2(u)(vi)確認的利息收入根據金融資產的賬面總額計算，除非金融資產已發生信用減值，在該情況下，利息收入根據金融資產的攤餘成本(即賬面總額減虧損準備)計算。

本集團在每個報告日期評估金融資產是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。

金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察事件：

- 債務人發生重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事項等；
- 借款人很可能破產或進行其他財務重組；
- 市場、經濟或法律環境的重大變化對債務人造成不利影響；或
- 發行人財務困難導致證券的活躍市場消失。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (k) 信用損失及資產減值(續)

#### (i) 金融工具及租賃應收款的信用損失(續)

##### 撤銷政策

在日後回收不可實現時，金融資產的賬面總額會(部分或全部)撤銷。在本集團認為債務人並無資產或收入來源可產生足夠現金流量以償還撤銷金額時一般會予以撤銷。

後來收回之前已撤銷的資產，會於收回期間作為減值轉回在損益內確認。

#### (ii) 所發出的財務擔保的信用損失

財務擔保指規定發行人(即擔保人)根據債務工具的條款支付指定款項，以償付擔保受益人(「持有人」)因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合約。

所發出的財務擔保初始以公平值在「應付貿易賬款及其他應付款」內確認，而公平值乃經參考類似服務按公平原則進行的交易中所收取的費用(可取得有關資料時)或利率差異(將貸款人在有擔保的情況下收取的實際利率與假設並無擔保的情況下貸款人會收取的估計利率進行比較)(倘有關資料可作出可靠估計)而釐定。倘若就發出擔保收取或可收取代價，有關代價會根據本集團適用於該類資產的政策確認。倘若並無收取或可收取有關代價，則立即在損益內確認開支。

初始確認後，初始確認為遞延收入的金額在擔保期內作為所發行財務擔保的收入在損益中攤銷。

本集團監察指定債務人違反合約的風險，並於認為財務擔保的預期信用損失高於有關擔保的賬面金額(即初始確認的金額減累計攤銷)時確認準備。

為確定預期信用損失，本集團會考慮指定債務人的違約風險自發出擔保後的變化，並會計量12個月預期信用損失，除非指定債務人的違約風險自發出擔保後已經顯著增加，在該情況下，會計量整個存續期預期信用損失。適用的違約定義及信用風險顯著增加的評估與附註2(k)(i)內所述者相同。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (k) 信用損失及資產減值(續)

#### (ii) 所發出的財務擔保的信用損失(續)

由於本集團在指定債務人違反所擔保工具的條款時方需要作出付款，因此，預期信用損失會按預期就補償持有人所遭受的信用損失而作出的付款，減本集團預期收到擔保持有人、指定債務人或任何其他人士的任何款項估計。有關金額其後使用當前的無風險利率折現，並就現金流量的特定風險作出調整。

#### (iii) 其他非流動資產的減值

在每個報告期末，本集團會覆核內部及外部資料，以識別是否存在跡象表明以下資產可能發生了減值或(不包括商譽)以前確認的減值虧損不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備，包括使用權資產；
- 商譽；及
- 本公司財務狀況表內的附屬公司投資。

如果存在任何該等跡象，則估計資產的可收回金額。此外，商譽的可收回金額會每年估計而無論是否存在任何減值跡象。

- 計算可收回金額

資產可收回金額指其公平值減去處置費用後的淨額與使用價值兩者之中的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流按反映對貨幣時間價值和資產特定風險的當前市場評價的稅前折現率折現為現值。倘若資產不能產出基本上獨立於其他資產所產生的現金流入，則就可獨立產生現金流入的最小資產組合(即現金產出單元)釐定可收回金額。在能以合理一致的基準作出分配的情況下，公司資產(例如總部大樓)賬面值的一部分會分配至單個現金產出單元，否則，分配至最小的現金產出單元組別。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (k) 信用損失及資產減值(續)

#### (iii) 其他非流動資產的減值(續)

##### — 確認減值虧損

當資產或其所屬的現金產出單元賬面金額超過其可收回金額時，會在損益中確認減值虧損。就現金產出單元確認的減值虧損首先分配以減少該現金產出單元(或單元組合)獲分配的任何商譽賬面金額，然後再按比例減少該單元(或單元組合)內其他資產賬面金額，惟資產賬面金額不得減至低於其個別公平值減處置費用(如可計量)或使用價值(如可釐定)。

##### — 轉回減值虧損

有關除商譽外的資產，在確定可收回金額中所使用的估計發生有利改變時，會轉回減值虧損。商譽減值虧損不會轉回。

轉回減值虧損限於資產以前年度沒有確認減值虧損時的賬面值。減值虧損的轉回於轉回確認年度計入損益。

#### (iv) 中期財務報告及減值

根據《上市規則》，本集團須根據香港會計準則第34號「中期財務報告」就財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期末，本集團應用的減值測試、確認及轉回準則與其於財政年度完結時所應用者相同(見附註2(k)(i)及2(k)(iii))。

於中期期間就商譽確認的減值虧損不會在後續期間轉回。即使在減值僅於中期期間的有關財政年度完結時評估的情況下會確認零虧損或較少虧損亦然。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (l) 存貨及其他合約成本

存貨是指企業在日常活動中持有以備出售的資產、處在生產過程中以備出售的在產品、在生產過程或提供服務過程中耗用的材料和物料等。

存貨按照成本與可變現淨值孰低列賬。

成本採用先入先出、加權平均或者個別計價成本公式計算，包括所有的採購成本、加工成本以及使存貨達到目前場所和狀態所發生的其他成本。

可變現淨值，是指在通常業務運作中，估計售價減去至完工時將要發生的成本及銷售所必需的估計費用後的價值。

出售存貨時，該等存貨的賬面金額在確認相關收入的當期確認為費用。

將存貨減記至可變現淨值的任何金額及所有存貨損失，均在減記或損失發生的當期確認為費用。任何存貨減記的任何轉回，在轉回期間以減少確認為費用的存貨金額的方式確認。

本集團採用香港財務報告準則第15號第94段的可行權宜方法，倘若本集團原應確認的資產的攤銷期限為一年或以下，則取得合約的增量成本會確認為開支。

### (m) 合約資產及合約負債

當本集團在根據合約所載的付款條款擁有無條件收取代價的權利前確認收入(見附註2(u))，則確認合約資產。合約資產會根據附註2(k)(i)內所載的政策評估預期信用損失，並於收取代價的權利變成無條件時重新分類為應收款項(見附註2(n))。

當客戶於本集團確認有關收入(見附註2(u))前支付代價，則確認合約負債。倘若本集團在本集團確認有關收入前擁有無條件收取代價的權利，亦確認合約負債。在該情況下，亦會確認相應的應收款項(見附註2(n))。

有關與客戶之間的單一合約，會列報淨合約資產或淨合約負債。有關多份合約，不相關合約不能以淨額基準列報合約資產及合約負債。

當合約中存在重大融資成分，合約結餘包括根據實際利率法累計的利息(見附註2(u))。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (n) 應收貿易賬款及其他應收款

當本集團擁有無條件收取代價的權利時，會確認應收款項。倘若於代價到期支付前僅須待時間流逝，則收取代價的權利為無條件。倘若於本集團擁有無條件收取代價的權利前已確認收入，則有關款項列為合約資產(見附註2(m))。

不包含重大融資成分的應收貿易賬款按其交易價格進行初始計量，而包含重大融資成分的貿易應收賬款及其他應收款則以初始公平值加交易成本計量。所有應收款隨後按採用實際利率法計算的攤餘成本減信用損失準備列值(見附註2(k)(i))。

### (o) 現金及現金等值

現金及現金等值為銀行及手頭現金、存放在銀行或其他財務機構的通知存款，及期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資，且購買時到期日為三個月內。現金及現金等值根據附註2(k)(i)內所載的政策評估預期信用損失。

### (p) 應付貿易賬款及其他應付款

應付貿易賬款及其他應付款初始按公平值確認。初始確認後，應付貿易賬款及其他應付款其後按攤餘成本列值，除非折現的影響不大，在該情況下，其按發票金額列值。

### (q) 計息借款

計息借款初始按公平值減去交易費用計量。初始確認後，計息借款採用實際利率法以攤餘成本列值。利息開支根據本集團有關借款費用的會計政策確認(見附註2(w))。



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (r) 僱員福利

#### (i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃的供款

薪金、全年花紅、有薪年假、界定供款退休計劃供款及非貨幣福利的成本於僱員提供有關服務的年度內累計。倘若延遲付款或結算，而其影響重大，則有關款項會按現值列值。

#### (ii) 辭退福利

辭退福利在下列兩者孰早日確定：本集團不能撤回提供此等福利時；及其確認涉及支付辭退福利的重組成本時。

### (s) 所得稅

年度所得稅包括當期稅項和遞延稅項資產與負債的變動。當期稅項和遞延稅項資產與負債的變動均在損益中確認，但與在其他全面收益或直接在權益中確認的項目相關者除外，在該情況下，有關稅項金額分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

當期稅項是指根據年度應課稅收入，按已執行的或到報告期末實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，並就以前年度應付稅項作出任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可抵扣和應課稅暫時性差異產生。暫時性差異指資產與負債就財務報告而言的賬面值與其計稅基礎之間的差額。遞延稅項資產也由未利用的可抵扣稅務虧損和未利用的稅款抵減產生。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (s) 所得稅(續)

除若干有限的例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只有很可能在未來能夠獲得能用遞延稅項資產抵扣的未來應課稅利潤時)均會確認。可能支持確認由可抵扣暫時性差異所產生的遞延稅項資產的未來應課稅利潤包括因現有應課稅暫時性差異轉回而產生者；但該等差異須有關同一稅務部門和同一應課稅實體，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一年間或遞延稅項資產所產生的稅務虧損可向以前或向未來結轉的期間內轉回。在決定現時的應課稅暫時性差異是否足以支持確認由未利用稅務虧損和稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即倘若該等差異是有關同一稅務部門和同一應課稅實體，並預期在能夠利用稅務虧損和稅款抵減的期間內轉回，則會考慮該等差異。

確認遞延稅項資產和負債的有限例外情況是由以下情況所產生的暫時性差異：計稅時不能抵扣的商譽；不是企業合併的一部分，且既不影響會計利潤也不影響應課稅利潤的交易中的資產或負債的初始確認；以及有關附屬公司投資的暫時性差異(如屬應課稅差異，只限於本集團可以控制轉回的時間，而且暫時性差異在可預見的未來不大可能轉回；或如屬可抵扣差異，則只限於暫時性差異很可能在未來將轉回)。

如果投資物業根據附註2(h)內所載的會計政策按其公平值列值，確認的遞延稅項金額是採用在報告日期按其賬面值出售該等資產所適用的稅率，除非物業是折舊性的並且持有其相關的業務模式的目的是隨著時間的流逝通過使用而非出售消耗該物業包含的大致上所有經濟利益，則作別論。在所有其他情況下，所確認的遞延稅項金額會按預期實現資產賬面值或清償負債賬面值的方式計量，依據的是已執行的或到報告期末實質上已執行的稅率計算。遞延稅項資產和負債不會折現。

在每一個結算日，本集團會對遞延稅項資產的賬面值予以覆核。如果不再是很可能獲得足夠的應課稅利潤以允許利用有關稅務利益，本集團會減少該項遞延稅項資產的賬面值。當有可能獲得足夠的應課稅利潤時，這種減少金額會轉回。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (s) 所得稅(續)

當期稅項結餘及遞延稅項結餘以及其變動，會各自分開列報，並且不會互相抵銷。倘若本公司或本集團有法律上可強制執行的權利將當期稅項資產與當期稅項負債互相抵銷，並且符合以下附加條件，則當期稅項資產與當期稅項負債會互相抵銷，而遞延稅項資產與遞延稅項負債會互相抵銷：

- 當期稅項資產和負債：本公司或本集團擬按淨額基準結算，或同時實現該資產和清償該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：倘若其有關同一稅務部門就以下其中一項徵收的所得稅：
  - 同一應課稅實體；或
  - 不同應課稅實體，而該等實體擬於每個預期有大額遞延稅項負債清償或遞延稅項資產實現的未來期間，按淨額基準實現當期稅項資產和清償當期稅項負債，或同時實現該等資產和清償該等負債。

### (t) 準備及或有負債

倘若本集團因過去事項而承擔了法定義務或推定義務，履行該義務很可能要求含有經濟利益的資源流出，而該義務的金額可以可靠地估計，便會計提準備。如果貨幣時間價值重大，則按預計履行義務所需支出的現值計提準備。

倘若履行義務不是很可能要求經濟利益流出，或是該義務的金額不可以可靠地估計，則會將該義務披露為或有負債，除非經濟利益流出的可能性極小，則作別論。義務的存在僅能通過一個或數個未來事項的發生或不發生予以證實的潛在義務，亦會披露為或有負債，除非經濟利益流出的可能性極小，則作別論。

如果預期其他人會補還償付準備所需的部分或全部支出，則就幾乎肯定的任何預期補還確認單獨的資產。就補還所確認的金額以準備的賬面金額為限。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (u) 收入及其他收入

在本集團的通常業務運作中銷售貨品、提供服務、債務或權益證券投資或其他人根據租賃使用本集團的資產所產生的收入，本集團將其分類為收入。

在商品或服務的控制權轉移給客戶時，或承租人有權使用資產時，本集團按其預期有權獲得的承諾代價金額確認收入，但不包括代第三方收取的該等款項。

倘若合約包含為客戶提供了超過12個月的重大融資利益的融資成分，收入按應收款項的現值計量，其採用與客戶在單獨的融資交易中會反映的折現率折現，並根據實際利率法另行累計利息收入。倘若合約包含為本集團提供了重大融資利益的融資成分，根據該合約確認的收入包括合約負債根據實際利率法增加的利息開支。本集團利用香港財務報告準則第15號第63段的可行權宜方法，倘若融資期為12個月或以下，則不會就重大融資成分的任何影響調整代價。

有關本集團收入及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

#### (i) 銷售貨品及來自聯營專櫃銷售的淨收入

來自銷售貨品的收入及來自聯營專櫃銷售的淨收入於客戶取得貨品的管有及接受貨品時確認。如果產品是部分履行涵蓋其他貨品及／或服務的合約，則確認的收入金額為合約總交易價格按相對單獨售價基礎分配予根據合約所承諾的各貨品和服務的適當比例。

貨品只可基於產品質量問題退回。由於往年的退回數目極低，因此，累積已確認收入很可能不會發生重大轉回。

#### (ii) 服務費及佣金收入

服務費於提供服務時確認。當本集團在交易中以代理人身份而不是作為主事人行事，收入在提供有關代理服務時確認，金額為本集團已收到或將收到的佣金淨額。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (u) 收入及其他收入(續)

#### (iii) 來自經營租賃的租金收入

經營租賃的應收租金收入在租賃期所涵蓋的期間以等額分期在損益中確認，如另有一種方法更能代表從租賃資產的使用中獲取利益的時間形態，則為例外。所授出的租賃激勵作為應收租賃款項淨額總額的主體部分在損益中確認。不取決於指數或利率的可變租賃付款額在其賺取的會計期間確認為收入。

#### (iv) 客戶忠誠度計劃

本集團的客戶忠誠度計劃給予客戶積分，給予客戶權利可交換計劃積分。本集團將部分收取代價分配至計劃積分。該分配以相對單獨售價為基礎。分配至忠誠度計劃的金額會遞延，並於換領計劃積分或客戶換領計劃积分的可能性極低時確認為收入。

#### (v) 股息

非上市投資的股息收入在股東收取付款的權利確立時確認。

#### (vi) 利息收入

利息收入根據實際利率法於其累計時確認，所用的利率為恰好將金融資產在預計存續期的估計未來現金收款，折現為該金融資產賬面總額的利率。有關已發生信用減值的金融資產，實際利率會應用於資產的攤餘成本(即賬面總額扣減虧損準備)(見附註2(k)(i))。

#### (vii) 政府補助

政府補助在能夠合理保證將收到政府補助，而且本集團將滿足補助所附條件時初始在財務狀況表予以確認。如果補助是補償本集團的費用，則於發生費用的相同期間內，系統地在損益中確認為收入。如果補助是補償本集團的資產成本，則從資產的賬面金額扣除，其後實際上在資產的使用年限通過遞減折舊費用在損益中確認。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (v) 外幣換算

年度內的外幣交易採用交易日的匯率換算。以外幣為單位的貨幣性資產及負債採用於報告期末的匯率換算。匯兌損益於損益中確認。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性資產及負債，採用交易日的匯率換算。交易日期為本公司初始確認有關非貨幣性資產或負債的日期。

採用人民幣以外貨幣為功能貨幣的經營的業績採用與交易日匯率近似的匯率換算為人民幣。財務狀況表項目以報告期末的收市匯率換算為人民幣。產生的匯兌差額在其他全面收益中確認，並另行於權益的匯兌儲備中累計。

處置境外經營時，與該境外經營有關的累計匯兌差額會在確認處置項目的損益時，從權益重分類至損益。

### (w) 借款費用

可直接歸屬於某項需要經過相當長時間籌備才能達到預定可使用或者可銷售狀態的資產的購置、建造或生產的借款費用，均資本化為該資產的部分成本。其他借款費用在其發生期間確認為開支。

屬於合資格資產成本一部分的借款費用在資產支出已經發生、借款費用已經發生及為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必需的準備工作已經進行期間開始資本化。在使合資格資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必須的絕大部分準備工作中斷或完成時，借款費用即會暫停或停止資本化。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (x) 持有待售的非流動資產和已終止經營業務

#### (i) 持有待售的非流動資產

如果非流動資產(或處置組)的賬面金額很有可能是通過銷售交易(而非通過持續使用)收回，而且該資產(或處置組)在其當前狀態下可立即出售，則此類非流動資產(或處置組)會劃歸為持有待售。處置組是指在單一交易作為一個組合一同處置的一組資產以及在該項交易中轉移與該等資產直接相關的負債。

當本集團承諾一項涉及喪失對附屬公司的控制權的出售計劃並且滿足上述有關持有待售分類的條件時，則該附屬公司的所有資產和負債均應歸類為持有待售，而不論出售後本集團是否在附屬公司中保留任何非控制性權益。

於緊接分類為持有待售前，非流動資產(及處置組內所有個別資產和負債)的計量會根據分類前的會計政策更新。然後，在初始確認為持有待售直至處置，非流動資產(惟以下解釋的若干資產除外)或處置組按其原賬面金額和公平值減去銷售成本後的餘額的孰低者計量。就本集團及本公司的財務報表而言，此計量政策的主要例外包括遞延稅項資產、僱員福利產生的資產、金融資產(不包括附屬公司、聯營及合營投資)和投資物業。該等資產即使持有待售，將繼續根據附註2其他部分所載的政策計量。

初始分類為持有待售以及持有待售時後續重新計量的減值虧損會在損益中確認。只要非流動資產分類為持有待售或包括在分類為持有待售的處置組，非流動資產不會折舊或攤銷。

當不再符合持有待售的準則時，本集團將不再將有關資產(或處置組)劃分為持有待售。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (x) 持有待售的非流動資產和已終止經營業務(續)

#### (ii) 已終止經營業務

已終止經營業務為本集團業務的一個組成部分，其營運及現金流量可與本集團的其他部分清楚區分，並代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區，或是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分，或是專為轉售而取得的附屬公司。

於進行處置或當經營業務符合分類為持有待售(見上文(i))的準則(如較早)時，會分類為已終止經營業務。倘若放棄經營業務，亦會分類為已終止經營業務。

倘若分類為已終止經營業務，則在損益表表內列報單一金額，其包括：

- 已終止經營業務的稅後利潤或虧損；及
- 將構成已終止經營業務的資產或處置組按公平值減出售成本計量或處置時確認的稅後收益或虧損。

如果本集團不再將某組成部分劃分為持有待售，則有關組成部分以前在已終止經營業務中列報的經營業績應重新分類，並包括在各列報期間的持續經營業務的收入。以前期間的金額應描述為經重新列報。財務狀況表並無因出售組成部分的計劃改變而重新列報。



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (y) 關聯方

- (a) 個人或與該個人關係密切的家庭成員與本集團相關聯，如果該個人：
- (i) 對本集團實施控制或共同控制；
  - (ii) 對本集團實施重大影響；或者
  - (iii) 是本集團或本集團母公司的關鍵管理人員的成員。
- (b) 如果適用以下任何情形，則某實體與本集團相關聯：
- (i) 該實體和本集團是同一集團的成員(這意味著每家母公司、附屬公司和同系附屬公司均相互關聯)。
  - (ii) 某一實體是另一實體的聯營公司或合營企業(或是另一實體所屬集團的一個成員的聯營公司或合營企業)。
  - (iii) 兩家實體都是相同第三方的合營企業。
  - (iv) 某一實體是第三方的合營企業並且另一實體是該第三方的聯營公司。
  - (v) 該實體是為本集團或與本集團關聯的實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
  - (vi) 該實體受(a)項所述個人的控制或共同控制。
  - (vii) (a)(i)項所述的個人對該實體實施重大影響或是該實體(或其母公司)的關鍵管理人員的成員。
  - (viii) 向本集團或本集團的母公司提供關鍵管理人員服務的實體或其所屬集團的任何成員公司。

某人的近親家庭成員指預期會於與有關實體進行交易時會影響該個人或受該個人影響的該等家庭成員。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 2 重要會計政策(續)

### (z) 分部報告

經營分部以及財務報表內所報告的每個分部項目金額，均從定期向本集團最高級的行政管理層為分配資源予本集團各業務類別及地區及評估其表現而提供的財務資料辨認。

進行財務報告時，個別而言屬重大的分部不會合併計算，除非分部的經濟特徵相似，以及產品及服務性質、生產程序性質、客戶種類或類別、分銷產品或提供服務所用的方法及監管環境的性質相似，則作別論。至於個別而言不重大的經營分部，如果它們均符合上述大部分準則，則可能合併計算。

## 3 會計判斷及估計

### (a) 重要會計判斷

在運用本集團會計政策的過程中，管理層已作出以下會計判斷：

#### (i) 遞延稅項

在很有可能利用遞延稅項資產來抵扣的未來應納稅利潤的限度內，應就所有未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異確認遞延稅項資產。需要運用大量的判斷來估計未來應納稅利潤的時間和水平，才能決定應確認的遞延稅項資產的金額。如此等估計有重大改變，在未來確認遞延稅項資產的金額會作出調整。

#### (b) 估計不確定性的來源

附註13及30(e)載有關於投資物業估值以及金融工具公平值的假設及風險因素的資料。估計不確定性的其他關鍵來源如下：

#### (i) 應收貿易賬款、合約資產及其他應收款以及授予的擔保的預期信用損失

誠如附註2(k)(i)及(ii)內所述，在估計應收貿易賬款、合約資產及其他應收款以及授予的擔保的預期信用損失時，本集團考慮過去收款記錄、當前狀況、對未來經濟狀況的預測以及變現本集團所持有抵押品的估計價值的可行性等資料。如果債務人的財務狀況惡化，或者本集團所持有的抵押品的可變現價值低於估計價值，則實際準備會高於預期。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 3 會計判斷及估計(續)

### (b) 估計不確定性的來源(續)

#### (ii) 非流動資產的減值

如果情況顯示資產的賬面金額可能無法全數收回，有關資產可能被視為「減值」，並可能根據附註2(k)(iii)內所述有關資產減值的會計政策確認減值虧損。本集團定期或每當事件或情況變化顯示資產的記錄賬面金額可能無法收回，覆核資產的賬面金額及進行減值測試(如適用)。當出現有關下跌，賬面金額會減記至可收回金額。可收回金額指公平值減處置費用與使用價值兩者中的較高者。在釐定使用價值時，預期資產產生的未來現金流量會折現至其現值，這需要對收入水平及經營成本金額作出重大判斷。有關估計的變動可對資產的賬面值產生重大影響，並可在適用情況下引致於未來期間額外減值費用或轉回減值。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 4 收入及分部報告

#### (a) 收入

##### (i) 收入的分解

收入根據主要產品或服務類別所作的分解如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>屬香港財務報告準則第15號範圍內與客戶之間的合約產生的收入</b>		
根據主要產品或服務類別分解		
— 銷售貨品	1,925,099	1,662,618
— 提供服務	125,135	80,518
	<b>2,050,234</b>	<b>1,743,136</b>
<b>來自其他來源的收入</b>		
— 投資收入	50,036	40,761
— 來自經營租賃的租金收入	49,303	66,133
	<b>99,339</b>	<b>106,894</b>
	<b>2,149,573</b>	<b>1,850,030</b>

與客戶之間的合約產生的收入根據收入確認時間所作的分解披露如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>屬香港財務報告準則第15號範圍內與客戶之間的合約產生的收入</b>		
根據收入確認時間分解		
— 在某一時點	1,932,786	1,724,627
— 在一段時間內	117,448	18,509
	<b>2,050,234</b>	<b>1,743,136</b>

本公司董事認為，於截至二零二二年三月三十一日止年度內，客戶基礎多元化，只有一位製造及貿易分部的客戶的交易超過本集團收入的10%（二零二一年：無）。於截至二零二二年三月三十一日止年度內，來自有關客戶的收入為數人民幣261,473,000元。有關本集團信用風險的詳情載於附註30(a)內。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 4 收入及分部報告(續)

### (a) 收入(續)

#### (ii) 於報告日存在的與客戶之間的合約產生而預期將會於未來確認的收入

於二零二二年三月三十一日，根據本集團與空調暖通系統(「空調暖通」)批發客戶訂立的現有合約，分配予剩餘履約義務的交易價格總額為人民幣474,000,000元。本集團將會於未來客戶接受貨品及提供服務時確認收入，其預期將會於未來36個月發生。本集團已經將香港財務報告準則第15號第121段的可行權宜方法應用於其他業務的合約，因此，上述資料並不包括有關在本集團履行其他業務原預期為期一年或以下的合約的剩餘履約義務時將有權獲得的收入的資料。

#### (iii) 本集團可收取的未來最低租賃付款額總額

於報告日期，本集團根據已簽訂的不可撤銷經營租賃，可於未來期間收取的未來最低租賃付款額總額如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年內	47,744	52,277
一年後但五年內	113,794	119,136
五年後	38,525	59,332
	<b>200,063</b>	<b>230,745</b>

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 4 收入及分部報告(續)

### (b) 分部報告

本集團按業務類別管理其業務。與出於分配資源和評估表現的目的而向本集團最高級行政管理層提供內部報告的資料貫徹一致的方式，本集團列報以下六個報告分部：

- 製造及貿易：該分部製造及買賣塑膠及五金家用品。
- 零售：該分部管理超級市場營運及物業租賃服務。
- 批發：該分部從事酒類及電器批發業務，並提供中央空調安裝服務。
- 投資控股：該分部管理債務及權益證券投資。
- 汽車銷售：該分部買賣進口汽車。
- 汽車交易平台：該分部提供進口汽車平台服務及物業租賃服務。

並無合併經營分部以構成以上報告分部。

### (i) 分部業績

為評估分部表現及向各分部分配資源，本集團最高級行政管理人員按以下基準監察歸屬於各報告分部的業績：

收入及收入淨額乃參考該等分部產生的收入及收入淨額及該等分部招致的開支分配至報告分部。分部間銷售參考就類似產品或服務收取外部人士的價格來定價。除分部間銷售外，一個分部為另一個分部提供的協助並無計量。

用於報告分部業績的計量方法為毛利。本集團高級行政管理層並非根據分部監察本集團的經營開支，例如銷售及分銷成本及行政開支，以及資產及負債。因此，並無列報有關分部資產及負債的資料，或有關資本支出、並非得自債務或權益證券投資的利息收入、利息開支及報告分部利潤與綜合除稅前利潤的對賬的資料。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 4 收入及分部報告(續)

### (b) 分部報告(續)

#### (i) 分部業績(續)

於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度內，出於分配資源及評估分部表現的目的向本集團最高級行政管理人員提供有關本集團報告分部的資料載列如下。

	二零二二年						
	製造及貿易 人民幣千元	零售 人民幣千元	批發 人民幣千元	投資控股 人民幣千元	汽車銷售 人民幣千元	汽車交易平台 人民幣千元	合計 人民幣千元
來自外部客戶的收入	1,159,942	422,906	500,743	50,036	-	15,946	2,149,573
分部間收入	-	1,107	97,474	-	-	51	98,632
報告分部收入	1,159,942	424,013	598,217	50,036	-	15,997	2,248,205
報告分部利潤	284,687	110,992	104,298	50,036	-	3,417	553,430

	二零二一年						
	製造及貿易 人民幣千元	零售 人民幣千元	批發 人民幣千元	投資控股 人民幣千元	汽車銷售 人民幣千元	汽車交易平台 人民幣千元	合計 人民幣千元
來自外部客戶的收入	833,089	515,608	288,618	40,761	136,663	35,291	1,850,030
分部間收入	1,393	-	77,664	-	-	449	79,506
報告分部收入	834,482	515,608	366,282	40,761	136,663	35,740	1,929,536
報告分部利潤/(虧損)	217,754	148,857	67,986	40,761	(162,325)	7,067	320,100

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 4 收入及分部報告(續)

#### (b) 分部報告(續)

##### (ii) 報告分部收入的對賬

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
報告分部收入	2,248,205	1,929,536
撤銷分部間收入	(98,632)	(79,506)
綜合收入	2,149,573	1,850,030

##### (iii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收入的地區資料，客戶的位置按提供服務或交付貨品地點而定。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中國大陸及香港(居駐國家)	1,065,747	1,095,305
美國	787,331	531,247
歐洲	173,444	120,230
其他	123,051	103,248
	2,149,573	1,850,030

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，上述分析包括來自中國大陸之外部客戶的物業租金收入及投資收入分別人民幣49,303,000元及人民幣50,036,000元(二零二一年：人民幣66,133,000元及人民幣40,761,000元)。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，本集團所有非流動資產(不包括遞延稅項資產)均位於中國大陸及香港。



## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 5 其他收入

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
政府補助	14,220	10,803
銀行現金的利息收入	6,599	9,629
出售廢料收益淨額	1,729	1,988
出售物業、廠房及設備以及投資物業的收益／(虧損)淨額	17,307	(1,068)
其他	(1,629)	729
	<b>38,226</b>	<b>22,081</b>

### 6 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

#### (a) 財務費用

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行及其他借款以及承付票的利息	277,530	215,483
租賃負債的利息	2,740	2,791
匯兌差額淨額	(23,845)	(47,260)
	<b>256,425</b>	<b>171,014</b>

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 6 除稅前虧損(續)

#### (b) 員工成本

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金、工資及其他福利	148,000	132,221
界定供款退休計劃供款	6,178	3,935
	<b>154,178</b>	<b>136,156</b>

本集團於中國成立的附屬公司的僱員參加當地政府機構管理的界定供款退休福利計劃，據此，該等附屬公司必須按僱員薪金的14%至16%(二零二一年：14%至16%)向有關計劃供款。該等附屬公司的僱員當到達其正常退休年齡時有權享有上述退休計劃按中國平均薪資水平百分比計算的退休福利。

由二零二零年二月一日起至二零二零年十二月三十一日，為於COVID-19疫症大流行期間為企業提供財政支持，中國政府當局已經批准部分豁免本集團的社會保險供款，包括對界定退休計劃的供款。

本集團亦根據香港《強制性公積金計劃條例》為在香港《僱傭條例》司法管轄權範圍內的僱員實行了強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為由獨立受託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員有關薪金的5%向計劃供款，每月有關薪金以30,000港元(「港元」)為限。

對該等退休計劃作出的供款即時歸屬。本集團並無可以動用的已被沒收的供款，以減低現有的供款水平。除作出上述年度供款外，本集團並無有關其他退休福利的進一步付款義務。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 6 除稅前虧損(續)

#### (c) 其他項目

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
存貨成本#(附註17(b))	1,465,836	1,431,908
折舊費用		
—擁有的物業、廠房及設備	64,059	50,624
—使用權資產	21,037	23,832
核數師酬金	7,530	8,050
投資物業的租金收入減直接經營費用人民幣19,603,000元 (二零二一年：人民幣33,998,000元)	(29,700)	(32,135)
應收貿易賬款及其他應收款及合約資產的減值虧損(附註30(a))	105,075	1,570,562
發出的財務擔保的預期信用損失(附註29(b))	39,188	296,333
	144,263	1,866,895

# 於截至二零二二年三月三十一日止年度內，存貨成本包括人民幣110,826,000元(二零二一年：人民幣81,166,000元)與員工成本以及折舊有關，有關金額亦已包括在上表分別就各類開支披露的有關總額或於附註6(b)內。

### 7 綜合損益表內的所得稅

#### (a) 綜合損益表內的所得稅為：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
當期稅項(附註25(a))：		
—本年度撥備	81,917	49,306
—以前年度少計提	182	122
	82,099	49,428
遞延稅項：		
—暫時性差異的產生和轉回	(61,608)	(6,719)
	20,491	42,709

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 7 綜合損益表內的所得稅(續)

### (b) 稅項費用與會計虧損按適用稅率計算的對賬：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
除稅前虧損	(364,699)	(2,508,284)
按照適用於有關稅務司法管轄區的利潤的稅率計算		
除稅前虧損的預期稅項(附註(i)及(iii))	(90,801)	(594,650)
不可扣稅開支的稅務影響	9,022	75,096
稅項豁免收入的稅務影響	(3,935)	(7,796)
未確認未利用稅務虧損及可抵扣暫時性差異的稅務影響	128,972	583,570
中國稅務優惠的稅務影響(附註(ii))	(22,949)	(13,633)
以前年度少計提	182	122
所得稅	20,491	42,709

附註：

- (i) 於截至二零二二年三月三十一日止年度，香港利得稅稅率為16.5%(二零二一年：16.5%)。於截至二零二二年三月三十一日止年度，由於本公司及本集團於香港註冊成立的附屬公司並無須繳納香港利得稅的應評稅利潤，故並無就香港利得稅計提準備(二零二一年：人民幣零元)。
- (ii) 本集團若干於中國大陸成立的附屬公司須按25%(二零二一年：25%)的稅率繳納中國企業所得稅。本集團一家於中國大陸的附屬公司作為高新技術企業徵稅，按中國企業所得稅優惠稅率15%徵稅。
- (iii) 關於在其他司法管轄區註冊成立的附屬公司，根據其各自註冊成立所在國家的規則及規例，該等公司均無須繳納任何所得稅。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 8 董事薪酬

根據香港《公司條例》第383(1)條以及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部披露的董事薪酬如下：

	二零二二年				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	酌情獎金 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>					
李立新先生	-	-	-	-	-
程建和先生	-	-	-	-	-
金亞雪女士	-	324	-	-	324
<b>非執行董事</b>					
程衛紅女士	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
何誠穎先生	199	-	-	-	199
張翹楚先生(於二零二一年 四月二十一日辭任)	11	-	-	-	11
冼易先生	219	-	-	-	219
鄭焜堂先生	199	-	-	-	199
	628	324	-	-	952

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 8 董事薪酬(續)

	二零二一年				
	董事袍金	薪金、津貼 及實物利益	酌情獎金	退休計劃 供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>執行董事</b>					
李立新先生	-	-	-	-	-
程建和先生	-	-	-	-	-
金亞雪女士	-	407	-	-	407
同世平先生(於二零二零年 九月三十日辭任)	-	-	-	-	-
<b>非執行董事</b>					
程衛紅女士	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>					
何誠穎先生	212	-	-	-	212
張翹楚先生(於二零二一年 四月二十一日辭任)	212	-	-	-	212
冼易先生	233	-	-	-	233
鄺焜堂先生	212	-	-	-	212
	869	407	-	-	1,276

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 9 最高薪人士

在五位最高薪人士中，並不包括任何董事(二零二一年：零位)。五位(二零二一年：五位)人士的薪酬總額如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,078	2,917
酌情獎金	577	615
退休計劃供款	61	67
	<b>2,716</b>	<b>3,599</b>

本集團五位最高薪人士中，非董事僱員的薪酬在下列組合範圍內：

	二零二二年	二零二一年
(以港元為單位)		
零－1,000,000	5	4
1,000,001－1,500,000	—	1

### 10 其他全面收益

	二零二二年			二零二一年		
	除稅前金額 人民幣千元	稅項費用 人民幣千元	扣除稅項 金額 人民幣千元	除稅前金額 人民幣千元	稅項費用 人民幣千元	扣除稅項 金額 人民幣千元
換算為列報貨幣的匯兌差額	11,121	—	11,121	23,095	—	23,095

### 11 每股虧損

#### (a) 每股基本虧損

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，每股基本虧損乃根據歸屬於本公司普通權益股東的虧損人民幣385,190,000元(二零二一年：人民幣2,550,993,000元)及本年度已發行普通股加權平均數8,044,020,000股(二零二一年：8,044,020,000股普通股)計算。

#### (b) 每股攤薄虧損

於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度內，並無具攤薄性的潛在普通股。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 12 物業、廠房及設備 (a) 賬面金額的對賬

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房設備 及機器 人民幣千元	傢俬、 固定裝置 及設備 人民幣千元	模具 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>							
於二零二零年四月一日	460,585	135,054	112,576	65,036	162,624	10,101	945,976
匯兌調整	(51)	(20)	-	(20)	-	-	(91)
增加	13,314	6,452	34,469	2,349	29,730	904	87,218
處置	-	(1,972)	(6,844)	(3,913)	-	(3,827)	(16,556)
於二零二一年三月三十一日	473,848	139,514	140,201	63,452	192,354	7,178	1,016,547
<b>累計折舊及減值虧損：</b>							
於二零二零年四月一日	(105,873)	(111,171)	(39,063)	(53,443)	(135,813)	(4,114)	(449,477)
匯兌調整	37	20	-	16	-	-	73
本年折舊	(33,408)	(10,216)	(12,264)	(4,543)	(11,240)	(2,785)	(74,456)
處置時轉回	-	1,972	4,438	3,670	-	2,625	12,705
於二零二一年三月三十一日	(139,244)	(119,395)	(46,889)	(54,300)	(147,053)	(4,274)	(511,155)
<b>賬面淨值：</b>							
於二零二一年三月三十一日	334,604	20,119	93,312	9,152	45,301	2,904	505,392



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 12 物業、廠房及設備(續)

### (a) 賬面金額的對賬(續)

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房設備 及機器 人民幣千元	傢私、 固定裝置 及設備 人民幣千元	模具 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>							
於二零二一年四月一日	473,848	139,514	140,201	63,452	192,354	7,178	1,016,547
匯兌調整	(26)	(10)	-	(34)	-	-	(70)
增加	38,238	6,303	48,761	3,013	51,894	2,886	151,095
重新分類至投資物業(附註13)	(16,340)	-	-	-	-	-	(16,340)
處置	(85,241)	(37)	(13,722)	(7,356)	-	(24)	(106,380)
於二零二二年三月三十一日	410,479	145,770	175,240	59,075	244,248	10,040	1,044,852
<b>累計折舊及減值虧損：</b>							
於二零二一年四月一日	(139,244)	(119,395)	(46,889)	(54,300)	(147,053)	(4,274)	(511,155)
匯兌調整	18	10	-	32	-	-	60
本年折舊	(30,867)	(8,308)	(18,068)	(4,781)	(21,619)	(1,453)	(85,096)
減值虧損	(14,478)	-	-	-	-	-	(14,478)
重新分類至投資物業(附註13)	647	-	-	-	-	-	647
處置時轉回	50,283	37	12,290	7,264	-	20	69,894
於二零二二年三月三十一日	(133,641)	(127,656)	(52,667)	(51,785)	(168,672)	(5,707)	(540,128)
<b>賬面淨值：</b>							
於二零二二年三月三十一日	276,838	18,114	122,573	7,290	75,576	4,333	504,724

- (i) 於二零二二年三月三十一日，若干賬面淨值為人民幣13,937,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣14,405,000元)的物業尚未取得房產證。
- (ii) 本集團若干租賃土地及樓宇已經質押，以取得本集團(見附註23(b))及第三者公司(見附註29(a))提取的貸款。
- (iii) 於二零二二年三月三十一日，賬面淨值為人民幣49,000,000元的若干租賃樓宇以及賬面淨值為人民幣1,193,000,000元的投資物業，因債權人向法院申請財產保全而被查封。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 12 物業、廠房及設備(續)

#### (b) 使用權資產

本集團使用權資產按相關資產類別劃分的賬面淨值分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
租賃處所，按折餘成本列值	50,396	43,340

就租賃在損益內確認的開支項目分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
使用權資產的折舊費用	21,037	23,832
租賃負債的利息(附註6(a))	2,740	2,791
有關短期租賃的其他租賃的開支	5,955	2,398
並無包括在租賃負債計量的可變租賃付款額	1,586	1,827

附註：於本年度內，使用權資產的增加為人民幣38,238,000元(二零二一年：人民幣15,250,000元)。該金額主要有關根據租賃協議應付的資本化租賃付款額。

有關租賃總現金流出和租賃負債到期日分析的詳情分別載於附註20(c)和附註24。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 13 投資物業

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
估值：		
於四月一日	2,005,840	2,201,547
重新分類自物業、廠房及設備(附註12)	15,693	–
包括在綜合損益表的公平值調整	(166,131)	(195,707)
出售	(81,100)	–
於三月三十一日	1,774,302	2,005,840

誠如附註23(b)及附註12內所披露，若干投資物業已經就本集團的貸款質押，而若干投資物業則因債權人向法院申請財產保全而被查封。

附註：

### (i) 公平值層次

於報告期末，本集團的投資物業持續按公平值計量，並根據香港財務報告準則第13號「公平值計量」內所界定的公平值層次分為三個層次。公平值計量會參考估值技術所使用的輸入值的可觀察性及重要性劃分為不同層次，詳情如下：

- 第一層次估值：只使用第一層次輸入值(即在計量日相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價)計量的公平值。
- 第二層次估值：使用第二層次輸入值計量的公平值，即使用不符合第一層次規定的可觀察輸入值，但並無使用具有重要意義的不可觀察輸入值。不可觀察輸入值為不可取得市場數據的輸入值。
- 第三層次估值：使用具有重要意義的不可觀察輸入值計量的公平值。

本集團投資物業的公平值計量屬於上文所述公平值層次的第三層次。

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，沒有在第一層次和第二層次之間發生轉換，又或轉入或轉出第三層次(二零二一年：無)。本集團的政策為於發生的報告期的期末確認公平值層次之間的轉換。

本集團所有的投資物業在二零二二年三月三十一日重估。估值是由合資格獨立測量師萊坊測量師行有限公司進行，其部分員工為香港測量師學會會員，其對所估物業地區及類別擁有相關近期經驗。本集團管理層與測量師已經於每個年度報告日進行估值時就估值假設及估值結果進行討論。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 13 投資物業(續)

附註：(續)

(ii) 第三層次公平值計量中所採用的估值技術及輸入值

位於中國大陸寧波市的投資物業為商場、零售店舖及倉庫，其公平值採用收入資本化法釐定。公平值計量中所使用的具有重要意義的不可觀察輸入值為收益率，於截至二零二二年三月三十一日止年度，其介乎6.25%至6.5% (二零二一年：6.25%至6.5%)。公平值計量與收益率呈負相關。

位於中國大陸天津市的投資物業為辦公樓及展覽廳，其公平值採用市場比較法釐定。公平值計量中所使用的具有重要意義的不可觀察輸入值為樓宇的每平方米售價，於二零二二年三月三十一日，其介乎人民幣15,602元至人民幣20,372元 (二零二一年：人民幣17,567元至人民幣22,997元)。公平值計量與每平方米售價呈正相關。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 14 於附屬公司之投資

下表僅載列對本集團業績、資產或負債產生主要影響的附屬公司的詳情。

公司名稱	成立／營業地點	註冊／已發行及繳足資本的詳情	擁有權益比例			主要業務
			本集團實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
寧波新江廈股份有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣60,000,000元	100%	—	100%	批發家居產品及酒類、經營百貨商店及向集團公司提供融資
寧波新江廈暖通設備有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣10,000,000元	100%	—	100%	批發及安裝家用電器及暖通設備
寧波新江廈連鎖超市有限公司(i)(ii) (「新江廈超市」)	中國	註冊及繳足資本 人民幣30,000,000元	100%	—	100%	經營超市
象山利時百貨有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣20,000,000元	100%	—	100%	物業租賃
寧波利時日用品有限公司(i)(iii)	中國	註冊及繳足資本 50,000,000港元	100%	—	100%	塑膠及五金家用品之製造及貿易
天津開利星空汽車城運營管理有限公司(i)(iii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣100,000,000元	100%	—	100%	買賣及銷售進口汽車及提供相關服務以及就買賣汽車提供代理服務
天津濱海國際汽車城有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣350,000,000元	100%	—	100%	經營平行進口汽車交易平台
天津英之杰國際物流有限公司(i)(iii)	中國	註冊及繳足資本 10,000,000美元	100%	—	100%	投資控股及提供有關平行進口汽車交易平台的附屬服務

(i) 英文譯名僅作參考及此等實體之官方名稱為中文。

(ii) 該等公司為在中國大陸成立的有限責任公司。

(iii) 該等公司為在中國大陸成立的外商獨資企業。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 15 商譽

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
成本：		
於二零二零年四月一日、二零二一年及二零二二年三月三十一日	1,329,844	1,329,844
累計減值虧損：		
於四月一日	(1,329,844)	(933,380)
減值虧損	-	(396,464)
於三月三十一日	(1,329,844)	(1,329,844)
賬面金額：		
於三月三十一日	-	-

商譽獲分配予汽車銷售分部現金產出單元(「現金產出單元」)。基於實行《輕型汽車污染物排放限值及測量方法(中國第六階段)》、COVID-19爆發以及中國與美國政府之間的貿易問題對汽車銷售現金產出單元的影響，汽車銷售業務已經受到負面影響。於截至二零二一年三月三十一日止年度在「商譽減值虧損」內確認減值虧損人民幣396,464,000元，以將汽車銷售現金產出單元的賬面值減記至其可收回金額。

### 16 以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產指由金融機構發行的可變回報信託投資產品。有關公平值計量的進一步資料在附註30(e)內披露。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 17 存貨

(a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
原材料	50,204	40,886
在製品	34,913	14,599
製成品	70,920	29,153
商品	125,566	95,559
	<b>281,603</b>	<b>180,197</b>

(b) 確認為開支並包括在綜合損益表的存貨金額分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
已售存貨的賬面金額	1,465,836	1,431,908

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 18 應收貿易賬款及其他應收款、合約資產及預付款

#### (a) 應收貿易賬款及其他應收款及合約資產

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應收貿易賬款：		
— 第三者	151,598	209,790
— 受本公司股東控制的公司(附註(i))	451,416	332,618
	603,014	542,408
減：虧損準備	(68,500)	(71,205)
	534,514	471,203
應收受本公司股東控制的公司的款項(附註(ii))	876	5,529
其他應收款(附註(iii))	1,822,088	1,884,429
減：虧損準備	(1,621,225)	(1,515,098)
	200,863	369,331
以攤餘成本計量的金融資產	736,253	846,063
押金：		
— 支付予第三者有關經營租賃開支的押金	7,686	8,484
— 其他	7,078	6,069
	14,764	14,553
應收貿易賬款及其他應收款(附註(iv))	751,017	860,616
合約資產(附註(v))	90,707	—
	841,724	860,616



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 18 應收貿易賬款及其他應收款、合約資產及預付款(續)

### (a) 應收貿易賬款及其他應收款及合約資產(續)

附註：

- (i) 結餘主要有關根據本集團與受本公司股東控制的公司訂立的出口代理協議所進行的交易。
- (ii) 有關款項為無抵押、免息及並無固定還款期。
- (iii) 其他應收款包括為汽車交易平台分部的客戶墊支以及有關購買平行進口汽車而有關訂單其後已取消的預付款，有關金額為人民幣1,815,745,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣1,864,727,000元)。有關信用風險的進一步資料在附註30內披露。
- (iv) 預期所有應收貿易賬款及其他應收款將於一年內收回或確認為開支。
- (v) 合約資產主要來自履行空調暖通的銷售及安裝。本集團的空調暖通業務要求分階段付款。於安裝驗收完成後，須支付貨品代價的20%至30%。該金額會包括在合約資產，直至安裝驗收完成為止，原因為本集團獲得最終付款的權利的條件為本集團的工作通過驗收，令人滿意。預期合約資產將會於三年內全部收回。

### 賬齡分析

應收貿易賬款及其他應收款包括應收貿易賬款(扣除虧損準備)，於報告期末(根據發票日期與收入確認中的較早者)的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一個月之內	143,359	109,858
超過一個月但少於三個月	240,597	186,505
三個月以上	150,558	174,840
	<b>534,514</b>	<b>471,203</b>

有關本集團信貸政策以及應收貿易賬款產生的信用風險的進一步詳情，載於附註30(a)。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 18 應收貿易賬款及其他應收款、合約資產及預付款(續)

#### (b) 預付款

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
預付款：		
— 支付予供應商的預付款	288,310	146,757
— 其他	1,885	1,690
	<b>290,195</b>	<b>148,447</b>

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，本集團就原材料及貿易商品預付若干供應商人民幣866,000,000元。對應該等預付款的採購訂單後來已取消。預付款人民幣671,000,000元已於本年度內獲退還，而預付款人民幣195,000,000元已於其後獲退還。

### 19 有限制現金

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
為發行銀行貸款及匯票而質押的存款	165,826	156,741
為發行信用證而質押的存款	—	30,000
為抵押履約而質押的存款	6,536	3,598
其他有限制現金(附註)	516	4,098
	<b>172,878</b>	<b>194,437</b>

附註：有關銀行結餘因對本集團的附屬公司提起訴訟而被法院凍結。

### 20 現金及現金等值以及其他現金流量資料

#### (a) 現金及現金等值包括

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行現金及手頭現金	320,504	332,738

本集團在中國主要以人民幣進行其經營業務。人民幣並非可自由兌換的貨幣，將資金匯出中國受中國政府實施的外匯管制所規限。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 20 現金及現金等值以及其他現金流量資料(續)

### (b) 因融資活動產生的負債的對賬

	銀行及 其他貸款 人民幣千元 (附註23)	應付利息 人民幣千元 (附註21)	租賃負債 人民幣千元 (附註24)	承付票 人民幣千元 (附註22)	合計 人民幣千元
於二零二一年四月一日	2,576,244	134,614	42,335	314,743	3,067,936
<b>因融資現金流量產生的變動：</b>					
新增銀行及其他貸款所得款項	742,731	-	-	-	742,731
償還銀行及其他貸款	(853,416)	-	-	-	(853,416)
已付租金的資本部分	-	-	(21,449)	-	(21,449)
已付租金的利息部分	-	-	(2,740)	-	(2,740)
已付其他借款費用	-	(56,885)	-	-	(56,885)
因融資現金流量產生的變動合計	(110,685)	(56,885)	(24,189)	-	(191,759)
<b>匯兌調整</b>					
	(7,941)	-	-	(13,231)	(21,172)
<b>其他變動：</b>					
銀行費用及其他財務費用	-	13,958	-	-	13,958
利息開支	-	246,822	2,740	16,750	266,312
本期間訂立新租賃產生的租賃 負債增加	-	-	9,886	-	9,886
租賃修改	-	-	28,352	-	28,352
提前終止租賃合約	-	-	(9,621)	-	(9,621)
逾期應付票據轉往銀行貸款	29,550	-	-	-	29,550
其他變動合計	29,550	260,780	31,357	16,750	338,437
於二零二二年三月三十一日	2,487,168	338,509	49,503	318,262	3,193,442

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 20 現金及現金等值以及其他現金流量資料(續)

#### (b) 因融資活動產生的負債的對賬(續)

	銀行及 其他貸款 人民幣千元 (附註23)	應付利息 人民幣千元 (附註21)	租賃負債 人民幣千元 (附註24)	承付票 人民幣千元 (附註22)	合計 人民幣千元
於二零二零年四月一日	2,406,269	15,942	52,598	323,385	2,798,194
因融資現金流量產生的變動：					
新增銀行及其他貸款所得款項	1,602,695	-	-	-	1,602,695
償還銀行及其他貸款	(1,554,023)	-	-	-	(1,554,023)
新債券所得款項，扣除交易費用	9,020	-	-	-	9,020
已付租金的資本部分	-	-	(25,513)	-	(25,513)
已付租金的利息部分	-	-	(2,791)	-	(2,791)
已付其他借款費用	-	(79,975)	-	-	(79,975)
因融資現金流量產生的變動合計	57,692	(79,975)	(28,304)	-	(50,587)
匯兌調整	(15,604)	-	-	(25,478)	(41,082)
其他變動：					
銀行費用及其他財務費用	-	13,669	-	-	13,669
利息開支	-	184,978	2,791	16,836	204,605
本期間訂立新租賃產生的租賃 負債增加	-	-	9,884	-	9,884
租賃修改	-	-	5,366	-	5,366
逾期應付票據轉往銀行貸款	127,887	-	-	-	127,887
其他變動合計	127,887	198,647	18,041	16,836	361,411
於二零二一年三月三十一日	2,576,244	134,614	42,335	314,743	3,067,936

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 20 現金及現金等值以及其他現金流量資料(續)

### (c) 租賃總現金流出

現金流量表內所包含有關租賃的款項包括下列各項，該等金額乃有關已付租賃租金。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於經營現金流量內	7,541	3,502
於融資現金流量內	24,189	28,304
	<b>31,730</b>	<b>31,806</b>

## 21 應付貿易賬款及其他應付款

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應付貿易賬款：		
— 第三者	216,623	158,996
— 受本公司股東控制的公司	67,886	48,422
	<b>284,509</b>	<b>207,418</b>
應付票據	189,550	147,993
	<b>474,059</b>	<b>355,411</b>
應付受本公司股東控制的公司的款項(附註(i))	46,652	35,928
應付費用及其他應付款：		
— 應計費用	21,991	42,585
— 應付員工相關費用	71,614	70,825
— 客戶及供應商訂金		
— 第三者	22,052	28,198
— 受本公司股東控制的公司	265	265
— 應付利息(附註20(b))	338,509	134,614
— 應付多種稅項	32,244	28,554
— 有關收購附屬公司的應付款	243,300	253,282
— 其他(附註29(c))	249,070	154,683
	<b>979,045</b>	<b>713,006</b>
以攤餘成本計量的金融負債	1,499,756	1,104,345
有關所授予財務擔保的預期信用損失(附註29(b))	376,081	336,893
合約負債(附註(ii))	46,691	52,174
	<b>1,922,528</b>	<b>1,493,412</b>

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 21 應付貿易賬款及其他應付款(續)

附註：

- (i) 有關款項為無抵押、免息及並無固定還款期。
- (ii) 於二零二一年及二零二二年，於年初的全部合約負債結餘已經於年度內確認為收入，又或因於本年度內取消訂單而重新分類為其他應付款。

預期所有應付貿易賬款及其他應付款將於一年內支付或確認為收入或按要求隨時付還。

應付貿易賬款及其他應付款包括應付貿易賬款及應付票據，於報告期末(根據發票日期)的賬齡分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一個月之內	187,780	163,543
超過一個月但少於三個月	86,053	40,423
超過三個月但少於六個月	185,913	83,327
六個月以上	14,313	68,118
	<b>474,059</b>	<b>355,411</b>

### 22 承付票

於二零一九年，本公司發行400,000,000港元的三年期免息承付票，作為收購Robust及其附屬公司的部分代價。承付票於二零二二年七月三十一日到期。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 23 銀行及其他貸款

本集團的銀行及其他貸款分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>銀行貸款：</b>		
—無抵押及有擔保(附註(iii))	48,669	99,545
—有抵押及無擔保(附註(ii))	535,580	786,762
—有抵押及有擔保(附註(ii)及(iii))	1,350,444	941,624
	<b>1,934,693</b>	<b>1,827,931</b>
<b>應付債券：</b>		
—無抵押及無擔保	—	8,442
<b>其他金融機構提供的貸款：</b>		
—有抵押及有擔保(附註(ii)及(iii))	361,339	547,343
<b>股東及受本公司股東控制的公司提供的貸款：</b>		
—無抵押及無擔保(附註(i))	191,136	192,528
	<b>2,487,168</b>	<b>2,576,244</b>

附註：

- (i) 於二零二二年三月三十一日，股東及受本公司股東控制的公司提供的貸款計算利息的年利率介乎0%至7%（二零二一年三月三十一日：0%至7%），其於二零二三年三月（二零二一年三月三十一日：二零二二年三月）到期償還。
- (ii) 若干銀行及其他貸款以租賃土地及樓宇以及若干第三者的股本權益及／或本集團的資產作為抵押（附註23(b)）。
- (iii) 於二零二二年三月三十一日，銀行及其他貸款人民幣1,760,000,000元（二零二一年：人民幣1,589,000,000元）由本公司股東、本公司董事、本公司股東的近親及／或受本公司股東控制的公司擔保。
- (iv) 於二零二二年三月三十一日，銀行及其他貸款人民幣1,041,000,000元（二零二一年：人民幣587,000,000元）已經逾期，但於報告期末尚未續期或償還。在該等銀行及其他貸款中，銀行已經就人民幣458,000,000元（二零二一年：人民幣429,000,000元）對本集團的附屬公司展開訴訟，要求附屬公司償還尚未償還結餘。
- (v) 於二零二二年三月三十一日，除逾期貸款外，本集團並不符合有關人民幣450,000,000元（二零二一年：人民幣875,000,000元）的銀行及其他貸款的若干契諾，因此，貸款人有權於原還款日期前任何時間要求本集團立即償還貸款。於報告期末，長期貸款中人民幣404,000,000元的貸款已重新分類為流動負債。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 23 銀行及其他貸款(續)

(a) 本集團的銀行及其他貸款的還款期如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
一年內或按要求	2,422,568	2,480,464
一年後但兩年內	34,500	31,180
兩年後但五年內	30,100	64,600
	64,600	95,780
	2,487,168	2,576,244

所有銀行及其他貸款均以攤餘成本列值。

(b) 本集團若干貸款以本集團的租賃土地及樓宇、投資物業、應收貿易賬款、現金以及本集團一家附屬公司的股本權益作為抵押。已質押租賃土地及樓宇、投資物業及應收貿易賬款的總賬面值分析如下。有關已質押存款的進一步詳情在附註19內披露。

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>為銀行貸款質押：</b>		
租賃土地及樓宇	181,347	67,158
投資物業	1,762,302	1,467,580
應收貿易賬款	-	1,182
	1,943,649	1,535,920

(c) 於二零二二年三月三十一日，本集團的銀行融資為數人民幣1,458,906,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣1,493,906,000元)，其中人民幣1,369,206,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣1,222,477,000元)已經動用。



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 24 租賃負債

下表所列是本集團報告當期期末的租賃負債剩餘合約期限：

	二零二二年		二零二一年	
	最低租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額合計 人民幣千元	最低租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額合計 人民幣千元
一年內	15,551	16,042	13,182	13,698
一年後但兩年內	15,697	16,983	12,304	13,891
兩年後但五年內	15,000	17,549	11,985	14,664
五年後	3,255	5,083	4,864	7,076
	33,952	39,615	29,153	35,631
	49,503	55,657	42,335	49,329
減：總未來利息開支		(6,154)		(6,994)
租賃負債現值		49,503		42,335

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 25 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 綜合財務狀況表內當期稅項的變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於四月一日的應付所得稅結餘	72,795	57,814
本年度的所得稅撥備	81,917	49,306
以前年度少計提	182	122
已付所得稅	(113,077)	(34,447)
於三月三十一日的應付所得稅結餘	41,817	72,795

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債：

於本年度內，於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及變動如下：

遞延稅項來自：	資產							負債				
	未利用 稅項虧損	應計經營 租賃開支	物業、廠房 及設備的 減值虧損	信用損失 準備	存貨準備	應計費用	集團內 交易 產生的 未變現 利潤及 虧損	合計	物業、廠房 及設備及 投資物業 的公平值 調整以及 相關折舊	超過 物業、廠房 及設備折舊 的免稅額	其他投資 的公平值 調整	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年四月一日	14,777	3,060	9,691	22,766	3,054	230	-	53,578	(531,287)	(17,373)	(3,111)	(551,771)
(扣自)/計入 綜合損益表	(14,777)	(65)	(54)	(21,515)	(3,054)	-	1,171	(38,294)	44,183	(1,611)	2,441	45,013
於二零二一年 三月三十一日	-	2,995	9,637	1,251	-	230	1,171	15,284	(487,104)	(18,984)	(670)	(506,758)
(扣自)/計入 綜合損益表	-	(12)	(53)	724	-	-	273	932	63,600	(1,392)	(1,532)	60,676
於二零二二年 三月三十一日	-	2,983	9,584	1,975	-	230	1,444	16,216	(423,504)	(20,376)	(2,202)	(446,082)

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 25 綜合財務狀況表內的所得稅(續)

### (c) 未確認的遞延稅項資產

根據附註2(s)所載的會計政策，由於就有關稅務司法管轄區及實體而言，不太可能產生可用於抵扣虧損的未來應課稅利潤，因此本集團並未就本集團若干附屬公司的累計未利用稅務虧損及減值準備人民幣2,940,137,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣2,422,839,000元)確認遞延稅項資產。除金額人民幣89,636,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣86,316,000元)根據有關稅法將不會到期外，於二零二二年三月三十一日的其餘未利用稅務虧損將於二零二六年十二月三十一日或之前到期。

### (d) 未確認的遞延稅項負債

於二零二二年三月三十一日，有關本集團於中國成立的若干附屬公司未分派利潤的暫時性差異為數人民幣2,244,571,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣1,989,185,000元)。於分派該等留存利潤時應付的稅項有關的遞延稅項負債人民幣112,229,000元(二零二一年三月三十一日：人民幣99,459,000元)尚未確認，因為本公司控制該等附屬公司的股息政策，其已經決定，在可見將來不大可能分派利潤。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 26 資本、儲備及股息

### (a) 權益組成部分的變動

本集團綜合權益各組成部分期初與期末結餘的對賬載於綜合權益變動表內。

本公司權益的個別組成部分在年初與年末之間的變動詳情載列如下：

#### 本公司

	股本	股份溢價	資本贖回 儲備	繳納盈餘	匯兌儲備	累積虧損	總數
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註 26(c))	(附註 26(d)(i))	(附註 26(d)(i))	(附註 26(d)(iii))	(附註 26(d)(iv))		
於二零二零年 四月一日	69,888	2,690,990	1,341	226,796	(20,648)	(1,251,328)	1,717,039
截至二零二一年 三月三十一日止 年度的權益變動：							
虧損及全面收益總額	-	-	-	-	-	(1,453,171)	(1,453,171)
附屬公司豁免應付款	-	-	-	-	-	11,642	11,642
	-	-	-	-	-	(1,441,529)	(1,441,529)
於二零二一年 三月三十一日及 二零二一年 四月一日	69,888	2,690,990	1,341	226,796	(20,648)	(2,692,857)	275,510
截至二零二二年 三月三十一日止 年度的權益變動：							
利潤及全面收益總額	-	-	-	-	-	831	831
附屬公司豁免應付款	-	-	-	-	-	566,555	566,555
	-	-	-	-	-	567,386	567,386
於二零二二年 三月三十一日	69,888	2,690,990	1,341	226,796	(20,648)	(2,125,471)	842,896

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 26 資本、儲備及股息(續)

### (b) 股息

本公司董事並不建議就截至二零二二年三月三十一日止年度派付末期股息(二零二一年：人民幣零元)。

### (c) 股本

	二零二二年		二零二一年	
	股份數目 千股	千港元	股份數目 千股	千港元
法定：				
每股面值0.01港元普通股	10,000,000	100,000	10,000,000	100,000

	二零二二年		二零二一年	
	股份數目 千股	人民幣千元	股份數目 千股	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：				
於四月一日及三月三十一日	8,044,020	69,888	8,044,020	69,888

普通股持有人有權獲得不時宣佈派發的股息，在本公司會議上，每股股份均有1票。有關本公司的剩餘資產，所有普通股均享有同等權益。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 26 資本、儲備及股息(續)

### (d) 儲備的性質及用途

#### (i) 股份溢價及資本贖回儲備

股份溢價賬及資本贖回儲備的應用分別受百慕達《1981年公司法》第40條及第42A條管限。

#### (ii) 法定儲備

根據本集團於中國成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須設立若干不可分派的法定儲備。法定儲備僅可在有關當局批准的情況下用作預定用途。

#### (iii) 繳納盈餘

本集團之繳納盈餘為其附屬公司在被本集團收購日當天股本總額之面值及於一九九五年本集團重組時本公司作為收購代價發行之股份面值之差額。

根據日期為二零一六年二月十五日的股東決議案，款額715,300,000港元(相等於約人民幣580,200,000元)已經由本公司股份溢價賬轉撥至本公司繳納盈餘賬。

#### (iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包括所有因將功能貨幣並非人民幣的業務的財務報表換算為人民幣而產生的匯兌差額。該儲備按附註2(v)所載的會計政策處理。

#### (v) 其他儲備

其他儲備的結餘為本集團於二零一六年四月收購新江廈超市的非控股權益所支付的代價與其賬面值兩者之間的差額。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 26 資本、儲備及股息(續)

### (e) 資本管理

本集團管理資本主要旨在保障本集團能夠持續經營，透過與風險水平對等的產品和服務定價及按合理成本取得融資，從而能夠繼續為權益股東帶來回報及為其他持份者提供利益。

本集團積極及定期檢討及管理其資本架構，以維持較高借貸水平可能帶來較高權益股東回報與取得充裕資金狀況所帶來的裨益及保障之間的平衡，並就經濟環境的轉變對資本架構進行調整。

本集團按經調整債務淨額對資本比率監察其資本結構。為此，經調整債務淨額界定為債務總額(包括銀行及其他貸款以及應付貿易賬款及其他應付款)加未累計擬派股息／分派減現金及現金等值。經調整資本包括權益的所有組成部分減未累計擬派股息／分派。

於二零二二年，本集團採取的策略與二零二一年保持不變，為將經調整債務淨額對資本比率維持於穩定水平。為了改善本集團的資本結構，本集團可能會調整支付予權益股東的股息／分派數額、發行新股、籌措新債務融資或出售資產以減低債務。

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，本集團的經調整債務淨額對資本比率如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
應付貿易賬款及其他應付款	1,922,528	1,493,412
銀行及其他貸款	2,487,168	2,576,244
租賃負債	49,503	42,335
承付票	318,262	314,743
總債務	4,777,461	4,426,734
減：現金及現金等值	(320,504)	(332,738)
經調整債務淨額	4,456,957	4,093,996
總權益及經調整資本	(254,795)	119,274
經調整債務淨額對資本比率	(1,749%)	3,432%

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 27 重大關聯方交易

除本財務報表他處披露的結餘及交易外，本集團訂立了以下重大關聯方交易：

### (a) 與受本公司股東控制的公司進行的交易

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銷售貨品		8,180	8,993
來自經營租賃的租金收入		32	69
來自經營租賃的服務收入		30	69
購買貨品		—	1,403
進出口手續費	(i)	10,436	7,381
有關經營租賃以及已確認租賃負債的租金付款 (已扣除增值稅)		14,389	13,342
利息開支	(ii)	911	918
收自關聯方的免息墊款(增加)/減少淨額	(iii)	(11,444)	88,780
收自關聯方的貸款增加淨額	(iv)	1,392	3,476

附註：

- (i) 根據本集團與關聯方訂立的進口代理協議及出口代理協議(統稱為「該等協議」)，關聯方為本集團提供進口及出口代理服務。根據該等協議進行之交易總額為人民幣1,113,018,000元(二零二一年：人民幣790,759,000元)。
- (ii) 利息開支指收自關聯方的貸款的利息費用。
- (iii) 有關款項為無抵押及並無固定還款期。
- (iv) 有關貸款為無抵押，按0%至7.00%(二零二一年：0%至7.00%)的年利率計算利息，並且於二零二三年三月(二零二一年：二零二三年二月)前到期償還。

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，與關聯方有若干資金轉移，有關交易總額為人民幣2,500,000,000元。於本年度內，最高尚未償付結餘為人民幣300,000,000元。有關結餘為無抵押、免息及須按要求隨時付還。於報告期末，有關結餘已全部償付。

誠如附註23內所披露，本集團的若干銀行及其他貸款由本公司股東、本公司董事、本公司股東的近親家庭成員及/或受本公司股東控制的公司擔保。



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 27 重大關聯方交易(續)

### (b) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員的薪酬(包括附註8內所披露支付予本公司董事及附註9內所披露支付予最高薪僱員的款項)如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
短期僱員福利	4,450	5,161
界定供款退休計劃供款	67	72
	<b>4,517</b>	<b>5,233</b>

薪酬總額包括在「員工成本」(見附註6(b))內。

## 28 承諾

於二零二二年三月三十一日，本集團未在綜合財務報表內計提準備的未完成資本承諾如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
有關廠房設備及機器的承諾 — 已簽約	494	724

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 29 或有負債

### (a) 質押的資產

於二零二二年三月三十一日，本集團已質押若干租賃土地及樓宇及投資物業，作為第三者公司所借入的銀行貸款的抵押。租賃土地及樓宇及投資物業的賬面值分析如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
租賃土地及樓宇	2,587	2,683
投資物業	12,000	12,800
	<b>14,587</b>	<b>15,483</b>

於報告期末，本公司董事認為，不太可能根據有關質押向本集團提出申索。於二零二二年三月三十一日，本集團因有關質押面臨的風險為人民幣29,500,000元（二零二一年三月三十一日：人民幣29,500,000元），即銀行授予第三者公司的銀行信貸額度。

### (b) 發出的財務擔保

除附註29(a)內的披露外，於二零二二年三月三十一日，本集團已經就其汽車業務的若干客戶的銀行融資及銀行貸款向客戶的貸款人提供擔保，有關金額為人民幣2,623,000,000元（二零二一年：人民幣2,623,000,000元）。於二零二二年三月三十一日，在上述擔保中，銀行貸款人民幣324,000,000元（二零二一年三月三十一日：人民幣1,299,000,000元）已經違約。在該等銀行貸款中，銀行已經就人民幣100,000,000元（二零二一年三月三十一日：人民幣100,000,000元）對借款人及擔保人（包括本集團的附屬公司）展開訴訟，要求償還尚未償還貸款。本集團已估計預期信用損失，於二零二二年三月三十一日，本集團已就所授予的擔保計提準備人民幣376,081,000元（二零二一年三月三十一日：人民幣336,893,000元）（附註21）。

### (c) 訴訟

除於附註23及29(b)內所披露銀行對本集團附屬公司展開的訴訟外，亦有其他針對本集團提起的訴訟。有關該等其他訴訟，管理層已根據法院裁決或（就法院尚未作出裁決的該等訴訟而言）管理層有關最可能結果的最佳估計計提準備人民幣134,000,000元。準備包括在損益表內的行政支出以及綜合財務狀況表內的「應付費用及其他應付款－其他」（附註21）。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 30 金融風險管理及金融工具的公平值

本集團於正常業務過程中須承受信用、流動資金、利率及貨幣風險。本集團認為其所承受於其他實體的權益性投資所產生的股本價格風險並不重大。

本集團面對的風險及本集團為管理該等風險所採用的財務風險管理政策及慣例載述如下。

### (a) 信用風險

信用風險是指交易對手方不能履行合約義務，造成本集團發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自應收貿易賬款及其他應收款、合約資產，以及以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產。本集團因現金及現金等值而面臨的信用風險有限，原因為交易對手方為信用狀況良好的銀行及金融機構，而本集團認為其信用風險為低。

有關以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產，本集團的策略為在知名的基金管理公司或金融機構進行投資。因此，本集團認為，其面臨的有關信用風險不大。

除就一家公司所提取的銀行貸款以及本集團所給予的財務擔保質押本集團若干物業(如附註29內所載)外，本集團沒有提供任何其他會使本集團面對信用風險的擔保。有關該等擔保的最高信用風險在附註29內披露。

#### 應收貿易賬款及合約資產

根據本集團制定的一項信用風險管理政策，本集團會就所有要求超過若干信貸金額的客戶進行個別信貸評估。該等評估主要針對客戶過往到期付款的記錄及目前的付款能力，並考慮到有關客戶的特定資料以及有關客戶經營業務所在之經濟環境的資料。本集團通常不會向客戶及債務人要求提供抵押品。

在債務人所經營的行業或國家方面，本集團並無信用風險高度集中的情況。信用風險高度集中的情況主要來自本集團面臨個別債務人的重大風險敞口。於報告期末，本集團對其最大債務人及五大債務人的應收賬款分別佔應收貿易賬款總額的74.9% (二零二一年：70.6%) 及87.3% (二零二一年：86.3%)。

本集團按相等於整個存續期預期信用損失的金額(用準備矩陣計算)來計量應收貿易賬款及合約資產的虧損準備。於截至二零二二年及二零二一年三月三十一日止年度內，由於實行國六、COVID-19爆發以及最近美國與中國之間的持續貿易問題導致緊張局勢加劇，導致中國平行進口汽車業務之市場參與者遇到不利商業環境，因此，本集團分開評估汽車業務與非汽車業務分部的應收貿易賬款及合約資產的信用風險及預期信用損失。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (a) 信用風險(續)

應收貿易賬款及合約資產(續)

下表提供有關本集團於二零二二年三月三十一日所面臨的信用風險以及應收貿易賬款及合約資產的預期信用損失的資料：

汽車業務：

	二零二二年		
	預期損失率 %	賬面總額 人民幣千元	虧損準備 人民幣千元
即期(並無逾期)	0.52%	80	—
逾期超過90天	100.00%	62,044	(62,044)
		62,124	(62,044)

非汽車業務：

	二零二二年		
	預期損失率 %	賬面總額 人民幣千元	虧損準備 人民幣千元
即期(並無逾期)	0.52%	582,370	(3,038)
逾期1至30天	0.57%	17,169	(97)
逾期31至90天	1.63%	15,504	(253)
逾期超過90天	25.93%	18,207	(4,721)
		633,250	(8,109)

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

### (a) 信用風險(續)

應收貿易賬款及合約資產(續)

汽車業務：

	二零二一年		
	預期損失率 %	賬面總額 人民幣千元	虧損準備 人民幣千元
即期(並無逾期)	60.06%	109,188	(65,577)
逾期超過90天	100.00%	415	(415)
		109,603	(65,992)

非汽車業務：

	二零二一年		
	預期損失率 %	賬面總額 人民幣千元	虧損準備 人民幣千元
即期(並無逾期)	0.25%	422,371	(1,072)
逾期1至30天	0.51%	3,944	(20)
逾期31至90天	1.68%	119	(2)
逾期超過90天	64.65%	6,371	(4,119)
		432,805	(5,213)

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (a) 信用風險(續)

##### 應收貿易賬款及合約資產(續)

預期損失率以實際損失經驗為基礎，並作出調整，以反映收集歷史數據的期間的經濟狀況與目前狀況之間的差異以及本集團對應收款項的預期存續期的經濟狀況的看法。

於本年度內，有關應收貿易賬款及合約資產的虧損準備賬變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於四月一日的結餘	71,205	25,043
於年度內(轉回)/確認減值虧損	(1,052)	79,144
於年度內撇銷的金額	-	(32,982)
於三月三十一日	70,153	71,205

##### 其他應收款以及授予的財務擔保

就其他應收款以及授予的財務擔保而言，為釐定預期信用損失，本集團會考慮指明債務人的違約風險自其他應收款初始確認或發出擔保後的變動。

對於其他應收款以及授予的財務擔保，本集團確認12個月的預期信用損失的虧損準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，虧損準備以整個存續期的預期信用損失的金額計量。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

### (a) 信用風險(續)

其他應收款以及授予的財務擔保(續)

下表列報其他應收款以及授予的財務擔保的賬面金額，並顯示其有否確認12個月預期信用損失或整個存續期預期信用損失準備，如果屬後者，其是否已信用減值：

	二零二二年							
	其他應收款				授予的財務擔保			
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總額 人民幣千元	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總額 人民幣千元
賬面總額	86,473	544,991	1,190,624	1,822,088	-	-	-	-
虧損準備	(81,342)	(544,991)	(994,892)	(1,621,225)	(70,751)	(26,653)	(278,677)	(376,081)
賬面金額	5,131	-	195,732	200,863	(70,751)	(26,653)	(278,677)	(376,081)
	二零二一年							
	其他應收款				授予的財務擔保			
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總額 人民幣千元	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總額 人民幣千元
賬面總額	137,579	544,991	1,201,859	1,884,429	-	-	-	-
虧損準備	(80,227)	(519,991)	(914,880)	(1,515,098)	(68,069)	(24,747)	(244,077)	(336,893)
賬面金額	57,352	25,000	286,979	369,331	(68,069)	(24,747)	(244,077)	(336,893)

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (a) 信用風險(續)

其他應收款以及授予的財務擔保(續)

於本年度內，其他應收款以及授予的財務擔保的減值準備變動如下：

	二零二二年			
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總額 人民幣千元
於四月一日的結餘	148,296	544,738	1,158,957	1,851,991
虧損準備重新計量淨額	3,797	26,906	114,612	145,315
於三月三十一日的結餘	152,093	571,644	1,273,569	1,997,306
	二零二一年			
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總額 人民幣千元
於四月一日的結餘	66,467	–	–	66,467
轉至第二階段	(12,564)	12,564	–	–
轉至第三階段	(18,979)	–	18,979	–
虧損準備重新計量淨額	115,599	532,174	1,139,978	1,787,751
於年度內撇銷的金額	(2,227)	–	–	(2,227)
於三月三十一日的結餘	148,296	544,738	1,158,957	1,851,991

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，由於實行國六、COVID-19爆發以及美國與中國之間的持續貿易問題導致緊張局勢加劇，導致中國平行進口汽車業務之市場參與者遇到不利商業環境，因此，應收本集團平行進口汽車業務的客戶的款項以及授予其貸款人的擔保的信用風險大幅增加。因此，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，已計提額外預期信用損失準備。於截至二零二二年三月三十一日止年度內，中國的平行進口汽車業務尚未恢復。於截至二零二二年三月三十一日止年度內，本集團已重新評估其債務人的信用風險，並據此計提進一步準備。

於二零二二年三月三十一日，本集團的債務人將其價值為人民幣163,000,000元的物業質押，作為本集團銀行貸款人民幣357,000,000元的抵押。若干債務人已提供資產約人民幣33,000,000元作為尚未支付結餘的反擔保。



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

### (b) 流動性風險

本集團的政策是要定期監察流動資金需求及貸款契諾的遵行情況，以確保維持足夠現金儲備，獲主要財務機構承諾提供充裕的融資額度，從而應付短期及長期流動資金需求。附註2(b)解釋管理層有關管理本集團流動資金需要，以讓其能繼續履行其到期義務的計劃。

下表列示本集團於報告期末按合約未折現現金流量(包括使用合約利率或(如屬浮息)於報告期末的現時利率計算的利息付款)計算的非衍生金融負債的剩餘合約期限，以及本集團須償還有關款項的最早日期。

有關載有銀行或其他金融機構可全權酌情決定行使的按要求隨時付還條文的銀行及其他貸款，分析顯示以合約還款時間表為基礎的現金流出，並另外顯示在銀行或其他金融機構援引其立即召回貸款的無條件權利的情況下現金流出的時間的影響。

	二零二二年 合約未折現現金流出					於三月 三十一日 的賬面值 人民幣千元
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 但兩年以下 人民幣千元	兩年以上 但五年以下 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	合計 人民幣千元	
以攤餘成本計量的應付						
貿易賬款及其他應付款	1,499,756	-	-	-	1,499,756	1,499,756
銀行及其他貸款	2,021,880	92,092	453,872	-	2,567,844	2,487,168
承付票	323,920	-	-	-	323,920	318,262
租賃負債	16,042	16,983	17,549	5,083	55,657	49,503
	3,861,598	109,075	471,421	5,083	4,447,177	4,354,689
為披露銀行貸款基於 貸款人要求償還權利的 現金流量而作的調整	403,670	(54,345)	(422,653)	-	(73,328)	
	4,265,268	54,730	48,768	5,083	4,373,849	

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (b) 流動性風險(續)

	二零二一年 合約未折現現金流出				合計 人民幣千元	於三月 三十一日 的賬面值 人民幣千元
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 但兩年以下 人民幣千元	兩年以上 但五年以下 人民幣千元	超過五年 人民幣千元		
以攤餘成本計量的應付						
貿易賬款及其他應付款	1,104,345	-	-	-	1,104,345	1,104,345
銀行及其他貸款	2,425,461	93,794	157,894	-	2,677,149	2,576,244
承付票	-	337,680	-	-	337,680	314,743
租賃負債	13,698	13,891	14,664	7,076	49,329	42,335
	3,543,504	445,365	172,558	7,076	4,168,503	4,037,667
為披露銀行貸款基於 貸款人要求償還權利的 現金流量而作的調整	92,844	(51,383)	(48,638)	-	(7,177)	
	3,636,348	393,982	123,920	7,076	4,161,326	

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

### (c) 利率風險

利率風險是指金融工具的公平值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。本集團的利率風險主要源自計息借款。浮動利率及固定利率借款分別使本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。

下表詳述本集團銀行及其他貸款、承付票以及租賃負債於報告期末的利率概況。

	二零二二年		二零二一年	
	實際利率 %	人民幣千元	實際利率 %	人民幣千元
<b>固定利率借款：</b>				
銀行及其他貸款	0.0%-18.0%	2,194,420	0.0%-18.0%	2,377,560
承付票	5.4%	318,262	5.4%	314,743
租賃負債	4.7%-5.6%	49,503	5.2%-5.6%	42,335
<b>浮動利率借款：</b>				
銀行及其他貸款	2.2%-5.5%	292,748	2.2%-5.7%	198,684
<b>借款總額</b>		<b>2,854,933</b>		<b>2,933,322</b>
<b>固定利率借款佔借款總額 的百分比</b>		<b>90%</b>		<b>93%</b>

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (d) 貨幣風險

本集團面對主要因買賣、借貸及業務合併以外幣(即與交易有關業務功能貨幣以外的貨幣)結算的應收款、應付款、貸款、承付票、租賃負債及現金結餘產生貨幣風險。導致該風險的貨幣主要為美元、人民幣、港元、加拿大元及歐元。本集團按以下方式管理該風險：

#### (i) 已確認資產及負債

就以外幣計值的應收款、應付款及借款而言，本集團透過解決短期不平衡狀況的需要按現貨買賣外幣的方式，確保維持其承受的風險於可接受水平。

#### (ii) 面臨的貨幣風險

下表詳述本集團於報告期末因以有關實體功能貨幣以外之貨幣列值的已確認資產或負債而產生的貨幣風險。為了進行列報，有關風險金額以年末日即期匯率折算為人民幣列示，但因換算海外業務的財務報表為本集團列報貨幣的匯兌差額除外。

	二零二二年 外幣風險	
	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元
現金及現金等值	5,733	908
應付貿易賬款及其他應付款	-	(250,936)
銀行及其他貸款	(5,146)	(185,990)
承付票	-	(318,262)
已確認資產及負債產生的風險總額	587	(754,280)

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

### (d) 貨幣風險(續)

#### (ii) 面臨的貨幣風險(續)

	二零二一年	
	外幣風險	
	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元
現金及現金等值	1,526	5,310
應付貿易賬款及其他應付款	—	(261,231)
銀行及其他貸款	—	(7,171)
應付債券	—	(8,442)
承付票	—	(314,743)
租賃負債	—	(410)
已確認資產及負債產生的風險總額	1,526	(586,687)

#### (iii) 敏感性分析

下表列示假設所有其他風險因素維持不變，本集團於報告期末因匯率改變而面對的重大風險對本集團除稅後業績及累計虧損產生的即時變動。就此而言，乃假設港幣與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣的價值出現變動而受到重大影響。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (d) 貨幣風險(續)

##### (iii) 敏感性分析(續)

	二零二二年		二零二一年	
	匯率 上升/ (下降)	除稅後虧損 增加/(減少) 及累計虧損 增加/ (減少) 人民幣千元	匯率 上升/ (下降)	除稅後虧損 增加/(減少) 及累計虧損 增加/ (減少) 人民幣千元
美元	10% (10%)	- -	10% (10%)	127 (127)
港元	10% (10%)	(21,390) 21,390	10% (10%)	(48,988) 48,988

上列分析結果為對本集團各實體按相關功能貨幣計量的除稅後業績及留存利潤各自的即時影響總額，並就呈列按於報告期末的匯率換算為人民幣。

敏感性分析假設已應用匯率變動重新計量本集團所持令本集團於報告期末面對外匯風險的該等金融工具，包括本集團公司間以貸方或借方功能貨幣以外之貨幣結算的應付款及應收款。分析不包括因換算海外業務財務報表為本集團列報貨幣所產生的差額。上述分析與二零二一年採用準則相同。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 30 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

### (e) 公平值計量

- (i) 以公平值計量的金融資產和負債  
公平值層次

本集團以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公平值計量屬於公平值層次中的第三層次。

有關第三層次公平值計量的資料

本集團以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公平值採用折現現金流量模型釐定，而公平值計量中所使用的具有重要意義的不可觀察輸入值為折現率，於截至二零二二年三月三十一日止年度內，其介乎4.0%至4.1%。公平值計量與折現率呈負相關。於二零二二年三月三十一日，所有其他變量維持不變，估計折現率上升/下降5%將會導致本集團的除稅後虧損增加/減少人民幣1,602,000元。

於本年度內，第三層次公平值計量結餘的變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
於四月一日	882,610	1,091,363
購買付款	-	800,000
於本年度內在損益內確認的公平值變動	6,129	(9,773)
出售所得款項	(80,320)	(998,980)
於三月三十一日	808,419	882,610

- (ii) 並非以公平值列值的金融資產及負債的公平值

於二零二二年及二零二一年三月三十一日，本集團以成本或攤餘成本列值的金融工具的賬面金額與其公平值並無重大差異。

# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 31 本公司的財務狀況表

於二零二二年三月三十一日

	附註	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		216	614
於附屬公司之投資		849,472	849,472
		<b>849,688</b>	850,086
<b>流動資產</b>			
其他應收款		2,878	14,526
現金及現金等值		364	5,310
		<b>3,242</b>	19,836
<b>流動負債</b>			
其他應付款		4,803	264,056
其他貸款		5,231	15,613
		<b>10,034</b>	279,669
<b>淨流動負債</b>			
		<b>(6,792)</b>	(259,833)
<b>非流動負債</b>			
承付票	22	—	314,743
<b>資產淨值</b>			
		<b>842,896</b>	275,510
<b>資本及儲備</b>			
股本	26	69,888	69,888
儲備		773,008	205,622
<b>總權益</b>			
		<b>842,896</b>	275,510



# 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 32 報告期後非調整事項

於截至二零二二年三月三十一日止年度內，有鑑於汽車業務的表現持續欠佳，本公司董事認為，汽車業務將無法於二零二三年年底前全面恢復，亦難以確定及預測具體時間，因此開始尋找汽車業務的買家。於二零二二年五月六日，本公司與第三方肯付國際有限公司(「買方」)訂立協議，以將出售集團出售予買方，有關代價為3,000,000港元(約人民幣2,565,000元)。出售事項已於二零二二年六月二十一日完成。於出售事項完成後，本集團已不再從事汽車業務。本集團仍然在評估出售集團於完成日期的財務狀況。實際出售收益將會於截至二零二三年三月三十一日止年度根據出售集團於完成日期的財務狀況確認。

## 33 直接及最終控股公司

於二零二二年三月三十一日，本公司董事認為，本公司並無控股股東。

## 財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

### 34 截至二零二二年三月三十一日止年度已發出但尚未生效的修訂、新制定的準則及詮釋的潛在影響

截至財務報表發出日期為止，香港會計師公會已發出於截至二零二二年三月三十一日止年度尚未生效的若干修訂及一新訂準則香港財務報告準則第17號「保險合同」，其在財務報表內尚未採用。此等變動包括以下各項可能與本集團有關：

	於下列日期 或之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第3號(修訂)「概念框架引用」	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號(修訂)「物業、廠房及設備：達到其預定用途前所 獲取的收入」	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂)「虧損合同：履行合同的成本」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則年度改進(二零一八年至二零二零年)	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)「負債的流動或非流動分類」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號「保險合同」	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告第2號(修訂)「會計政 策的披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂)「會計估計的定義」	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂)「與單一交易產生的資產及負債有關的遞延 稅項」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)「投資者與其聯 營企業或合營企業之間出售或投入資產」	待定

本集團正在評估預期這些發展於首次應用期間的影響。到目前為止，其結論為，其採用不大可能對綜合財務報表產生重大影響。

## 投資物業列表

於二零二二年三月三十一日，本集團主要投資物業的詳情如下：

地點	租賃期	用途
中國天津市濱海新區 天保大道86號天津濱海國際汽車城	長期	汽車展銷及物流，供賺取租金
中國天津市濱海新區 天保大道188號開利大廈	長期	辦公室暨零售，供賺取租金
中國浙江省寧波市江東區 中山東路301-305號 新江廈江東店1樓至3樓	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市 象山丹東街道建設路165號 利時百貨象山店	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 橫溪鎮人民路 新江廈超市橫溪店部分物業	長期	商場的一部分，供賺取租金

## 投資物業列表

地點	租賃期	用途
中國浙江省寧波市鄞州區 高橋鎮高峰村新江廈超市高橋倉庫	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 高橋鎮高峰村新江廈超市高橋店部分物業	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 東吳鎮東村新江廈超市東吳店部分物業	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 瞻岐鎮西城村新江廈超市大嵩店	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 雲龍鎮啟發商業廣場1100號 新江廈超市雲龍店部分物業	長期	商場的一部分，供賺取租金

## 金融產品列表

本公司動用若干閒置資金向國民信托有限公司認購若干金融產品。鑑於董事會認為有關金融產品高度安全並有適當回報，董事會認為認購事項有利於提高資本使用率及利用閒置資金增加收入。有關認購有關金融產品之代價乃在考慮現金管理、金融產品的風險及回報水平以及各自之到期日等多種因素後釐定。因此，董事認為認購有關金融產品乃按一般商業條款進行，屬公平合理，並符合本公司及股東之整體利益。

於二零二二年三月三十一日，本集團金融產品的詳情如下：

金融產品名稱	信託公司名稱	認購日期	到期日	認購金額	公平值	本年度回報
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年四月二十九日	二零二三年四月二十八日	49,970	50,531	2,467
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年五月十八日	二零二三年五月十七日	89,970	91,023	4,440
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年六月二十八日	二零二三年六月二十七日	59,970	60,721	2,960
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月十日	二零二三年八月九日	79,970	81,038	3,947
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月十七日	二零二三年八月十六日	69,970	70,914	3,454
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月二十一日	二零二三年八月二十日	69,970	70,922	3,454
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月二十四日	二零二三年八月二十三日	59,970	60,788	2,960
國民信托申鑫80號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月三十一日	二零二三年八月三十日	59,970	60,465	2,728

## 金融產品列表

金融產品名稱	信託公司名稱	認購日期	到期日	認購金額	公平值	本年度回報
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月三日	二零二三年九月二日	59,970	60,467	2,728
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月七日	二零二三年九月六日	59,970	60,469	2,728
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月十日	二零二三年九月九日	49,970	50,387	2,273
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月十四日	二零二三年九月十三日	49,970	50,389	2,273
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月十六日	二零二三年九月十六日	39,970	40,306	1,819

# 五年財政年度之撮要

(除另有說明者外，以人民幣列示)

## 一般資料

以下為本集團於過去五個財政年度之綜合業績及資產與負債，乃摘錄自本集團已刊發之週年財務報表，並已作出適當之重新分類：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收入	2,149,573	1,850,030	2,665,845	3,960,034	3,885,647
除稅前(虧損)/利潤	(364,699)	(2,508,284)	(144,672)	278,781	(899,067)
所得稅	(20,491)	(42,709)	(9,786)	(68,081)	(39,925)
本年度歸屬於本公司權益股東的 (虧損)/利潤	(385,190)	(2,550,993)	(154,458)	210,700	(938,992)
資產及負債					
總資產	5,010,565	5,125,561	7,947,376	4,305,949	4,680,833
總負債	(5,265,360)	(5,006,287)	(5,300,204)	(1,993,622)	(4,326,655)
淨資產	(254,795)	119,274	2,647,172	2,312,327	354,178



CHINA AUTOMOBILE NEW RETAIL (HOLDINGS) LIMITED  
中國汽車新零售(控股)有限公司

Workshop 06 & 07, 36th Floor, King Palace Plaza,  
No. 52A Sha Tsui Road, Tsuen Wan,  
New Territories, Hong Kong  
香港新界荃灣沙咀道52A號  
皇廷廣場36樓06-07室